

Levantamento Financeiro

# CLUBES BRASILEIROS

2023

Junho de 2024  
Versão 2.0



# Apresentação

É com satisfação que a **EY** apresenta o **Levantamento Financeiro de Clubes Brasileiros 2023**, elaborado com o propósito de fornecer um panorama do cenário econômico e do desempenho financeiro das equipes brasileiras de futebol no ano de 2023.

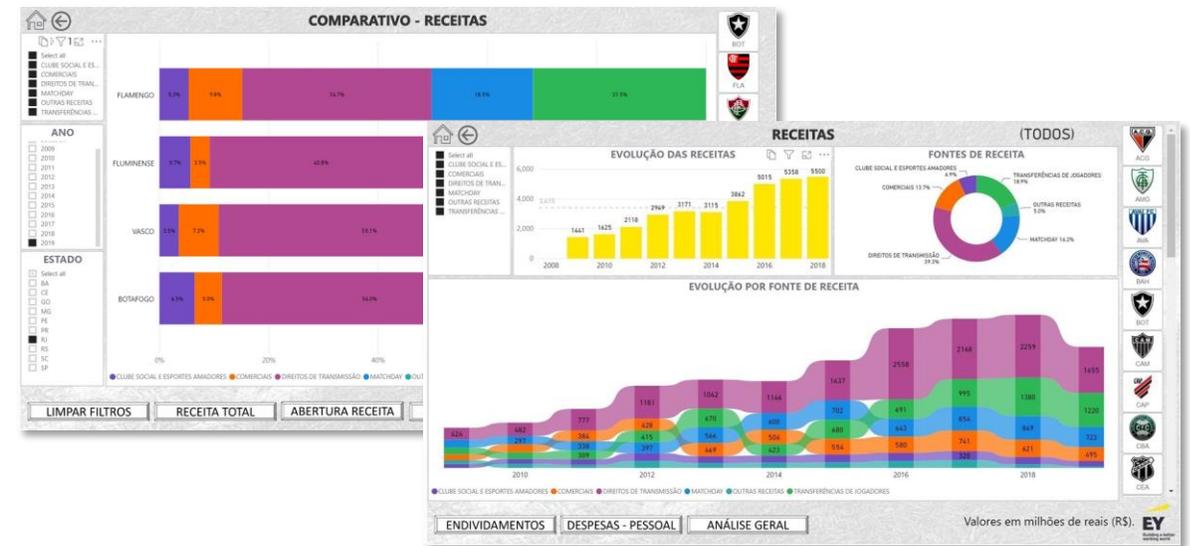
As informações contidas neste documento são o resultado da compilação e da análise feita pela **EY** dos dados disponibilizados nas Demonstrações Financeiras dos clubes, publicadas em sítio eletrônico próprio de cada equipe e/ou da respectiva Federação Estadual.

Este material tem caráter meramente informativo, sem emissão de qualquer opinião ou julgamento de valor a respeito dos dados aqui contidos.

## EY Sports Analytics

A **Sports Analytics** é uma ferramenta desenvolvida pela **EY**, que consiste em uma base de dados financeiros públicos dos clubes de futebol no Brasil e na Europa.

Adicionalmente, utilizamos este material para o acréscimo de informações relevantes no **Levantamento Financeiro de Clubes Brasileiros 2023**.



# Sumário

## 1 Critérios e Definições

Critérios  
Definições

## 2 Introdução

Abrangência  
Big Numbers  
Indicadores do Futebol

## 3 Receitas

### 3.1. Receitas Consolidadas

- ▶ Evolução das Receitas
- ▶ Abertura da Receita Total

### 3.2. Receitas por Clube

- ▶ Definições de Receitas
- ▶ Receita Total por Clube
- ▶ Receitas sem Transferências de Jogadores
- ▶ Receitas de Direitos de Transmissão e Premiações
  - ▶ *Facts and Figures*: Direitos de Transmissão e Premiações
- ▶ Receitas de Transferências de Jogadores
  - ▶ *Facts and Figures*: Transferências de Jogadores
- ▶ Receitas de Matchday
  - ▶ *Facts and Figures*: Matchday
- ▶ Receitas Comerciais
- ▶ Receita Total por Posição em Campeonato

### 3.3. Top 15 das Receitas Acumuladas (2019-2023)

- ▶ Receita Total
- ▶ Receitas sem Transferências de Jogadores
- ▶ Receitas de Direitos de Transmissão e Premiações
- ▶ Receitas de Transferências de Jogadores
- ▶ Receitas de Matchday
- ▶ Receitas Comerciais

## 4 Custos e Despesas

### 4.1. Custos e Despesas Consolidados

- ▶ Total de Despesas com Pessoal / Receita Total

### 4.2. Custos e Despesas por Clube

- ▶ Custos e Despesas por Clube
- ▶ Total de Despesas com Pessoal / Receita Total por Clube

## 5 Endividamento

### 5.1. Endividamento Consolidado

- ▶ Total de Despesas com Pessoal / Receita Total

### 5.2. Endividamento por Clube

- ▶ Endividamento Líquido
- ▶ Endividamento Tributário
- ▶ Endividamento com Empréstimos
- ▶ Endividamento Líquido por Receita Total
- ▶ Endividamento Líquido por Receita sem Transferências de Jogadores

The background of the slide features a close-up, black and white photograph of a soccer ball, showing its hexagonal panels and stitching. The image is partially obscured by a large white graphic element on the right side, which resembles a stylized number '1' or a large arrow pointing to the right. A bright yellow triangle is visible in the top left corner.

# Critérios e Definições

# Critérios e Definições

## Critérios

1. O propósito deste levantamento financeiro é apresentar um cenário financeiro das principais entidades de prática desportiva do futebol no Brasil (SAF e/ou Associação).
2. Para as entidades que possuem SAF constituída, os dados apresentados contemplam a soma de informações financeiras publicadas tanto pela SAF quanto pela Associação, sendo ambas tratadas no decorrer deste documento como “Clube”, independente da sua forma jurídica\*.
3. Este material foi elaborado pela EY sem qualquer tipo de patrocínio e/ou financiamento de equipes e/ou outra entidade esportiva, não havendo intenção de favorecimento para qualquer equipe ou entidade citada no material.
4. As análises não possuem qualquer tipo de juízo de valor e/ou avaliação quanto à performance financeira e/ou de gestão do Clube, de modo que não expressamos opinião ou emitimos qualquer parecer sobre as demonstrações financeiras das entidades, bem como sobre a situação fiscal de cada uma.
5. As informações foram coletadas a partir da publicação, pelos Clubes de futebol e/ou respectiva Federação, das demonstrações financeiras em seus respectivos sites (conforme Lei Pelé), tratando-se, portanto, de informações públicas.
6. Foram selecionados os Clubes que disputaram as Séries A e B do Campeonato Brasileiro em 2023 e que divulgaram suas demonstrações financeiras. Para isso, não foi feito contato individualizado com os Clubes, de modo que as informações utilizadas são públicas, conforme mencionado anteriormente.
7. As análises constantes deste material não são exaustivas e nem conclusivas. Consiste em uma análise factual, a partir de dados públicos.

\*Para o Vasco foi considerado somente os dados da SAF, uma vez que a Associação (CRVG) não publicou suas demonstrações financeiras até a publicação deste Levantamento.

# Critérios e Definições

## Definições

- ▶ **Despesa com Pessoal:** custos referentes ao pagamento de salários e benefícios de funcionários.
- ▶ **Dívidas Tributárias:** dívidas relacionadas ao governo por meio de encargos sociais e tributos, independente de serem parcelados ou não.
- ▶ **Empréstimos:** dívidas provenientes principalmente dos empréstimos bancários, além de outros credores, independente de serem pessoas físicas ou jurídicas.
- ▶ **Endividamento Líquido:** cálculo [passivo total – (ativo circulante + realizável a longo prazo)].
- ▶ **Endividamento Líquido / Receita Total:** cálculo (endividamento líquido / receita total).
- ▶ **Endividamento Líquido / Receita sem Transferência de Jogadores:** cálculo (endividamento líquido / receita sem transferência de jogadores).
- ▶ **Receita Total:** todas as receitas apresentadas pelos clubes (direitos de transmissão, transferências de jogadores, comerciais, *matchday*, clube social e esportes amadores, além das “outras receitas”).
- ▶ **Receitas sem Transferências de Jogadores:** receitas totais dos clubes, salvo as oriundas das negociações de atletas.
- ▶ **Transfer fee:** compensação financeira acordada entre clubes durante a transferência de um atleta. Neste levantamento financeiro, as taxas de transferência incluem taxas de transferência fixas, taxas de transferência condicionais e taxas de liberação (*buyout*). Taxas de venda, contribuições de solidariedade e compensação de treinamento são abordadas separadamente.
- ▶ **Clube:** entidade de prática esportiva, independente da forma jurídica adotada (associação, SAF etc).
- ▶ **Federação:** entidade de administração esportiva, independente da forma jurídica adotada, em âmbito estadual, nacional e internacional.

A black and white photograph of a soccer ball is the background of the slide. The ball is positioned on the left side, with its hexagonal panels and stitching clearly visible. A large, white, stylized number '2' is overlaid on the right side of the image. A yellow triangle is in the top left corner, and a white diagonal line separates it from the rest of the slide.

# Introdução

# Introdução

## Abrangência

Apresentamos, a seguir, o **Levantamento Financeiro** das equipes que disputaram as **Séries A e B do Campeonato Brasileiro em 2023** e que publicaram as Demonstrações Financeiras em seu sítio eletrônico próprio e/ou da respectiva Federação Estadual até o lançamento deste levantamento.

Neste Levantamento Financeiro, apresentamos as principais fontes de receita, custos e despesas, endividamento e comparativos históricos da Indústria do Futebol no Brasil.

ABC	Avai	Chapecoense	Cruzeiro	Goiás	Juventude	Ponte Preta	Sport
América-MG	Bahia	Corinthians	Cuiabá	Grêmio	Londrina	Red Bull Bragantino	Tombense
Athletico	Botafogo-RJ	Coritiba	Flamengo	Guarani	Mirassol	Sampaio Côrrea	Vasco
Atlético-GO	Botafogo-SP	CRB	Fluminense	Internacional	Novorizontino	Santos	Vila Nova
Atlético-MG	Ceará	Criciúma	Fortaleza	Ituano	Palmeiras	São Paulo	Vitória

\*Até a data de divulgação deste levantamento financeiro, os clubes em **destaque** não haviam publicado suas demonstrações financeiras e, por esta razão, não foram abordados neste estudo.

# Sumário Executivo

## Big Numbers

**266%** foi o crescimento da **Receita Total** (desconsiderando a inflação), entre **2014 e 2023**



**R\$9,2 bi** foi a **Receita sem Transferências** de jogadores dos clubes brasileiros **em 2023**



**R\$11,6 bi** foi a **Receita Total** dos clubes brasileiros em 2023



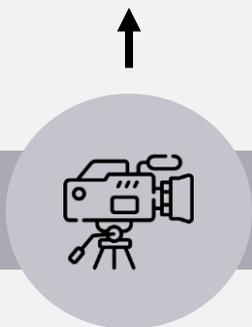
**40%** é o percentual que representa o valor total das **5 maiores Receitas em 2023** (Flamengo, Corinthians, Palmeiras, Athletico e Fluminense)



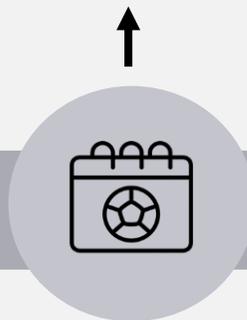
# Sumário Executivo

## *Big Numbers*

**R\$5,1 bi** foi a Receita  
Total de **Direitos de  
Transmissão e Premiações**



**R\$1,7 bi** foi a **Receita de  
Matchday** em 2023



**R\$1,9 bi** foi a Receita  
Total de **Transferência de  
Jogadores** em 2023



**R\$1,5 bi** foi a **Receita  
Comercial** em 2023



# Sumário Executivo

## Big Numbers

**R\$10,2 bi** foi o total de  
Endividamento Líquido



**R\$2,1 bi** foi o Endividamento  
com Empréstimos em 2023



**51%** foi a evolução do  
Endividamento entre 2014 e  
2023



**R\$4,1 bi** foi o  
Endividamento  
Tributário em 2023



# Indicadores do Futebol

## Visão Geral – Série A (2023)

Clube	Despesa com Pessoal* / Receitas Totais	Custos e Despesas Totais **/ Receitas Totais	Endiv. Líquido / Rec. Totais	Endiv. Líquido / Rec. Sem Venda de Jogadores
AMÉRICA-MG	57%	100%	0,69	1,02
ATHLETICO	23%	61%	0,00	0,00
ATLÉTICO-MG	64%	152%	1,88	2,52
BAHIA	74%	139%	1,76	1,80
BOTAFOGO	46%	95%	1,81	2,12
CORINTHIANS	33%	82%	0,95	1,29
CORITIBA	62%	118%	2,06	2,35
CRUZEIRO	23%	61%	1,27	1,32
CUIABÁ	6%	12%	0,00	0,00
FLAMENGO	38%	78%	0,05	0,06
FLUMINENSE	49%	79%	0,86	0,88
FORTALEZA	34%	76%	0,02	0,02
GOIÁS	28%	47%	0,00	0,00
GRÊMIO	56%	95%	1,10	1,22
INTERNACIONAL	33%	56%	0,82	0,93
PALMEIRAS	46%	84%	0,58	0,73
RED BULL BRAGANTINO	81%	90%	0,84	Não divulgou a abertura das receitas
SANTOS	48%	99%	1,43	2,41
SÃO PAULO	56%	96%	0,98	1,19
VASCO	50%	114%	2,06	3,14

■ Abaixo da média
 ■ Média
 ■ Acima da média

\*Inclui despesas com pessoal de futebol e administrativo (salários, direitos de imagem e qualquer outra despesa relacionada a pessoas/funcionários).

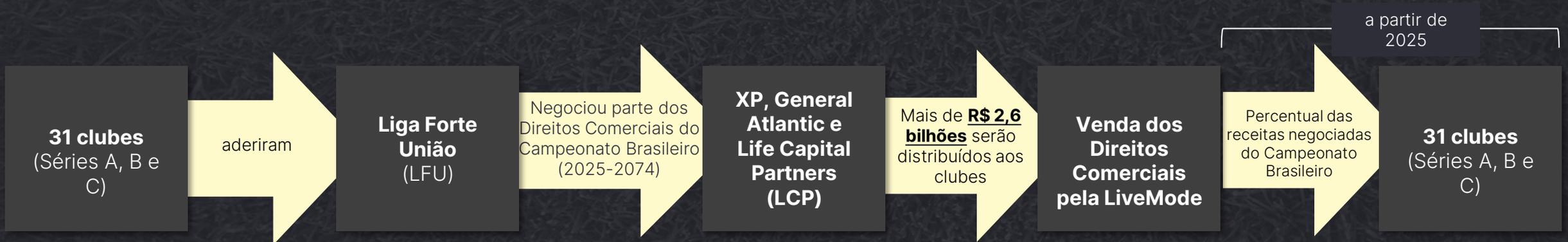
\*\* Consideram-se todos os custos e despesas, incluindo linhas que possuem apenas impacto contábil e não representam saída de caixa, como as depreciações e amortizações.

# Definição - Direitos Negociados - Liga Forte União (LFU)

## Overview

A **Liga Forte União (LFU)** foi constituída a partir da junção de dois blocos de clubes das Séries A, B e C do Campeonato Brasileiro. Até a elaboração deste levantamento financeiro, **a LFU tinha a aderência de 31 clubes**.

