



PARECER DO CONSELHO FISCAL ACERCA DOS BALANCETES DO 1º E 2º TRIMESTRE DE 2023

O “Conselho Fiscal” recebeu o 1º trimestre em 04/05/2023, o 2º trimestre em 11/08/2023 e parte do terceiro trimestre (faltando apenas o mês de setembro contábil para o fechamento completo).

Foi realizada a verificação através de amostragem, de cerca de 100 mil linhas das “conta razões” do clube (entradas e saídas) relativas ao primeiro semestre, além do relatório financeiro do sistema financeiro e os balancetes e DRE’s do período.

Também estamos acompanhando os pedidos de correções e explicações do administrador judicial envolvido no processo de recuperação judicial em que o Guarani figura. Todas as verificações foram passadas aos departamentos responsáveis para eventuais correções ou explicações.

Como de praxe, há uma nítida melhora nos controles, organização e separação dos itens dentro do balancete e provavelmente até o final do ano estaremos com um balancete praticamente 100% dentro das conformidades. Ainda há alguns apontamentos para serem explicados ou corrigidos, mas em um grau bem menor do que os anteriores.

Com o deferimento da Recuperação Judicial, os bloqueios de 20% das receitas foram encerrados e as penhoras nas contas correntes também. O valor existente no saldo judicial da justiça do trabalho que deveria ter sido repassado ao clube, foi parte paga erroneamente aos credores pelo juízo e o restante ainda não retornou ao clube.

A recuperação judicial nos trouxe alguns custos extras, como o pagamento de guias judiciais no valor de R\$100 mil, gasto extra de com honorários advocatícios mensais, custo com prestadores de serviços para adequação e correção dos pedidos do administrador judicial e com o serviço do administrador judicial na ordem de R\$ 1,2 milhões em 3 anos.

Também foram reiniciados alguns pagamentos que não ocorriam há algum tempo, como a Sanasa (que não era paga há cerca de 20 anos, em torno de R\$ 25.000,00) e o FGTS (que não era pago há cerca de 30 anos, em torno de R\$ 60.000,00).

Os valores referentes ao “Campeonato Brasileiro da série B” e “Liga de clubes (LIBRA)” estão como adiantamentos, já que até o momento não houve fechamento do contrato e os valores estão vindo como adiantamento pelas empresas.

O Guarani efetuou até o momento um adiantamento de R\$ 1.000.000 (um milhão de reais) da FPF e havia recebido R\$ 3.000.000 (três milhões de reais) da liga, mas optou por devolver R\$ 1.000.000 (um milhão de reais).



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br





O presidente do conselho de administração muito nos ajudou com a vinda de duas funcionárias experientes no setor financeiro e de controladoria e que estão auxiliando para criação de procedimentos, análises, entrega de documentos ao administrador judicial e que estão somando muito ao setor.

As contas de fornecedores em aberto estão sendo conferidas entre uma nova prestadora contratada pelo clube para eventuais correções e adequação de todos os saldos.

O clube pagava os valores relativos a direito de imagem ou prestadores de serviço, mesmo sem a emissão das notas fiscais. Como a conta era constantemente penhorada pela justiça, assim que os valores entravam nas contas, os pagamentos eram realizados, assim não havia risco de perder os valores.

Após a eleição em março, ficamos sem acesso a nossa conta bancária para movimentos ou extratos, até o registro da ata de eleição do presidente do Conselho de Administração, o que nos atrasou em cerca de 45 dias em todas as tarefas que necessitavam deste acesso.

O Banco Bradesco também migrou de agência e ficamos mais um tempo sem acesso a conta e depois sem acesso aos documentos da conta antiga.

O presidente do conselho fiscal tem participado de todas as reuniões com o administrador judicial, e está fazendo a captação e cobrança de todos os documentos e correções aos setores. Infelizmente tivemos o problema da falta de acesso a conta por conta da eleição e da mudança da agência bancária que acabaram por atrasar todo o serviço, além das correções propostas. Atualmente estamos voltando ao prazo inicial de entrega de documentos, de modo que consigamos finalizar a entrega da documentação de setembro até o final desta semana e para o mês de outubro até o dia 20 do mês seguinte.

Sobre o programa “Sócio Campeão”, houve a troca da empresa que fazia a administração, sendo que com a atual, os custos são menores, houve um grande aumento de sócios, receita, publicidade, estrutura e tecnologia. A empresa anterior ainda não prestou as contas dos dois últimos meses (julho e agosto) e nem da finalização, com os pertences que são do clube e também não respondeu aos e-mails e contatos do conselho fiscal. A administração deve tomar uma atitude quanto a isso.

O novo conselho de administração vem surpreendendo positivamente em sua presença constante no clube, com várias reuniões e contatos diários, diversas ideias, projetos e patrocínios, como há muito não se via. Fica até difícil falar sobre tudo o que o novo conselho de administração tem feito e buscado e o conselho fiscal tem visto e acompanhado boa parte desse trabalho.

Na conta 453 – “Acordos Judiciais”, poderia alterar o nome para “Acordos”, pois estão acordos extra judiciais dentro desta conta e não vemos necessidade de separação em duas contas diferentes.

Há duas contas de “Viagens e estadias”, sendo uma dentro de “Jogos” e outra em “Despesas Gerais”. Seria necessário verificar esta separação.