- Em 2023, esses clubes, com o propósito de negociar os contratos dos Direitos Comerciais do Campeonato Brasileiro das temporadas de 2025 a 2074 (50 anos), venderam de 11% a 20% desses direitos à XP Investimentos, General Atlantic e Life Capital Partners (LCP).
- Com isso, mais de R\$ 2,6 bilhões serão distribuídos aos clubes da LFU até metade de 2025 e, em troca, concederam ao grupo de investidores o direito sobre parte dessas receitas, que serão negociadas pela LiveMode, com início a partir do ano de 2025.



# Definição - Direitos Negociados - Liga Forte União (LFU)

## Impacto nas Demonstrações Financeiras

Para as **Demonstrações Financeiras do ano de 2023**, alguns clubes consideraram os **valores dessa negociação** em sua Demonstração de Resultados (DRE) e/ou Balanço Patrimonial (BP).

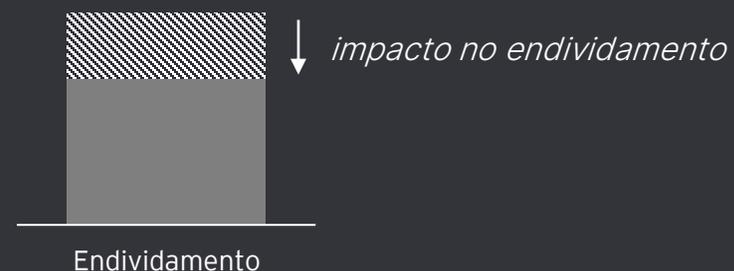
### Demonstração de Resultado (DRE)

Para os casos em que foram considerados como uma receita de Direito de Transmissão no ano de 2023 no DRE, o valor recebido pela LFU impactou, de maneira positiva, na Receita Total do clube e na sua fonte de Receita com Direito de Transmissão.



### Balanço Patrimonial (BP)

Para os casos em que foram considerados como um Ativo no Balanço Patrimonial do clube, o valor recebido da LFU pode ter impactado e diminuído a dívida do clube.



The background of the slide features a close-up, black and white photograph of a soccer ball. The ball's panels and stitching are clearly visible. A large, white, stylized number '3' is overlaid on the right side of the image. A yellow triangle is in the top left corner, and a white diagonal line separates it from the rest of the background.

# Receitas

3.1 Receitas Consolidadas

# Receitas

## Evolução das Receitas

- As Receitas Totais dos clubes analisados apresentaram evolução de **266%** entre 2014 e 2023. Em relação a 2022, houve aumento de **43%**.
- Já as Receitas sem Transferências de jogadores apresentaram uma evolução de **234%** nos últimos 10 anos e aumento de **48%** entre 2022 e 2023.
- **Considerando a inflação do período, a Receita Total dos últimos 10 anos aumentou em 118%.**



**RECEITA TOTAL**

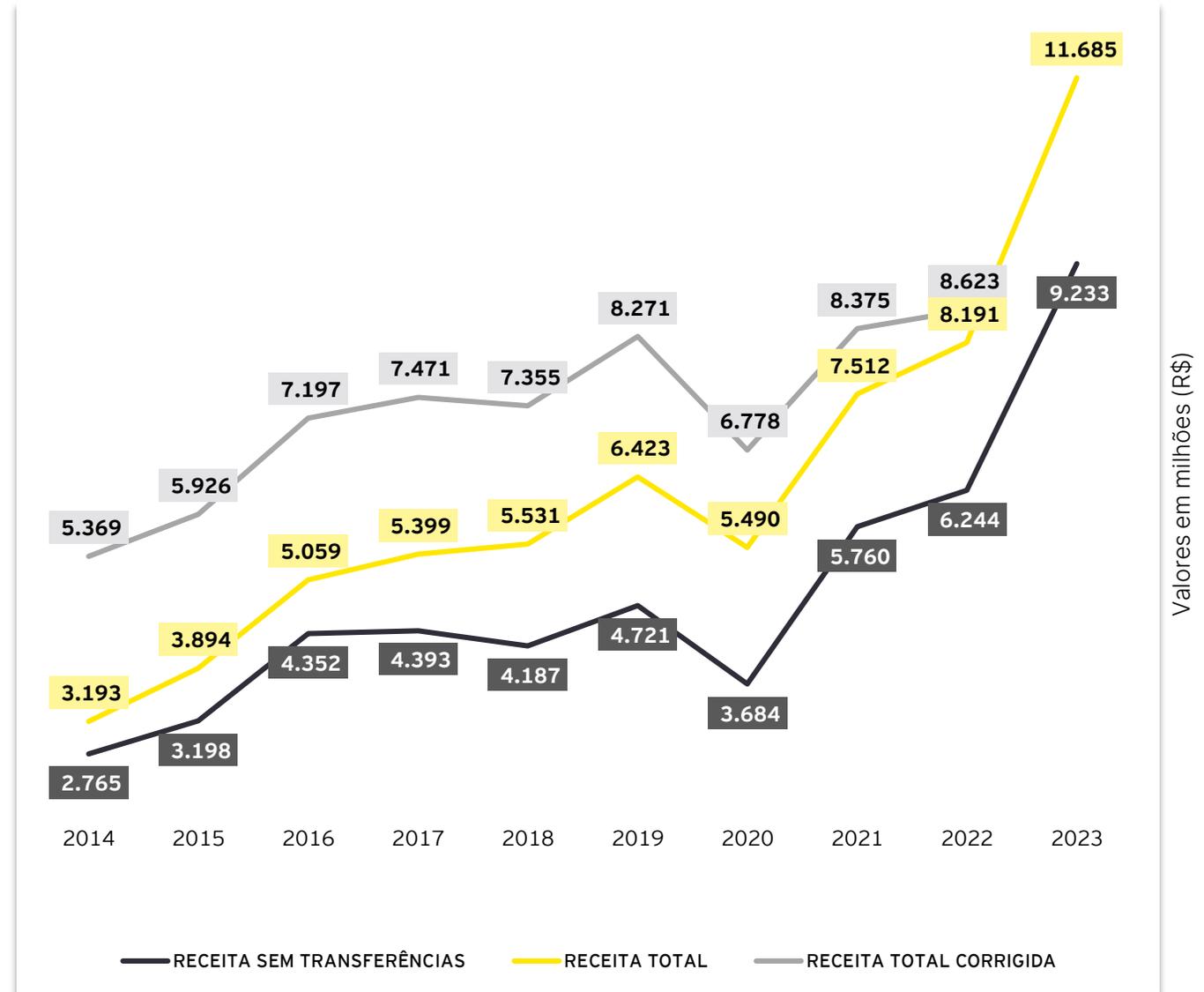
R\$ **11,6**bi **+36%** de 2022 a 2023  
R\$8,6bi (2022\*)



**RECEITA S/ TRANSF.**

R\$ **9,2**bi **+39%** de 2022 a 2023  
R\$6,6bi (2022\*)

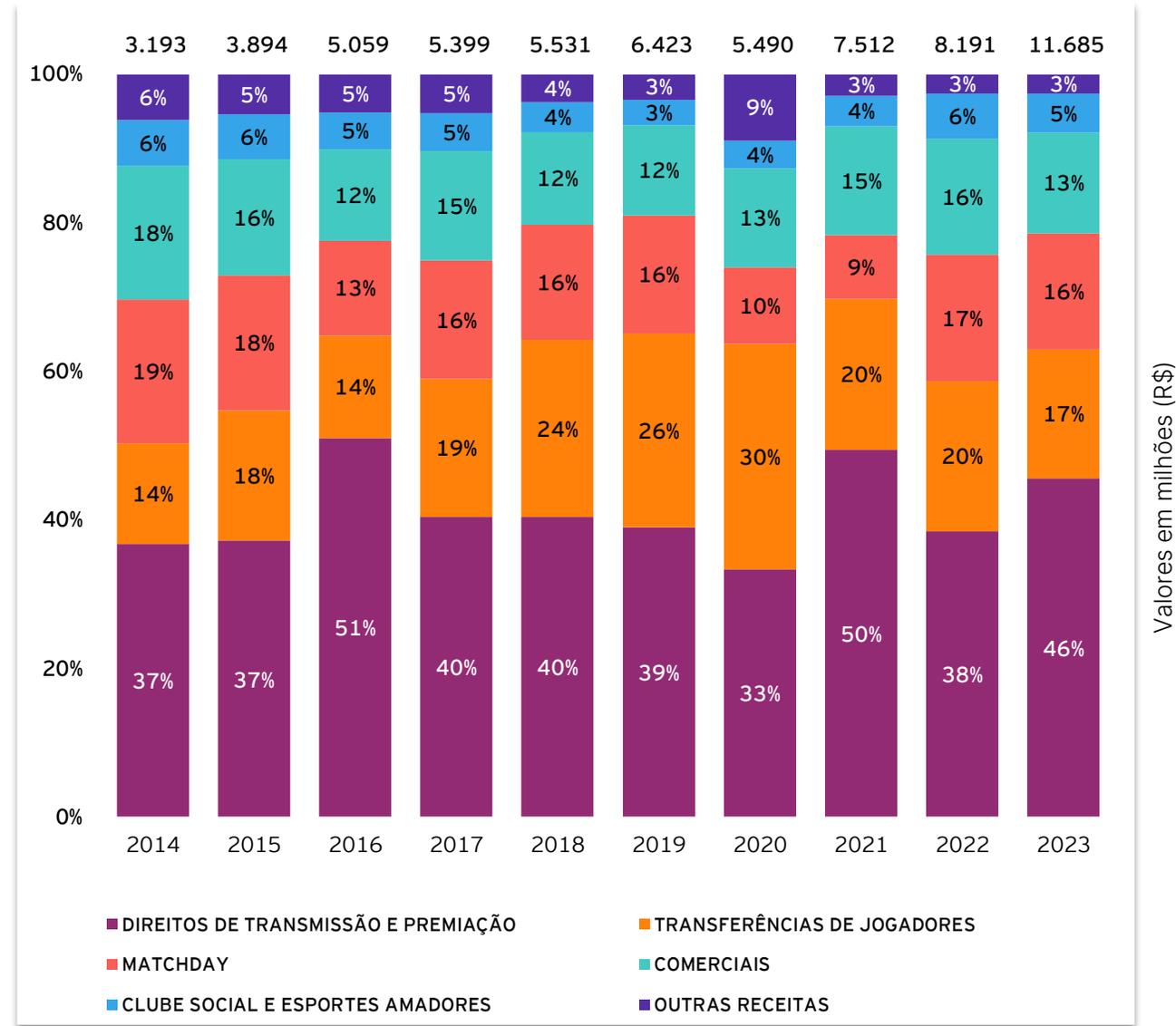
\*Considerando inflação



# Receitas

## Abertura da Receita Total (%)

- A **variação positiva** entre 2022 e 2023 nas **Receitas de Direitos de Transmissão e Premiação** é explicada, principalmente, pela contabilização dos valores referentes à venda dos direitos de participação dos clubes integrantes na **Liga Forte União** (“LFU”).
- Apesar da diminuição de representatividade em 2023, causada pelo aumento expressivo das **Receitas de Direitos de Transmissão e Premiação** nos últimos 5 anos, as **Receitas de Transferências** de jogadores vêm aumentando sua representatividade e se consolidando como a segunda maior fonte de arrecadação dos clubes. Nesta década, em média, **20% da arrecadação total do futebol brasileiro é oriunda das vendas de atletas**.
- Com uma queda em 2020 e 2021, justificada pela pandemia da COVID-19 que resultou em jogos realizados sem público nos estádios, as **Receitas de Matchday** vêm retomando o seu patamar anterior, tendo representado **16%** das receitas totais dos clubes em 2023.

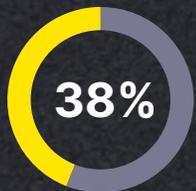


The background of the slide features a close-up, black and white photograph of a soccer ball, showing the texture of the panels and the stitching. A large, white, stylized number '3' is overlaid on the right side of the image. A yellow triangle is in the top left corner, and a white diagonal line separates it from the rest of the slide.

# Receitas

3.2 Receitas por Clube

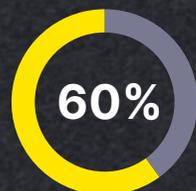
# Definições de Receitas



dessa receita está concentrada em **5 clubes**

## DIREITOS DE TRANSMISSÃO E PREMIAÇÃO

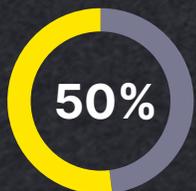
Receitas referentes aos direitos de transmissões dos campeonatos e premiações, incluídos os valores fixos pela participação e os valores variáveis (premiações por performance).



dessa receita está concentrada em **5 clubes**

## TRANSFERÊNCIAS DE JOGADORES

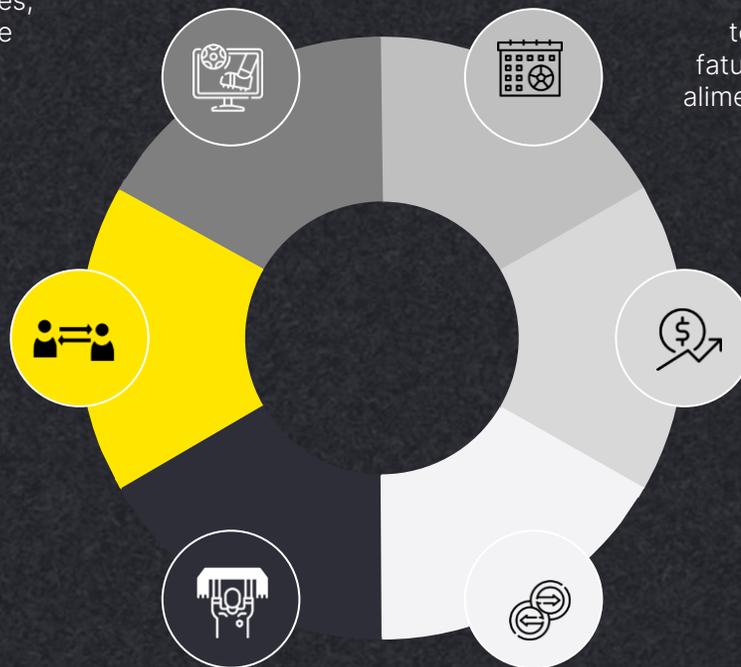
Receita bruta proveniente da cessão definitiva (venda) ou temporária (empréstimo) dos direitos federativos dos atletas. Estão incluídos, também, os valores recebidos via mecanismo de solidariedade.



dessa receita está concentrada em **5 clubes**

## COMERCIAIS

Receitas provenientes, principalmente, de patrocínios, *royalties* de produtos licenciados, lojas, mídias digitais, vendas de camisas, publicidade etc.



## MATCHDAY

Estão incluídas principalmente as receitas com bilheteria nos jogos e programas de sócio torcedor dos clubes. Além disso, constam o faturamento com camarotes, cadeiras cativas, alimentação & bebida e outras receitas em dias de jogo.

## CLUBE SOCIAL E ESPORTES AMADORES

Receitas oriundas dos clubes de lazer e/ou de outros esportes. Receita não aplicável para determinado grupo de clubes.

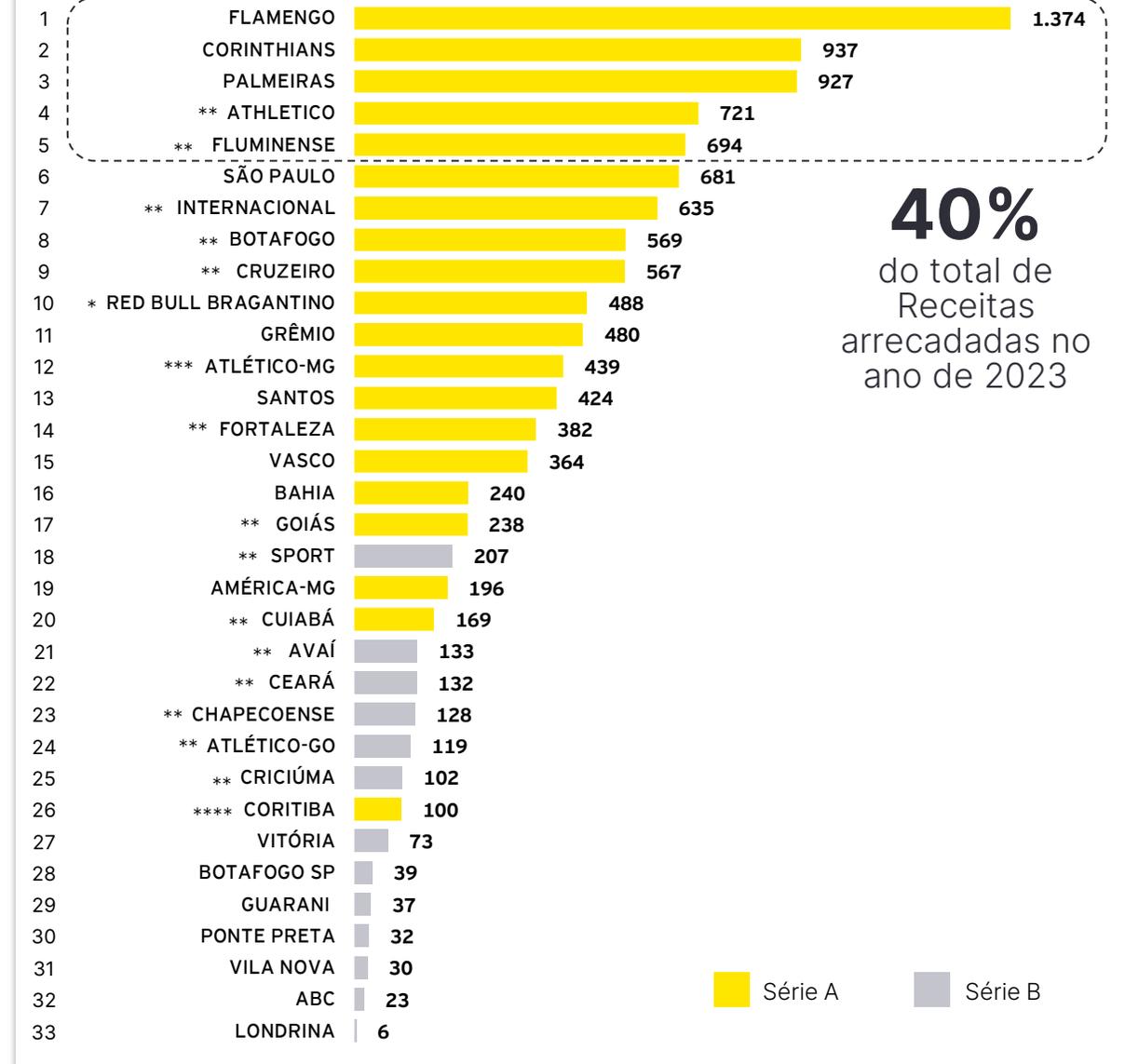
## OUTRAS RECEITAS

São todas as outras receitas que não são comuns para todos. Constam as arrecadações com a time mania, alugueis, doações, locações dos estádios para eventos etc.

# Receitas

## Receita Total por Clube

- **Pelo 3º ano consecutivo e apresentando faturamento recorde, o Flamengo é o único clube a ultrapassar a marca de R\$ 1 bilhão em Receita Total.**
- O **Fluminense**, campeão do Campeonato Carioca e da Copa Libertadores em 2023, **teve um aumento de 100% no seu faturamento entre 2022 e 2023.**
- **A diferença entre o Flamengo e o Coritiba** (clubes com o maior e o menor faturamento da Série A em 2023, respectivamente) foi de aproximadamente **14 vezes.**
- Importante ressaltar que, nas receitas dos clubes integrantes da **Liga Forte União (“LFU”)**, **estão incluídos os valores correspondentes à venda de percentual dos direitos de participação**, com o propósito de negociar os contratos dos **Direitos Comerciais do Campeonato Brasileiro das temporadas de 2025 a 2074 (50 anos).**



**40%**  
do total de  
Receitas  
arrecadadas no  
ano de 2023

Valores em milhões (R\$)

\*Red Bull Bragantino publicou apenas a receita líquida.

\*\* Os clubes destacados consideraram o valor da negociação com a LFU como alguma fonte de receita.

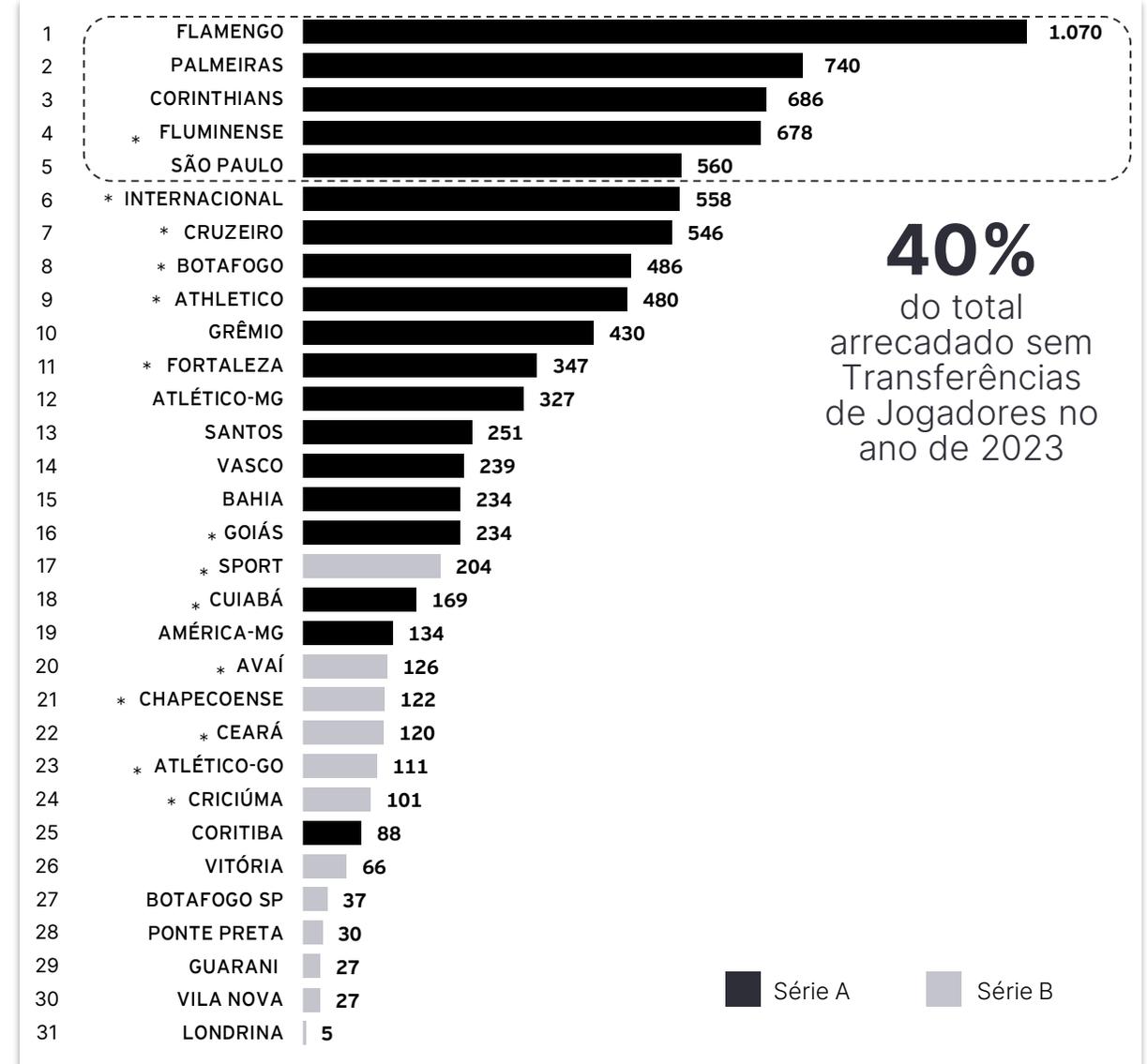
\*\*\*Atlético-MG desconsiderado o ganho de valor justo do departamento de futebol transferido para o Atlético SAF após transação.

\*\*\*\*Coritiba não foi considerada a receita reconhecida a partir da baixa dos passivos.

# Receitas

## Receitas Sem Transferências

- Ao avaliar a receita recorrente, é possível observar que o **Flamengo faturou R\$ 330 milhões acima do realizado pelo Palmeiras**, clube com o 2º maior faturamento sem transferências de jogadores.
- **As negociações de atletas representaram 41% do faturamento do Santos**, impactando suas receitas recorrentes.
- Para o **Atlético-MG**, as transferências de jogadores representaram ¼ de suas receitas.
- Para **Bahia, Chapecoense, Fluminense, Goiás e Sport**, as transferências representaram menos de 5% de suas receitas.



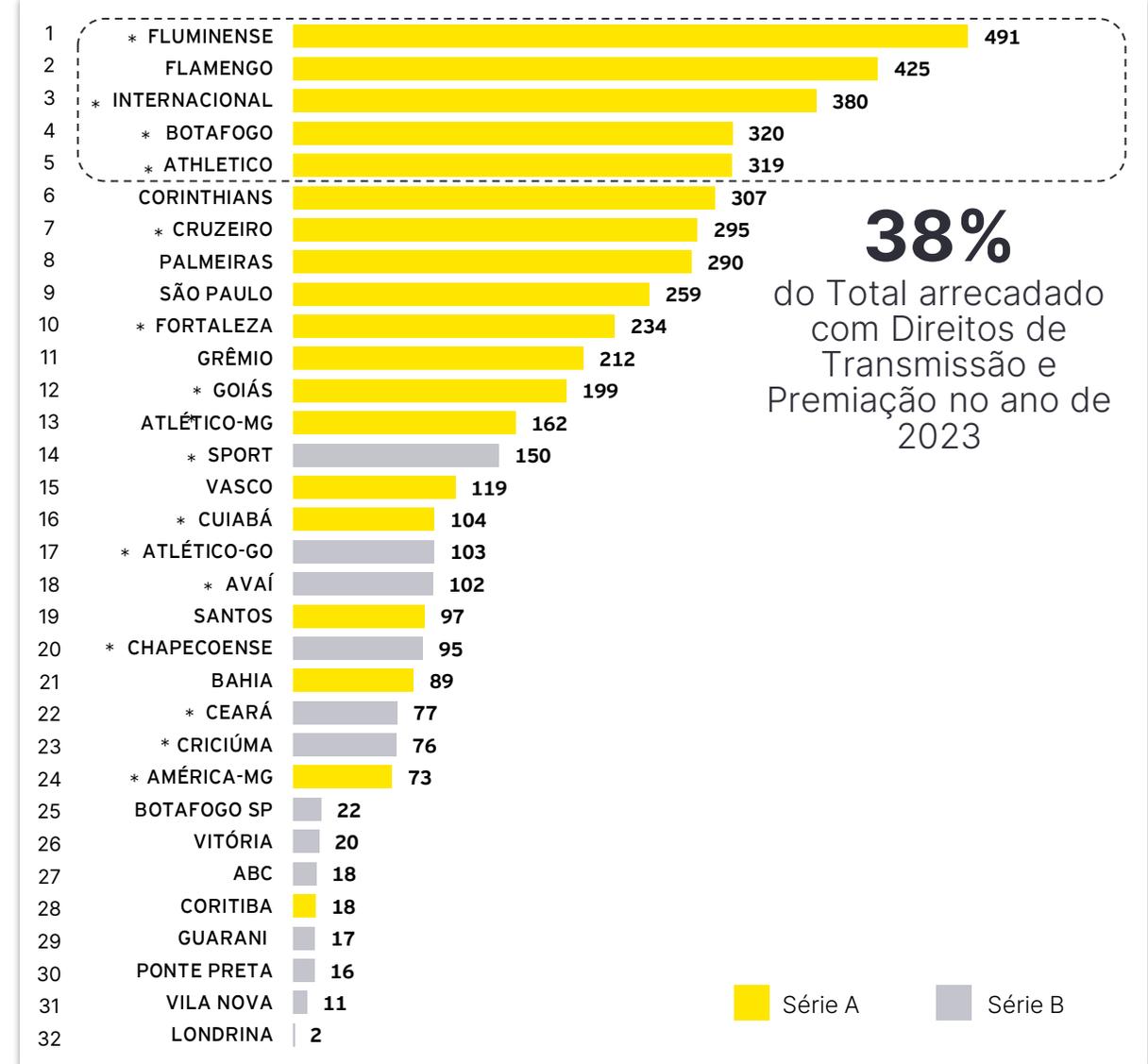
\* Os clubes destacados consideraram o valor da negociação com a LFU como alguma fonte de receita.

\*\* ABC, Cuiabá e Red Bull Bragantino não divulgaram e/ou não obtiveram receita de transferências de jogadores.

# Receitas

## Receitas de Direitos de Transmissão e Premiação

- Em 2023, o **Fluminense** aumentou suas **Receitas de Direito de Transmissão e Premiação em 256%**, alavancado pela conquista da Copa Libertadores que rendeu R\$ 129 milhões, bem como pela contabilização da venda dos seus direitos de participação na LFU - que para títulos de padronização e comparação, foram incluídos nessa fonte de receita.
- O **Bahia**, que estava na Série B do Brasileirão em 2022 e subiu para a Série A em 2023, teve um **aumento de R\$ 67 milhões** em suas Receitas de Direito de Transmissão no último ano.
- Em 2023, o **Flamengo**, com **R\$ 425 milhões**, apresentou sua menor receita nessa fonte nos últimos 3 anos. Por outro lado, entre os 5 primeiros, é o único que não obteve receita advinda da LFU.



\* Os clubes destacados consideraram o valor da negociação com a LFU como alguma fonte de receita.

\*\* Red Bull Bragantino não divulgou a abertura de suas receitas.

# Facts and Figures

## Direitos de Transmissão e Premiação

### Top 5 maiores receitas acumuladas de premiação do Campeonato Brasileiro - Série A (2014 a 2023)

Mais de **R\$ 2 bilhões** já foram pagos a título de premiação aos clubes que disputam a **Série A do Campeonato Brasileiro**, nos últimos 10 anos.

Os valores são pagos aos clubes que terminam o Campeonato da **1ª a 16ª posição**, em quantias decrescentes, conforme a colocação na tabela.

No **temporada de 2023**, a premiação para o vencedor alcançou o valor de **R\$ 47,5 milhões**, 5,5% a mais do que o valor pago em 2022 e 427% maior do que aquele pago ao Cruzeiro, campeão em 2014.