Há algumas contas em que poderia haver uma junção, como “Material de consumo”, “Material de escritório/imprensa” e “Material de limpeza e conservação”.



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br





Não estão sendo realizados os pagamentos de alguns encargos dos funcionários (INSS, IRPF e PIS), problema recorrente desde o início da década de 90, mas há ideia do “Conselho de Administração” de iniciar o pagamento após parcelamento do passivo tributário.

Também temos acompanhado as reuniões da administração com a procuradoria da fazenda, relativo aos débitos tributários em que está sendo elaborado um plano a ser apresentado para o parcelamento de forma escalonada para resolução deste problema.

Nossa conclusão sobre tudo o que vem ocorrendo no Guarani Futebol Clube, relativo aos últimos anos, é de que hoje há um planejamento de curto, médio e longo prazo. A bola não entra por acaso e nem sempre que ela entra, está tudo certo e nem sempre quando ela não entra está tudo errado.

O Guarani passou momento muitos difíceis no âmbito esportivo e administrativo. Péssimas gestões e decisões afetaram o futuro do nosso clube, degradando nosso patrimônio, nosso clube social e todo o crescimento da dívida em diversas esferas e que todos estamos cansados de saber e que culminaram com a venda de nosso patrimônio.

Muito se falava que se as gestões não melhorassem, a venda do patrimônio teria sido apenas uma sobrevida ao Guarani, porém hoje já é possível vislumbrar um horizonte mais firme.

Faz exatos 20 anos a última vez que o clube disputou a série A do campeonato paulista e brasileiro, passamos diversos anos na série A2 e série C e ainda somos um dos clubes com a pior taxa de receita X dívida do país, o que nos atrapalha muito para um planejamento mínimo de gestão.

Talvez inicialmente não tenha sido o planejamento dos últimos conselhos de administração, mas vemos alguns pilares que gradativamente farão com que o Guarani esteja renascendo novamente.

1 – RECUPERAÇÃO JUDICIAL

A estruturação da dívida trabalhista e cível do Guarani, com um deságio de parte dos valores que vem sendo corrigidos judicialmente ao longo dos anos, aliado a credores que chegam a estar por mais de 20 anos na fila, fará com que além da diminuição do valor da dívida, fique planejado e estruturado seu pagamento para o futuro, não havendo mais penhoras em cima destes casos.

2 – PARCELAMENTO DO DÉBITO TRIBUTÁRIO

Nas conversas preliminares, caso o Guarani opte ao parcelamento dos débitos tributários, o clube teria uma redução de aproximadamente 65% no valor total de sua dívida, diminuindo de cerca de R\$ 180.000.000 (cento e oitenta milhões) para R\$ 60.000.000 (sessenta milhões) e a ideia é fazer uma proposta de pagamento escalonada, com aportes extras em caso de receitas extraordinárias.

3 – AUMENTO DE RECEITAS



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br





Conforme as demonstrações financeiras e os próprios gráficos do relatório anual do conselho de administração, o clube vem subindo gradativamente sua receita desde o ano de 2014. Neste ano novamente haverá o crescimento de receita e assim é esperado também para os anos seguintes, com novos contratos de televisão, venda de atletas e liga.

4 – ESTRUTURA

De nada adianta melhorar os pontos anteriores e não haver melhorias na estrutura. Nestes anos o clube tem melhorado sua estrutura, adquirindo equipamentos, fazendo reformas, revitalizações, obras, manutenções preventivas, correções e o grande ponto deste item são os novos equipamentos que deverão ser entregues pela alienação judicial. Um novo clube, centro de treinamento e estádio deverão ser entregues, melhorando cada vez mais nossa estrutura, que por muitos anos não teve manutenção e que hoje é obsoleta e cheio de problemas.

5 – DIMINUIÇÃO DA DÍVIDA E DE PROCESSOS

O histórico dos últimos anos mostra uma significativa diminuição no número de processos judiciais sofridos, além dos valores serem muito menores dos que os que ocorriam anteriormente. Também é possível observar que em muitos dos processos são feitos acordos bem abaixo dos pedidos e que acabam por estancar possíveis decisões de ordem vultuosa.

6 – SÉRIE A DO PAULISTA E BRASILEIRO NO MESMO ANO

O Guarani está fora das primeiras divisões do campeonato brasileiro e paulista no mesmo ano desde 2004 (ano em que foi rebaixado no brasileiro e só conseguiu retornar em 2010, mas estava na A2 no paulista). Estando nas duas séries A, após 20 anos, além de um marco, também seria a primeira vez em anos contando com uma grandiosa cota de TV (há reajuste nas duas cotas).

Todos estes pontos formam um pilar de sustentação para que o clube esteja tendo resultados no campo com uma boa base. Em 2010 jogamos a série A do brasileiro, e em 2 anos e meio já estávamos na terceira divisão e em último lugar do paulista. Em 2012 chegamos na final do paulista e no mesmo ano caímos para série C. Não havia uma base de sustentação para o resultado final. Isso fará com que o clube tenha seu valor de mercado elevado, ficando mais atrativo a possíveis investidores.

CONSELHO FISCAL – GUARANI FUTEBOL CLUBE – 23/10/2023



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br