R\$ 222,6 mi



R\$ 196,5 mi

2º

R\$ 168,1 mi

3º

R\$ 154,1 mi

4º

R\$ 152,5 mi

5º

#### Palmeiras

Bi-campeão do Brasileirão em 2022 e 2023, o clube recebeu cerca de R\$ 222,6 milhões em premiação do Brasileirão, de 2014 a 2023, tendo sido campeão 4x nesse período.

#### Flamengo

Estando entre os 5 primeiros colocados do Brasileirão desde 2018 e conquistando o bi-campeonato em 2019 e 2020, o Flamengo somou R\$ 196,5 milhões em premiações desde 2014.

#### Atlético-MG

Campeão de 2021 e 3º colocado no Brasileirão 2023, o Atlético-MG recebeu R\$ 168,1 milhões de premiações do Campeonato Brasileiro nos últimos 10 anos.

#### Internacional

Mesmo rebaixado em 2016 e tendo disputado a Série B em 2017, o Internacional permaneceu entre os 3 primeiros colocados na Série A em 2014, 2018, 2020 e 2022, e somou R\$ 154,1 milhões.

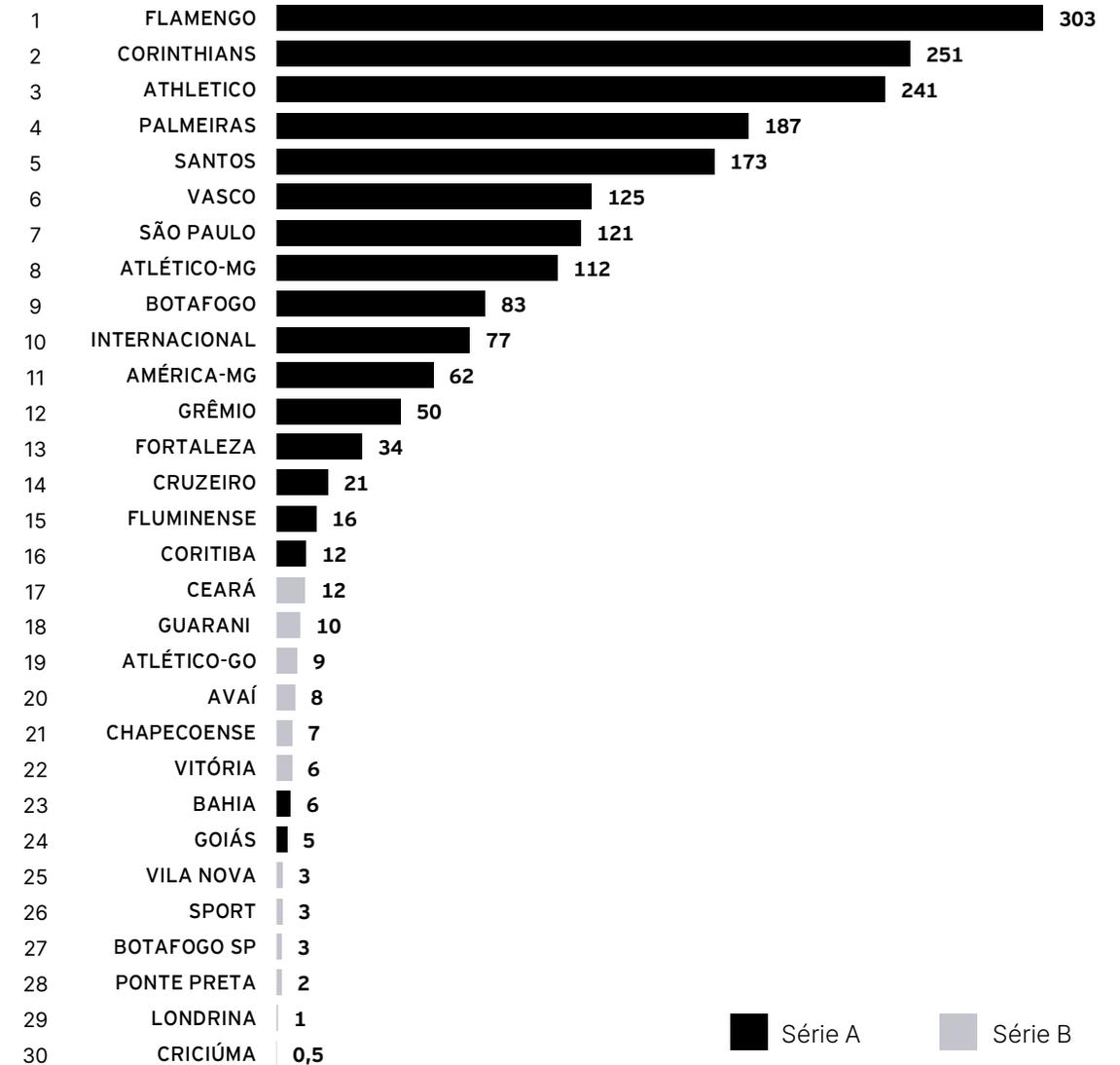
#### Corinthians

Apesar de terminar 2023 em 13º no campeonato, o clube foi campeão em 2015 e 2017 e recebeu cerca de R\$ 152,1 milhões de premiação do Brasileirão no período.

# Receitas

## Receitas de Transferências de Jogadores

- **Flamengo** e **Athletico** foram os clubes com **maior aumento nas Receitas de Transferências** de jogadores entre 2022 e 2023. Os clubes apresentaram um incremento de **R\$ 170 milhões** e **R\$ 140 milhões**, respectivamente.
- Já o **São Paulo**, **Internacional** e o **Fluminense** foram os clubes que apresentaram as **maiores reduções** nessa fonte de receita, com **R\$ 108 milhões**, **R\$ 96 milhões** e **R\$ 78 milhões** de queda, respectivamente, entre 2022 e 2023.
- O **América-MG** teve um **aumento de 465%** com suas Receitas de Transferência de jogadores, saindo de R\$ 11 milhões em 2022 para **R\$ 62 milhões em 2023**.

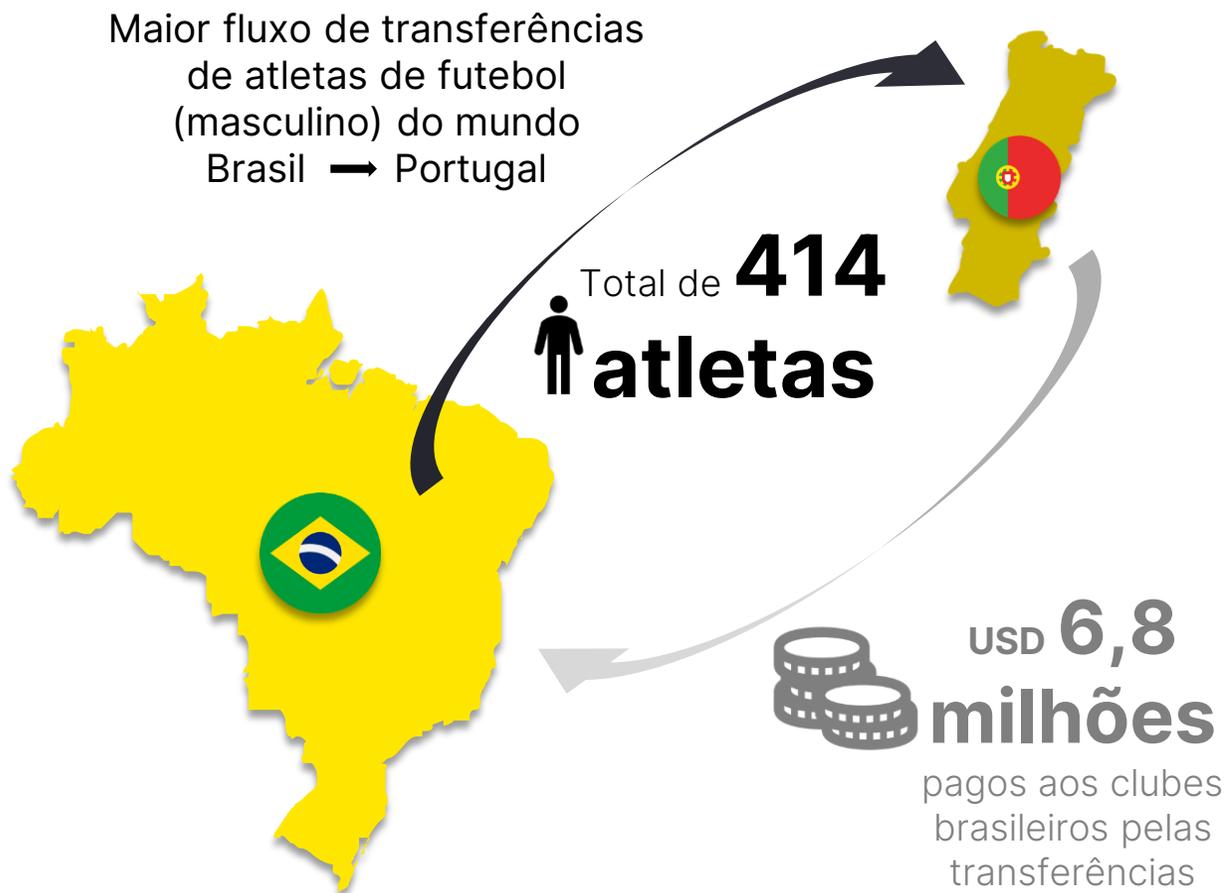


Valores em milhões (R\$)

\*ABC, Cuiabá e Red Bull Bragantino não divulgaram e/ou não obtiveram receitas de transferências de jogadores.

# Facts and Figures

## Transferências de Jogadores



### Saídas

Em 2023, o **Brasil** foi o país com mais exportação de atletas (masculino), com **1.217 transferências para o exterior**, sendo que 414 foram rumo a Portugal, resultando no maior fluxo de transferências do mundo em 2023, rendendo **USD 6,8 milhões aos cofres dos clubes brasileiros**.

Apesar de obter o maior número na exportação de atletas, o Brasil ocupou o **9º lugar em receitas de transferências internacionais, com USD 314,9 milhões**.



### Entradas

Quanto às entradas, foram **922 atletas (masculino) chegando ao Brasil**, perdendo somente para os clubes portugueses que somaram a contratação de 1.017 atletas, sendo o Brasil o **13º em gastos com transferências internacionais, com USD 146,2 milhões**.

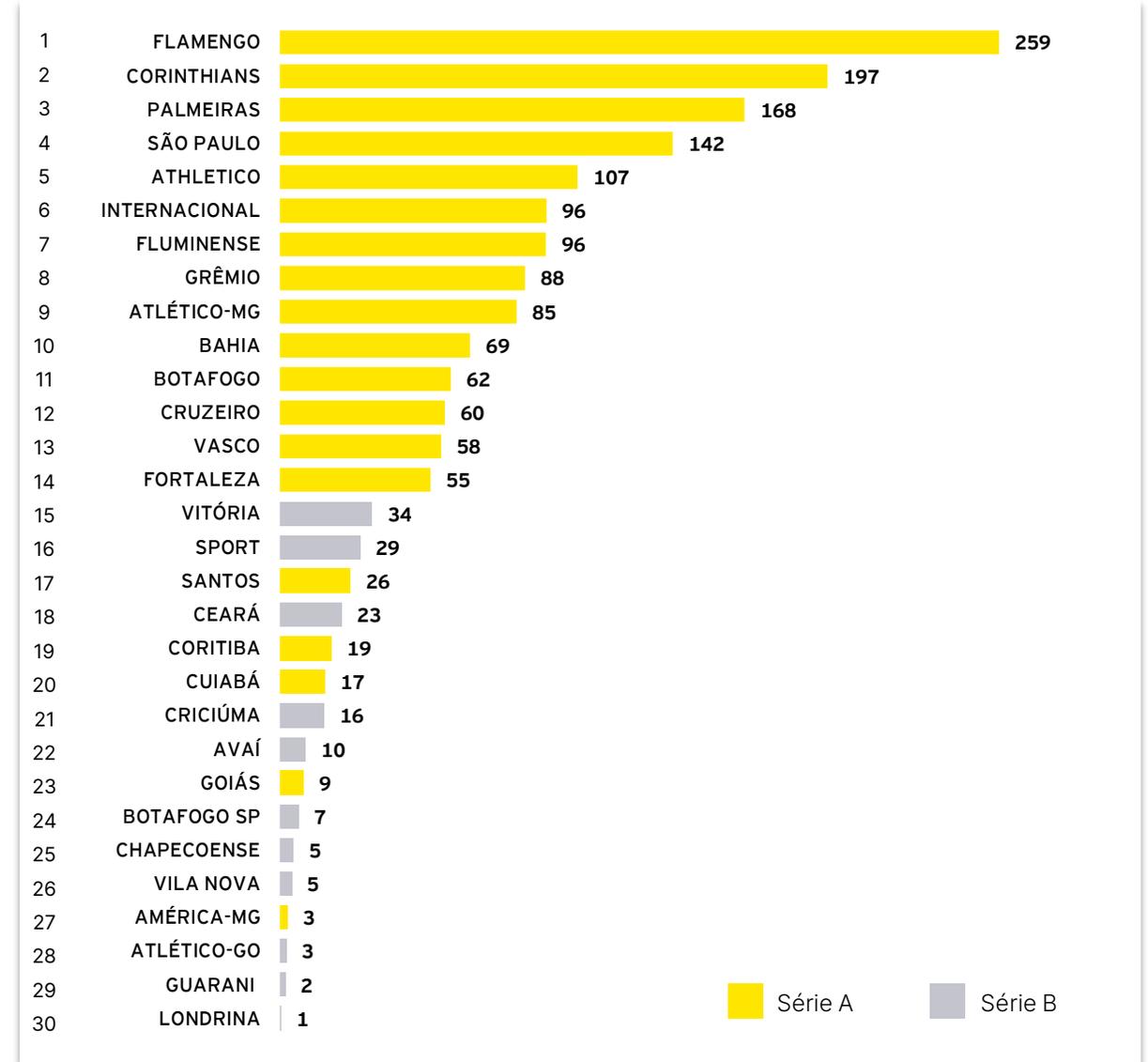
Os valores de transferência (*transfer fee*) se referem à compensação financeira acordada a ser paga entre os clubes na transferência de um atleta. Esses valores incluem taxas de transferência fixas, taxas de transferência condicional e taxas de liberação (compra), não incluindo as contribuições de solidariedade e as compensações de formação.

Fonte: FIFA Global Transfer Report 2023.

# Receitas

## Receitas de *Matchday*

- Impulsionados pelas conquistas da Copa do Brasil e Libertadores, **São Paulo** e **Fluminense** aumentaram, respectivamente, **60%** e **106%** suas Receitas de *Matchday* se comparadas a 2022.
- O **Bahia** aumentou em mais de **R\$ 30 milhões**, entre 2022 e 2023, e apresentou o **10º maior faturamento com *Matchday* do Brasil**.
- A partir da inauguração do seu novo estádio, o **Atlético-MG** teve aumento de **26%** com *Matchday*, em relação a 2022.
- O **Athletico** incrementou em **36%** suas Receitas de *Matchday* e obteve a **5ª maior receita** deste grupo em 2023.



Valores em milhões (R\$)

\*ABC, Ponte Preta e Red Bull Bragantino não divulgaram e/ou não obtiveram receita com *Matchday*.

# Facts and Figures

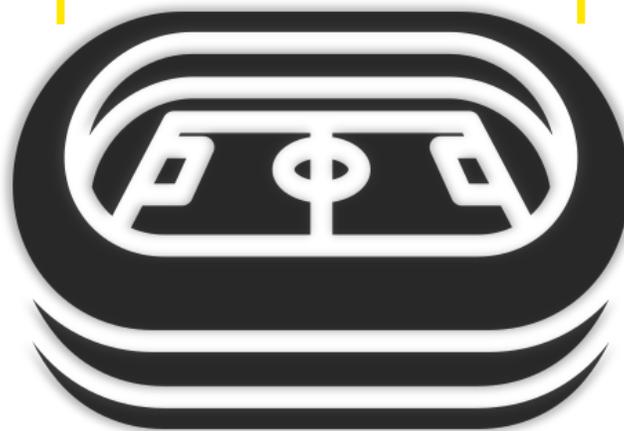
## Matchday

### Top 10 médias de público e de arrecadação de bilheteria no Campeonato Brasileiro de 2023



#### Top 10 médias de público no Campeonato Brasileiro 2023

1°	Flamengo	→	54.499
2°	São Paulo	→	43.780
3°	Corinthians	→	38.433
4	Bahia	→	36.461
5°	Palmeiras	→	33.167
6°	Fortaleza	→	32.787
7°	Grêmio	→	31.385
8°	Fluminense	→	29.783
9°	Cruzeiro	→	29.307
10°	Atlético-MG	→	27.989



#### Top 10 médias de renda no Campeonato Brasileiro 2023



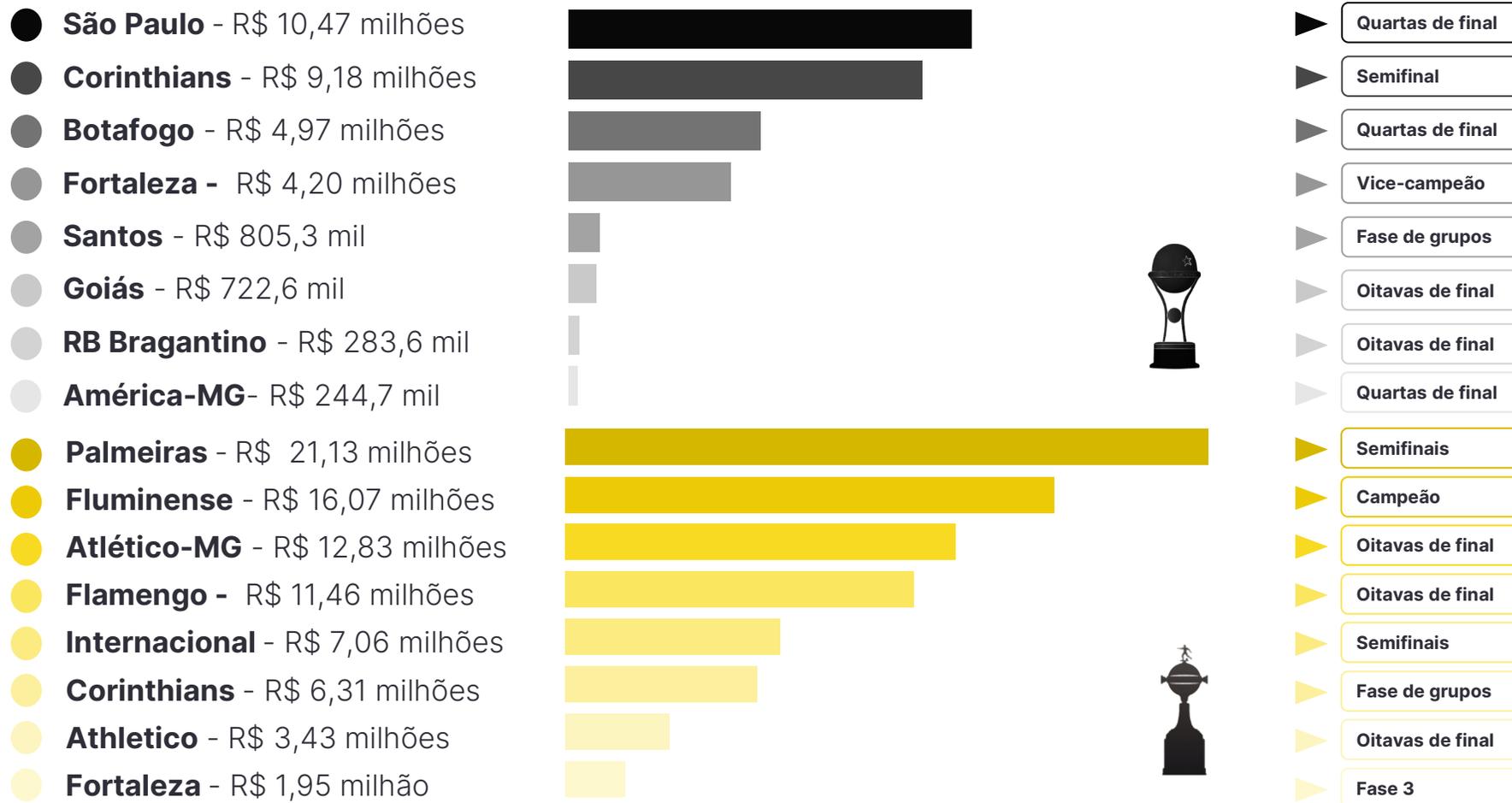
1°	Flamengo	→	R\$ 3,6 mi
2°	São Paulo	→	R\$ 2,5 mi
3°	Palmeiras	→	R\$ 2,4 mi
4	Corinthians	→	R\$ 2,3 mi
5°	Grêmio	→	R\$ 2,0 mi
6°	Atlético-MG	→	R\$ 1,6 mi
7°	Cruzeiro	→	R\$ 1,4 mi
8°	Vasco	→	R\$ 1,4 mi
9°	Fluminense	→	R\$ 1,3 mi
10°	Botafogo	→	R\$ 1,2 mi

Fonte: GE Globo.

# Facts and Figures

## Matchday

### Arrecadação de bilheteria em campeonatos internacionais CONMEBOL em 2023



#### Sul-Americana

Na Sul-Americana, os **8 clubes brasileiros participantes** da competição arrecadaram cerca de **R\$ 30,9 milhões de receita de bilheteria**, representando **30,8%** do total de **R\$ 100,2 milhões**.

#### Libertadores

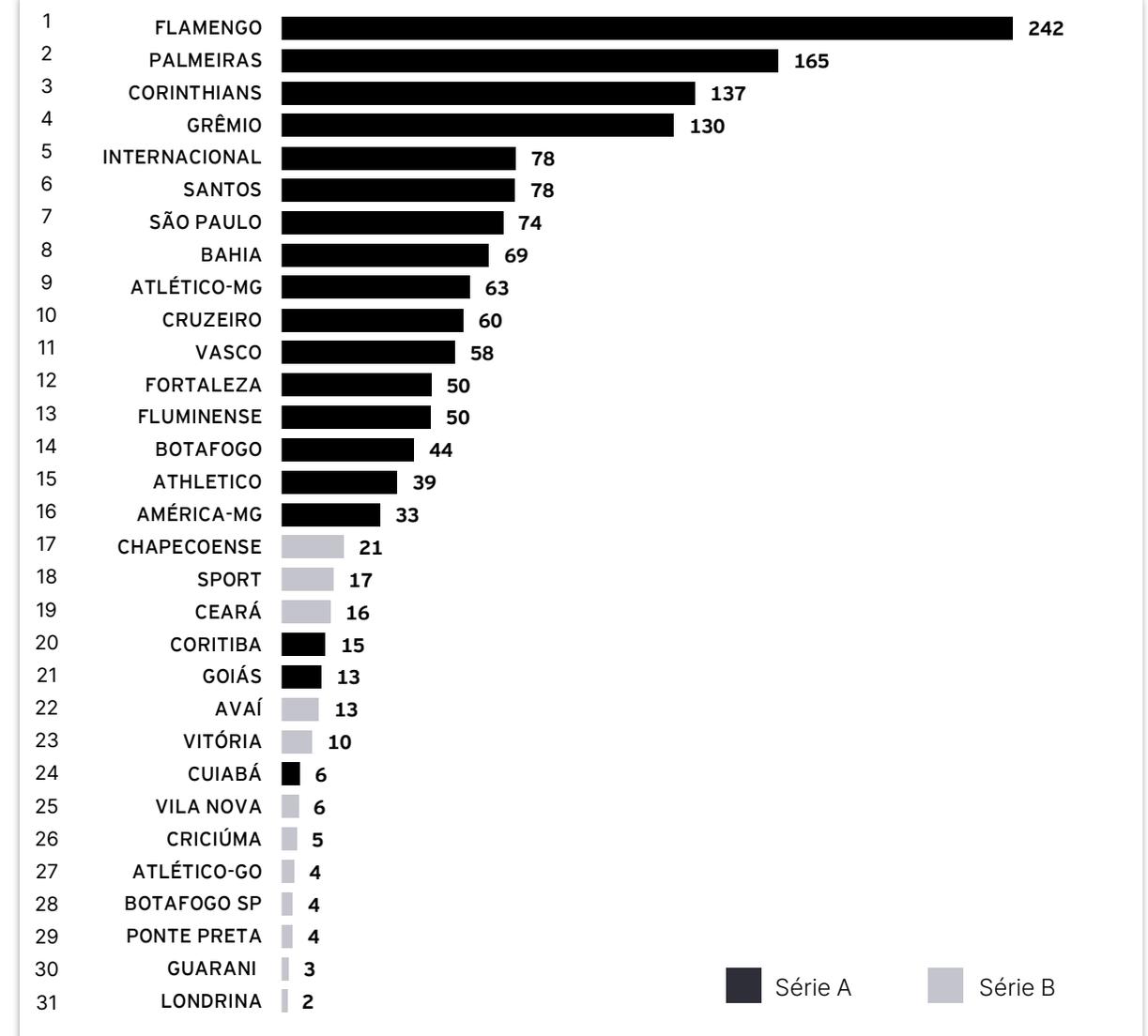
Enquanto que na Libertadores, foram arrecadados, no total, cerca de **R\$ 188 milhões de bilheteria**, sendo **42,6%** representados pela **arrecadação dos 8 clubes brasileiros participantes**, equivalente a **R\$ 80,2 milhões**.

Obs: Para as conversões de valores, foi considerada a taxa de câmbio (US\$) em R\$ 4,86 para dezembro de 2023, conforme cotação final do Banco do Brasil.  
 Fonte: Anuário CONMEBOL 2023 da Libertadores e da Copa Sul-Americana.

# Receitas

## Receitas Comerciais

- Os **Top 5 clubes** representaram **50% do total arrecadado com as Receitas Comerciais no ano de 2023**.
- O **Bahia, Botafogo e Botafogo-SP** aumentaram em mais de **100%** essa fonte de receita se comparado ao exercício anterior.
- O **Palmeiras** permaneceu na 2ª posição do *ranking* de Receita Comercial e apresentou o mesmo valor do ano anterior.
- O **Grêmio** apresentou um **aumento percentual de 92%** de 2022 para 2023 em suas Receitas Comerciais, o que significou um aumento de **R\$ 62 milhões**.



Valores em milhões (R\$)

\*ABC e Red Bull Bragantino não divulgaram e/ou não obtiveram Receitas Comerciais.

# Receitas

## Receitas Total / Posição em Competições

- O **Grêmio e Atlético-MG terminaram o Brasileirão em 2º e 3º lugar**, respectivamente, e foram os clubes que apresentaram maior diferença positiva entre receita total e colocação final no Campeonato Brasileiro.
- O São Paulo, campeão da Copa do Brasil, apresentou a 6ª maior receita e terminou o Brasileirão em 11º lugar.
- O **Corinthians obteve a 2ª maior receita entre os clubes da Série A em 2023 e terminou o Brasileirão em 13º lugar**. Foi eliminado na Libertadores na fase de grupos e foi até a semifinal da Copa do Brasil em 2023.

Clube	Receita Total (em milhões – R\$)	Pos. Receita (Clubes Série A)	Pos. Brasileirão 2023	Dif. Pos. X Receita Total Brasileirão	Pos. Copa do Brasil 2023	Pos. Libertadores 2023
Palmeiras	927	3º	1º	2	Quartas de final	Semifinal
Grêmio	480	11º	2º	9	Semifinalista	-
Atlético-MG	439	12º	3º	9	Oitavas de final	Oitavas de final
Flamengo	1.374	1º	4º	-3	Vice campeão	Oitavas de final
Botafogo	569	8º	5º	3	Oitavas de final	-
Red Bull Bragantino	488	10º	6º	4	Segunda fase	-
Fluminense	694	5º	7º	-2	Oitavas de final	Campeão
Athletico	721	4º	8º	-4	Quartas de final	Oitavas de final
Internacional	635	7º	9º	-2	Oitavas de final	Semifinal
Fortaleza	382	14º	10º	4	Oitavas de final	Pré-Libertadores
São Paulo	681	6º	11º	-5	Campeão	-
Cuiabá	169	19º	12º	7	Primeira fase	-
Corinthians	937	2º	13º	-11	Semifinalista	Fase de grupos
Cruzeiro	567	9º	14º	-5	Oitavas de final	-
Vasco	364	15º	15º	0	Segunda fase	-
Bahia	240	16º	16º	0	Quartas de final	-
Santos	424	13º	17º	-4	Oitavas de final	-
Goiás	238	17º	18º	-1	Segunda fase	-
Coritiba	100	20º	19º	1	Terceira fase	-
América-MG	196	18º	20º	-2	Quartas de final	-

The background of the slide features a close-up, black and white photograph of a soccer ball, showing its characteristic hexagonal panels and stitching. The image is partially obscured by a large, white, stylized number '3' on the right side and a yellow triangle in the top left corner.

# Receitas

3.3 Top 15 das Receitas Acumuladas (2019-2023)

# Top 15 de Receitas

Receita Total (Acumulado 2019 - 2023)

## Entre 2019 e 2023:

### Campeões Libertadores:

- Flamengo (2019 e 2022)
- Palmeiras (2020 e 2021)
- Fluminense (2023)

### Campeões Copa do Brasil:

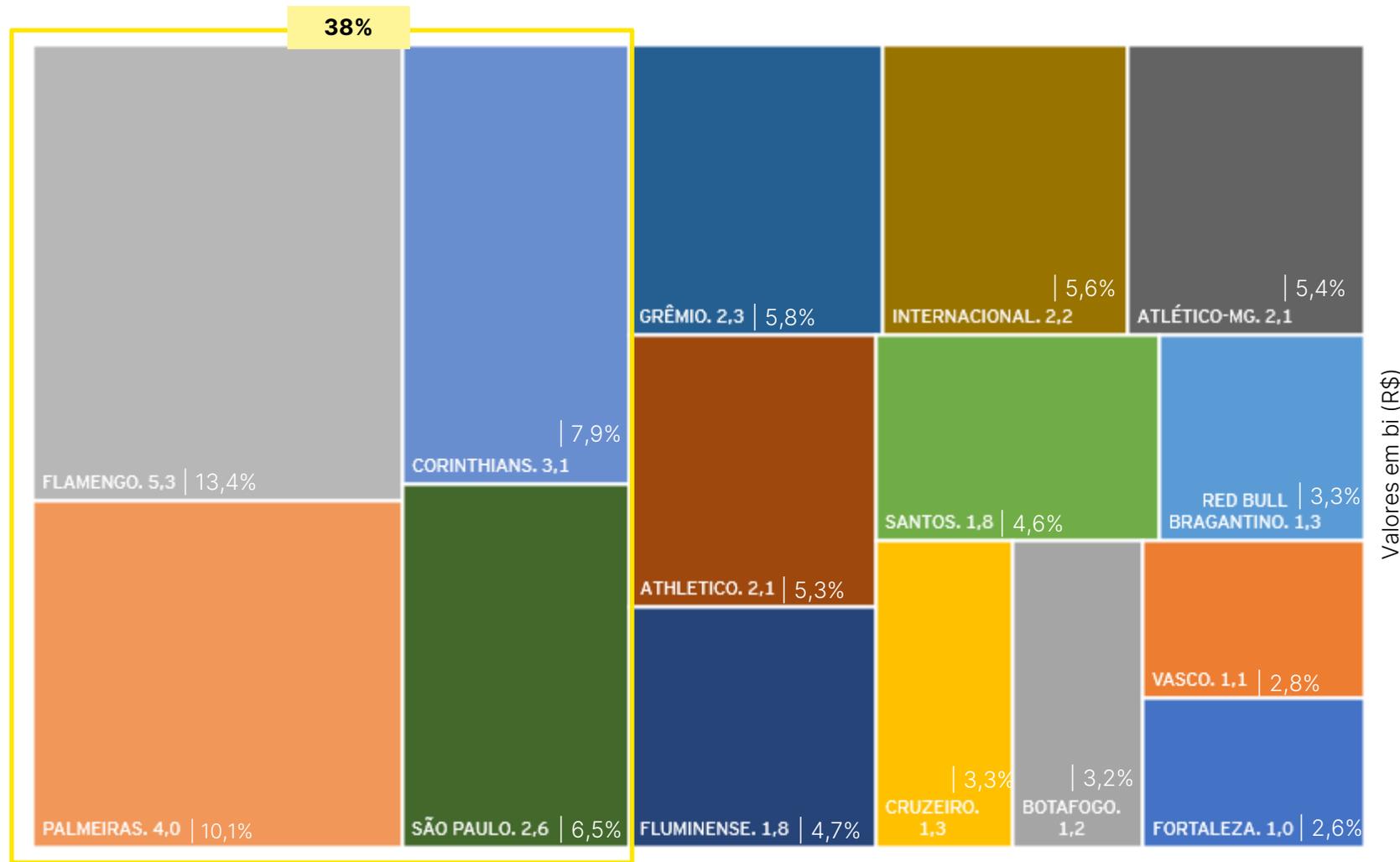
- Athletico (2019)
- Palmeiras (2020)
- Atlético MG (2021)
- Flamengo (2022)
- São Paulo (2023)

### Campeões Brasileirão:

- Flamengo (2019, 2020)
- Palmeiras (2022 e 2023)
- Atlético MG (2021)

### Os clubes na Série B:

- Grêmio (2022)
- Red Bull Bragantino (2019)
- Vasco (2021 e 2022)
- Botafogo (2021)
- Cruzeiro (2022)

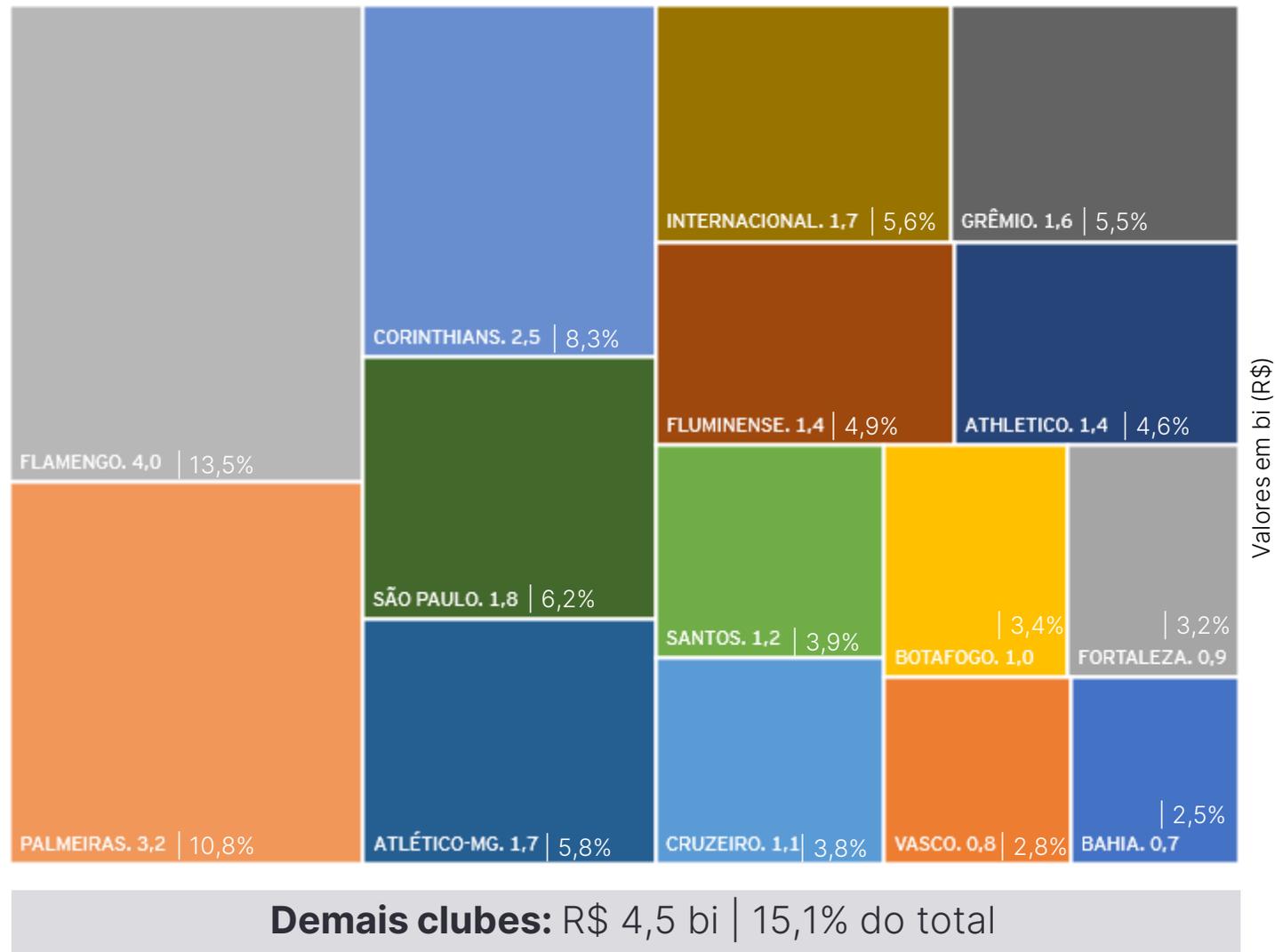


**Demais clubes:** R\$ 6,1 bi | 15,4% do total

# Top 15 de Receitas

## Receitas sem Transferências de Jogadores (Acumulado 2019 - 2023)

- **50,2%** das Receitas, sem considerar as transferências de jogadores, estão concentradas em **6 clubes (Flamengo, Palmeiras, Corinthians, São Paulo, Atlético-MG e Internacional)**.
- O **Palmeiras, com 10,8%**, tem Receitas sem transferências de jogadores **maiores** do que a soma dos seus rivais, **São Paulo e Santos (10,1%)**.
- Os estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais e Rio Grande do Sul lideram o ranking nesta categoria.
- Na disputa dos clubes mineiros, o **Atlético-MG** lidera com **R\$ 1,7 bilhão** em receitas recorrentes acumuladas no período, enquanto que o **Cruzeiro** possui **R\$ 1,1 bilhão**.

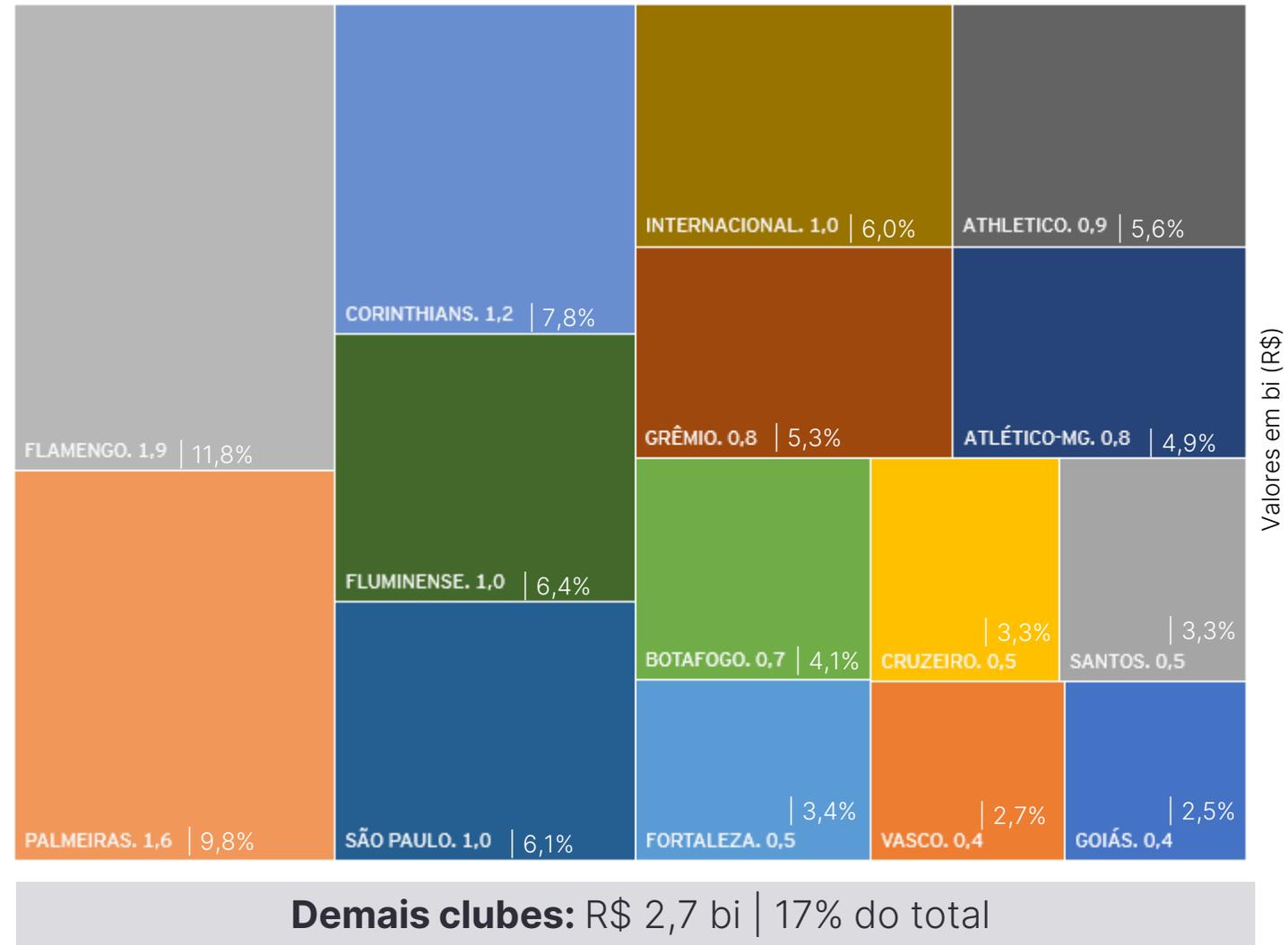


\*ABC e Red Bull Bragantino não divulgaram e/ou não obtiveram receitas sem transferências de jogadores.

# Top 15 de Receitas

## Receitas de Direitos de Transmissão e Premiação (Acumulado 2019-2023)

- 2023 representou cerca de **50%** da Receita de Direitos de Transmissão e Premiação do **Fluminense** nos **últimos 5 anos** (R\$ 491 milhões).
- **Fluminense, Corinthians, Palmeiras e Flamengo** foram os únicos clubes a ultrapassarem o valor de **R\$ 1 bilhão** cada com Direitos de Transmissão e Premiação, nos últimos 5 anos.
- O **Fortaleza**, nos últimos 5 anos, superou **Cruzeiro, Santos, Vasco e Goiás**.
- Juntos, **Grêmio e Internacional** ultrapassaram a marca de **R\$ 1,8 bilhão** no período analisado.

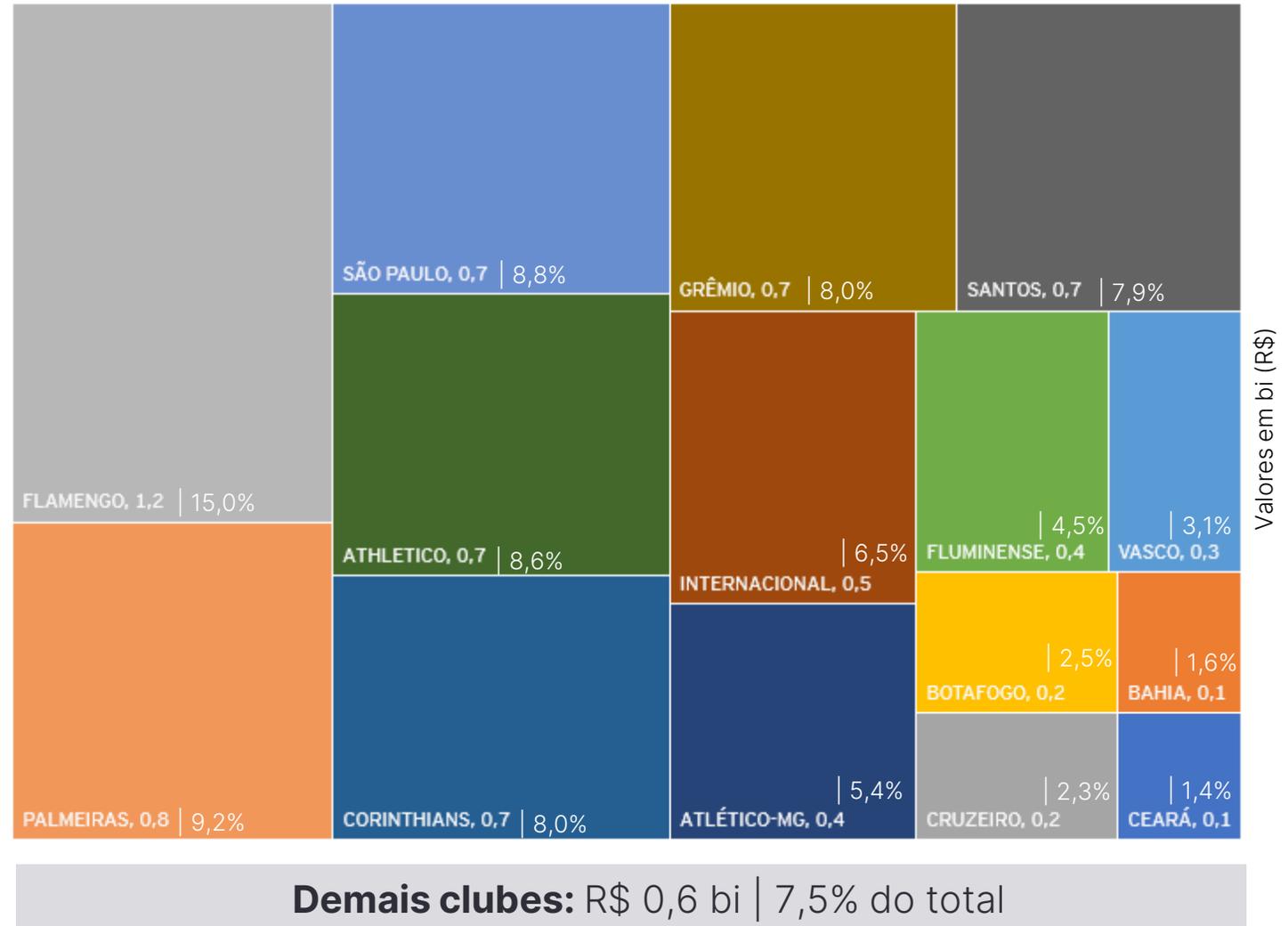


\*Red Bull Bragantino não divulgou e/ou não obteve receitas de Direitos de Transmissão e Premiação.

# Top 15 de Receitas

## Receitas de Transferências de Jogadores (Acumulado 2019-2023)

- Clubes de **São Paulo** e **Rio de Janeiro** representaram **60%** das Receitas de Transferências de jogadores.
- **34%** dessas Receitas foram concentradas em **clubes paulistas**, respectivamente, **Palmeiras, São Paulo, Corinthians** e **Santos**.
- O **Athletico** obteve a **maior receita** entre os clubes da **Região Sul** nos últimos 5 anos, com **R\$ 710 milhões** em transferências.
- **Flamengo** é o único clube a bater a **marca de RS 1 bilhão** em Receitas de Transferências de Jogadores nos últimos 5 anos, representando mais do que a soma de **Vasco, Botafogo, Bahia, Cruzeiro e Ceará**.

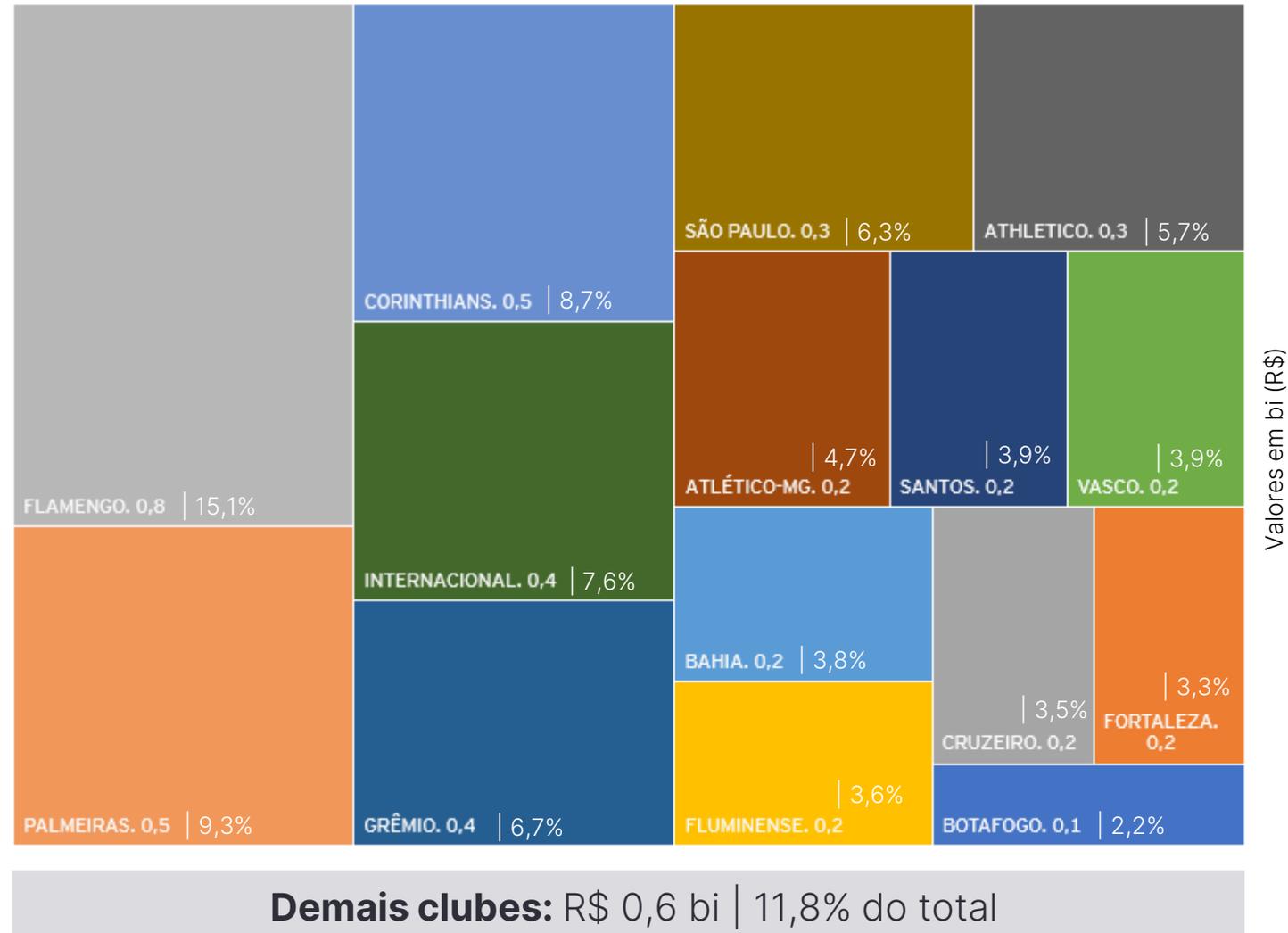


\*ABC e Red Bull Bragantino não divulgaram e/ou não obtiveram receitas de transferências de atletas.

# Top 15 de Receitas

## Receitas de *Matchday* (Acumulado 2019-2023)

- O **Flamengo** foi o clube que apresentou a **maior receita acumulada** nessa fonte de faturamento (**R\$ 800 milhões**) no período, cerca de **R\$ 310 milhões acima** do realizado pelo **Palmeiras** (2º maior faturamento) no mesmo intervalo.
- Flamengo, Palmeiras, Corinthians, Internacional e Grêmio** representaram **49% do valor total** desta linha de receita.
- A **Região Nordeste** foi representada por **Bahia e Fortaleza** que, juntos, somaram aproximadamente **R\$ 370 milhões** em Receitas de *Matchday* nos últimos 5 anos.
- A Região Sul, representada por **Internacional, Grêmio e Athletico** somou, no período, **R\$ 1,1 bilhão** em Receitas de *Matchday*.

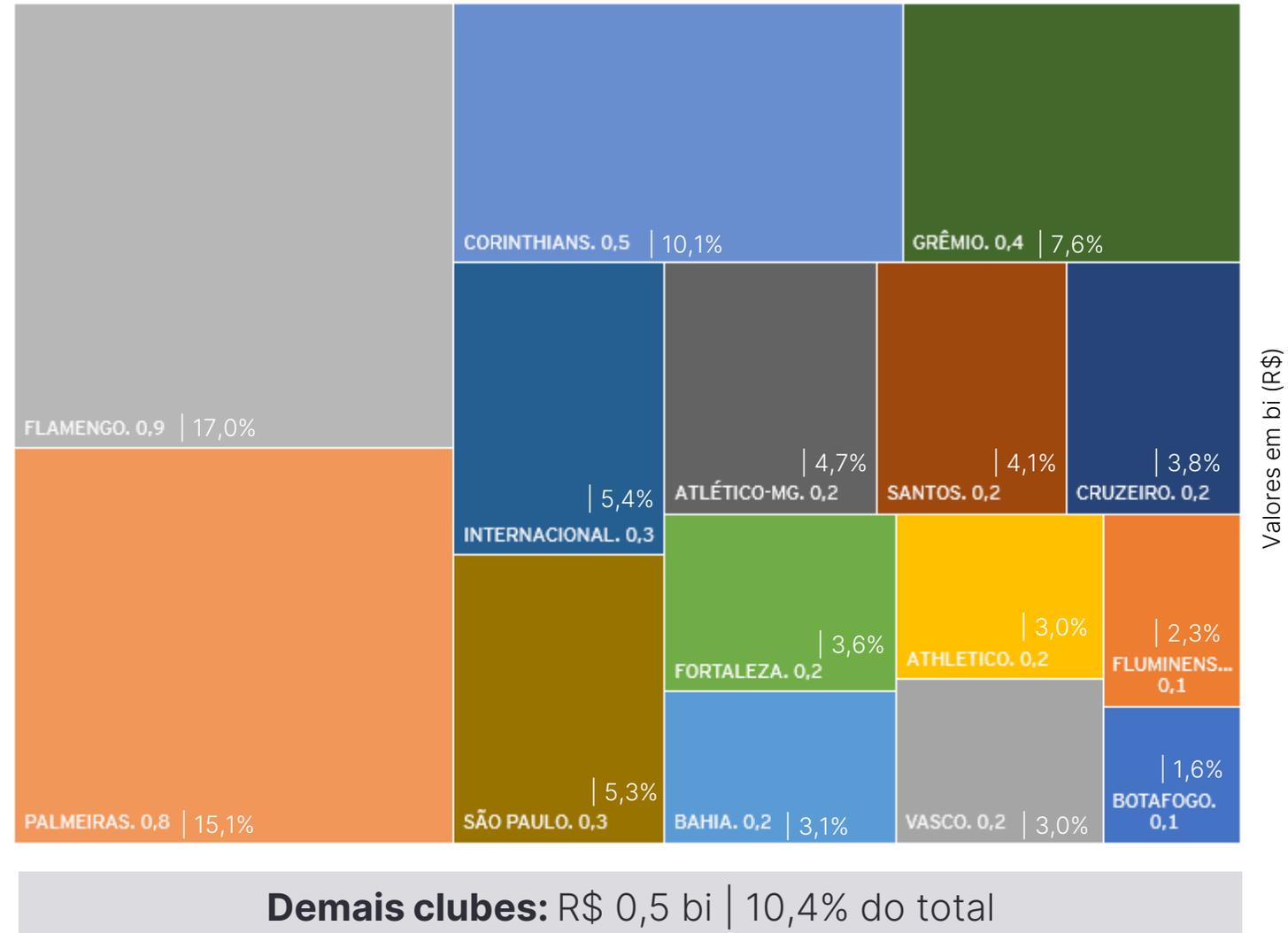


\*ABC e Red Bull Bragantino não divulgaram e/ou não obtiveram receitas de *matchday*.

# Top 15 de Receitas

## Receitas Comerciais (Acumulado 2019-2023)

- Os **4 primeiros clubes (Flamengo, Palmeiras, Corinthians e Grêmio)** representaram **50%** das Receitas Comerciais acumuladas no período.
- As receitas somadas de **Flamengo, Palmeiras e Corinthians, na casa dos R\$ 2,2 bilhões**, equivalem à **soma dos 10 clubes seguintes**.
- Flamengo e Palmeiras** foram os líderes de receitas em todas as fontes analisadas no período selecionado.
- Palmeiras, Corinthians, São Paulo e Santos** somaram, juntos, no período, **R\$ 1,8 bilhão** em Receitas Comerciais, enquanto que **Flamengo, Fluminense, Vasco e Botafogo** somaram **R\$ 1,2 bilhão**.



\*ABC e Red Bull Bragantino não divulgaram e/ou não obtiveram receitas comerciais.

The background of the slide features a close-up, black and white photograph of a soccer ball, showing the texture of the panels and the stitching. The image is partially obscured by a large, white, stylized number '4' on the right side and a yellow triangle in the top left corner.

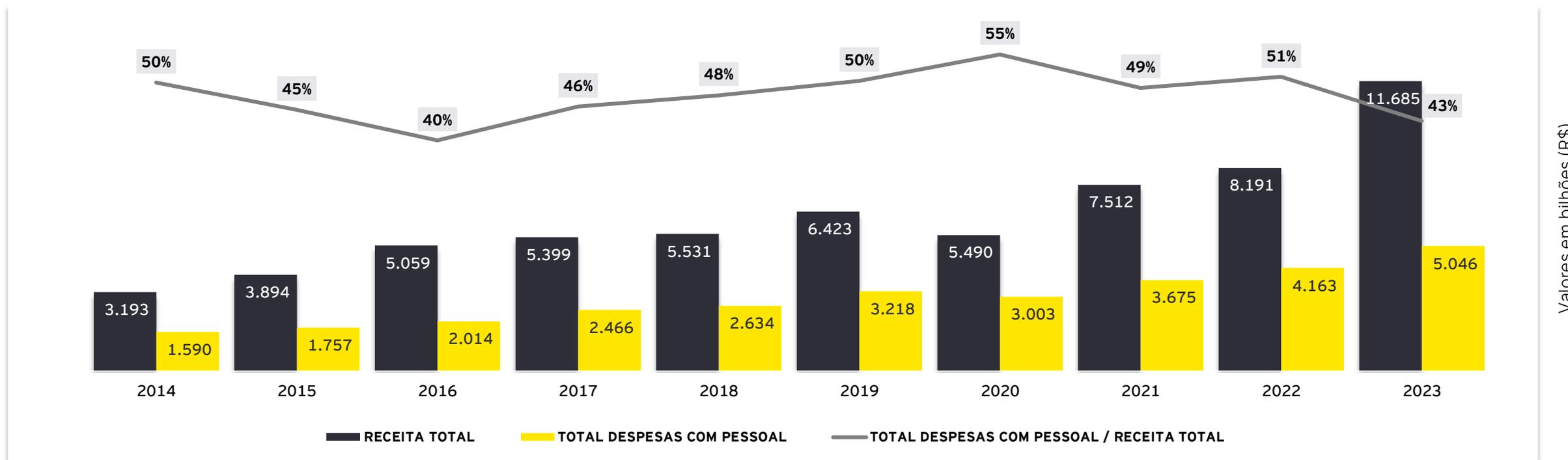
# Custos e Despesas

4.1 Custos e Despesas Consolidados

# Custos e Despesas

## Total Despesas com Pessoal\* / Receita Total

- Nos últimos 10 anos, os clubes apresentaram uma **média de 48% de Despesas com Pessoal/Receita Total**, considerando todos os clubes analisados das Séries A e B do Campeonato Brasileiro.
- Apesar da queda nas Receitas e nas Despesas com Pessoal em 2020, desde então os clubes vêm retomando e apresentando crescimento em ambas as métricas, sendo que, em 2023, **apresentaram Receitas maiores do que o dobro do valor das Despesas com Pessoal**, tendo essa proporção **diminuído de 51% para 43%** entre 2022 e 2023.



\*Inclui despesas com pessoal do futebol e administrativas (salários, encargos, direitos de imagem e qualquer outra despesa relacionada a pessoas/funcionários).

The background of the slide features a close-up, black and white photograph of a soccer ball, showing its hexagonal panels and stitching. The image is partially obscured by a large, white, stylized number '4' on the right side and a yellow triangle in the top left corner.

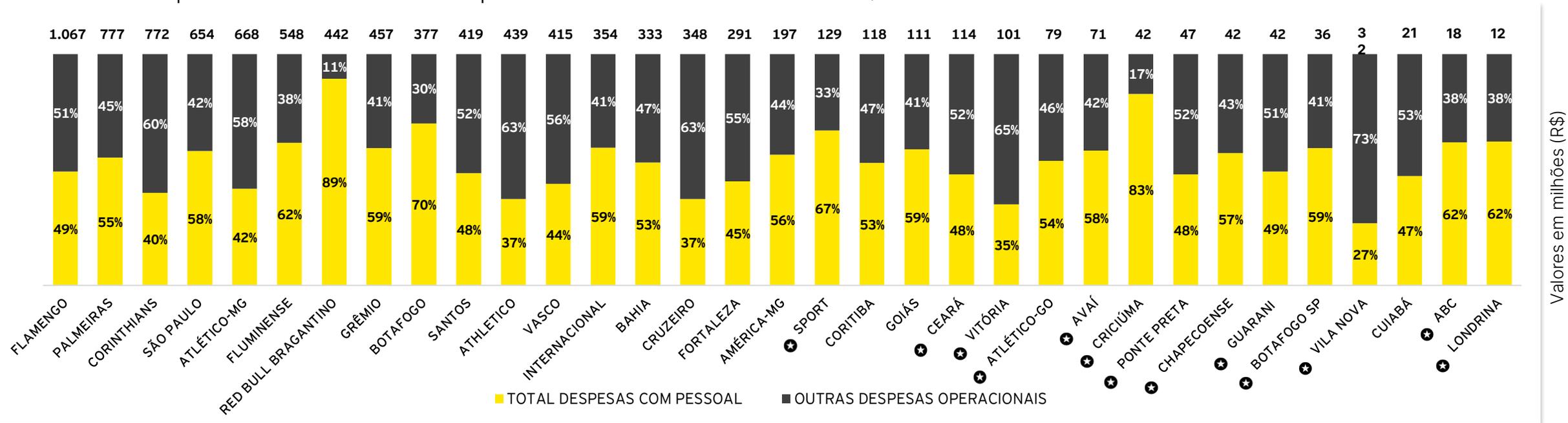
# Custos e Despesas

4.2 Custos e Despesas por Clube

# Custos e Despesas

## Custos e Despesas (%)

- Este gráfico apresenta o percentual representativo de Despesas com Pessoal e de Outras Despesas Operacionais nas Despesas Operacionais Totais.
- O **RB Bragantino** foi o clube da Série A que apresentou a maior proporção de Despesas com Pessoal em relação às despesas operacionais totais dos clubes, com **89%**, enquanto que **Athletico e Cruzeiro** foram os menores, com **37%** das suas despesas sendo com Pessoal. Na Série B, o **Criciúma** foi o maior, com **83%** em Despesas com Pessoal, e a menor proporção ficou com o **Vila Nova**, com **27%**.
- O **Flamengo** é o **único clube que apresentou despesas operacionais totais acima de R\$ 1 bilhão**, em 2023, enquanto que os clubes que estiveram na Série B apresentaram valores abaixo de R\$ 150 milhões.



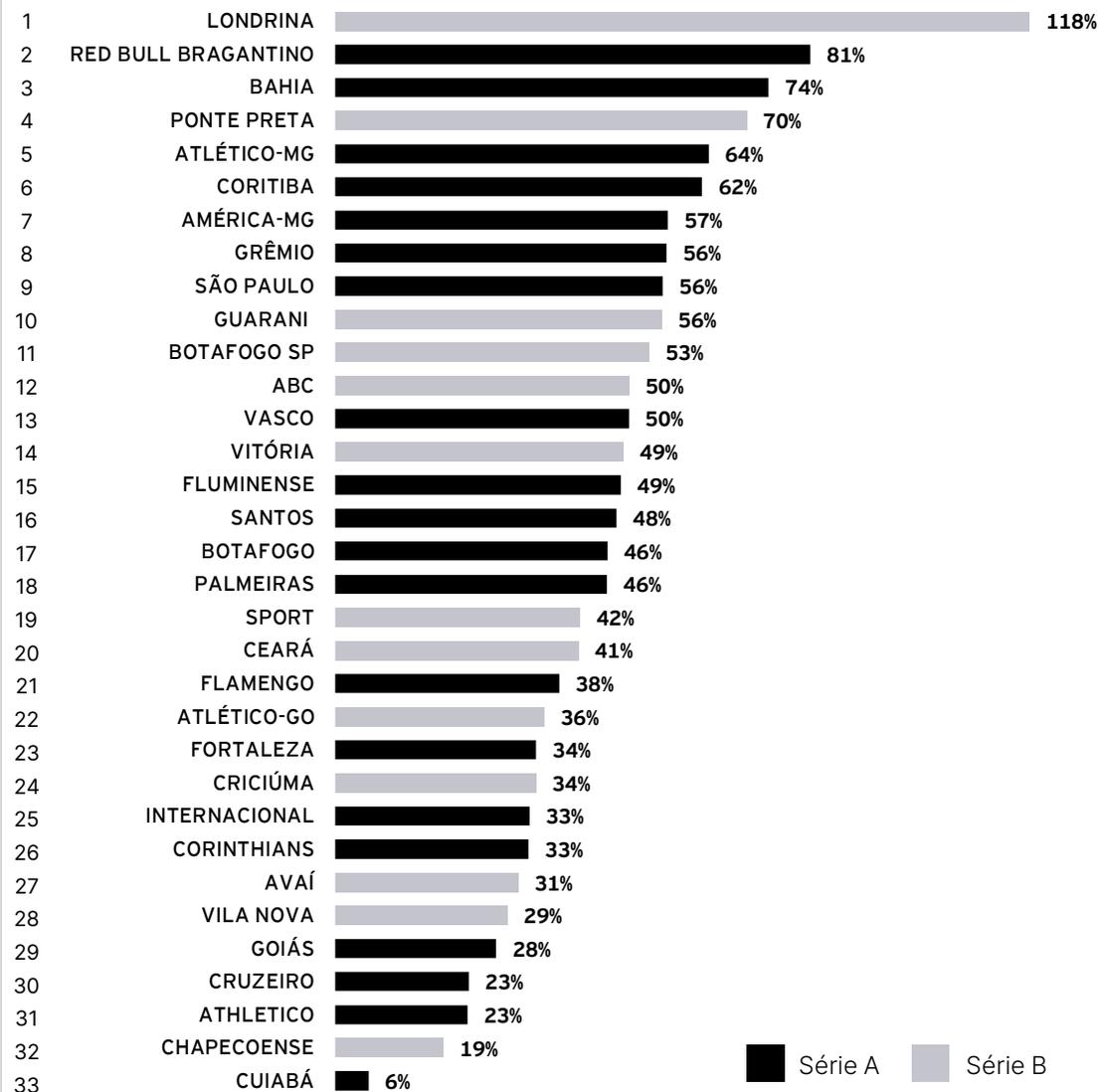
★ Série B.

# Custos e Despesas

## Total Despesas com Pessoal / Receita Total (%)

- Entre os clubes da Série B, **Londrina**, **Ponte Preta** e **Guarani** são os únicos que figuraram entre as 10 maiores proporções de clubes que mais utilizaram sua receita em despesas com pessoal.
- Dos clubes que apresentaram a menor porcentagem, ou seja, que **menos comprometeram suas receitas com despesa de pessoas**, destacaram-se o **Cuiabá**, que disputou a Série A, e **Chapecoense**, que estava na Série B em 2023.
- Dos 33 clubes analisados, 11 **comprometeram mais de 50% das suas receitas para cobrir despesas com pessoas**, sendo que desses clubes, 7 disputaram a Série A.

\*Importante destacar que essa proporção não significa que o clube teve muita ou pouca receita, mas, sim, que utilizou aquela porcentagem/proporção da sua receita com despesa de pessoas.



The background of the slide features a close-up, black and white photograph of a soccer ball, showing its hexagonal panels and stitching. The image is partially obscured by a large white arrow pointing to the right, which is set against a black background. A yellow triangle is visible in the top left corner.

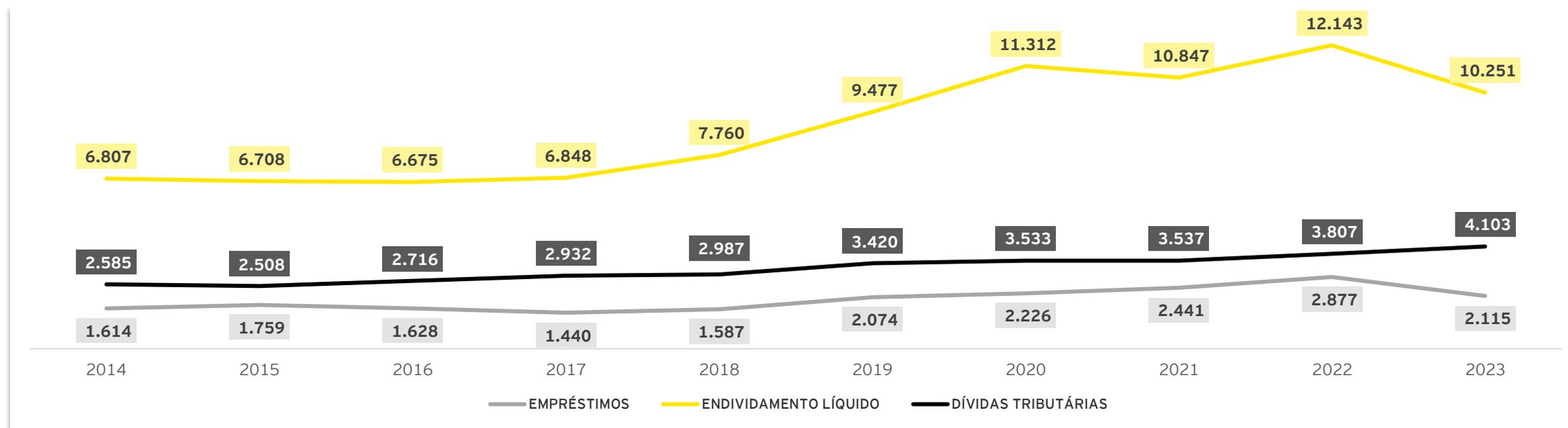
# Endividamento

5.1 Endividamento Consolidado

# Endividamento

## Evolução dos Endividamentos

- Com exceção das Dívidas Tributárias, todos os outros grupos de endividamento apresentaram queda em 2023. Enquanto as **Dívidas Tributárias aumentaram em 8%**, os **Empréstimos e o Endividamento Líquido total diminuíram em 26% e 16%**, respectivamente, em relação ao ano anterior.
- O **Endividamento Líquido** apresentou queda de aproximadamente **R\$ 1,8 bilhão** se comparado ao resultado de 2022, que até então tinha sido o maior nos últimos 10 anos.
- Desde 2015, as **Dívidas Tributárias** apresentam **crescimento constante, representando, em 2023, uma ascensão de 64% com relação ao valor devido pelos clubes em 2015, equivalente a um acréscimo de R\$ 1,5 bilhão.**



The background of the slide features a close-up, black and white photograph of a soccer ball, showing its hexagonal panels and stitching. The image is partially obscured by a large white arrow pointing to the right, which is set against a black background. A yellow triangle is visible in the top left corner.

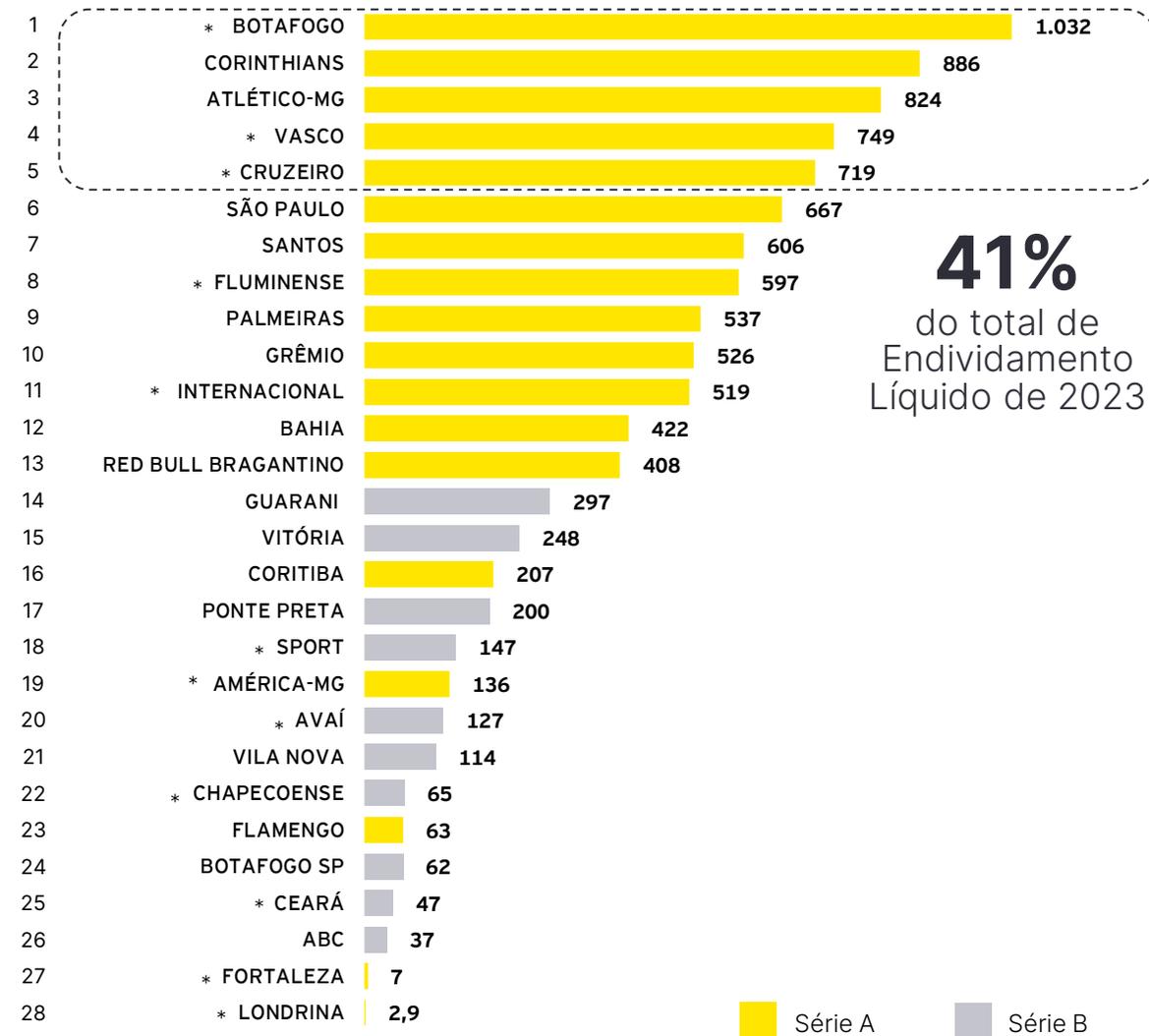
# Endividamento

5.2 Endividamento por Clube

# Endividamento

## Endividamento Líquido

- O **Botafogo** apresentou o **maior Endividamento Líquido no ano de 2023**, correspondente a **10% do valor total dos clubes** e foi o único acima de R\$ 1 bilhão em Endividamento Líquido.
- **Flamengo, Atlético-MG, Internacional, Coritiba, Sport e Fortaleza** reduziram suas dívidas em **75%, 48%, 21%, 12%, 40% e 80%** respectivamente, em relação ao ano de 2022.
- Por outro lado, **Ceará e Avaí**, que foram **rebaixados para a Série B em 2022**, apresentaram **aumento** no endividamento de 2023 com relação a 2022, de **74%** e **41%**, respectivamente.
- **Bahia, Vasco e Grêmio**, que **subiram da Série B para a Série A em 2022**,  **aumentaram** seu Endividamento Líquido em **49%, 10% e 2%**, respectivamente, comparado ao ano anterior.



\* Os clubes destacados registraram os valores pagos pela LFU nos seus ativos em direitos/contas a receber e foram descontados nos cálculos de endividamento líquido.

\*\* Goiás, Criciúma, Atlético-GO, Athletico e Cuiabá apresentaram endividamento líquido zerado.

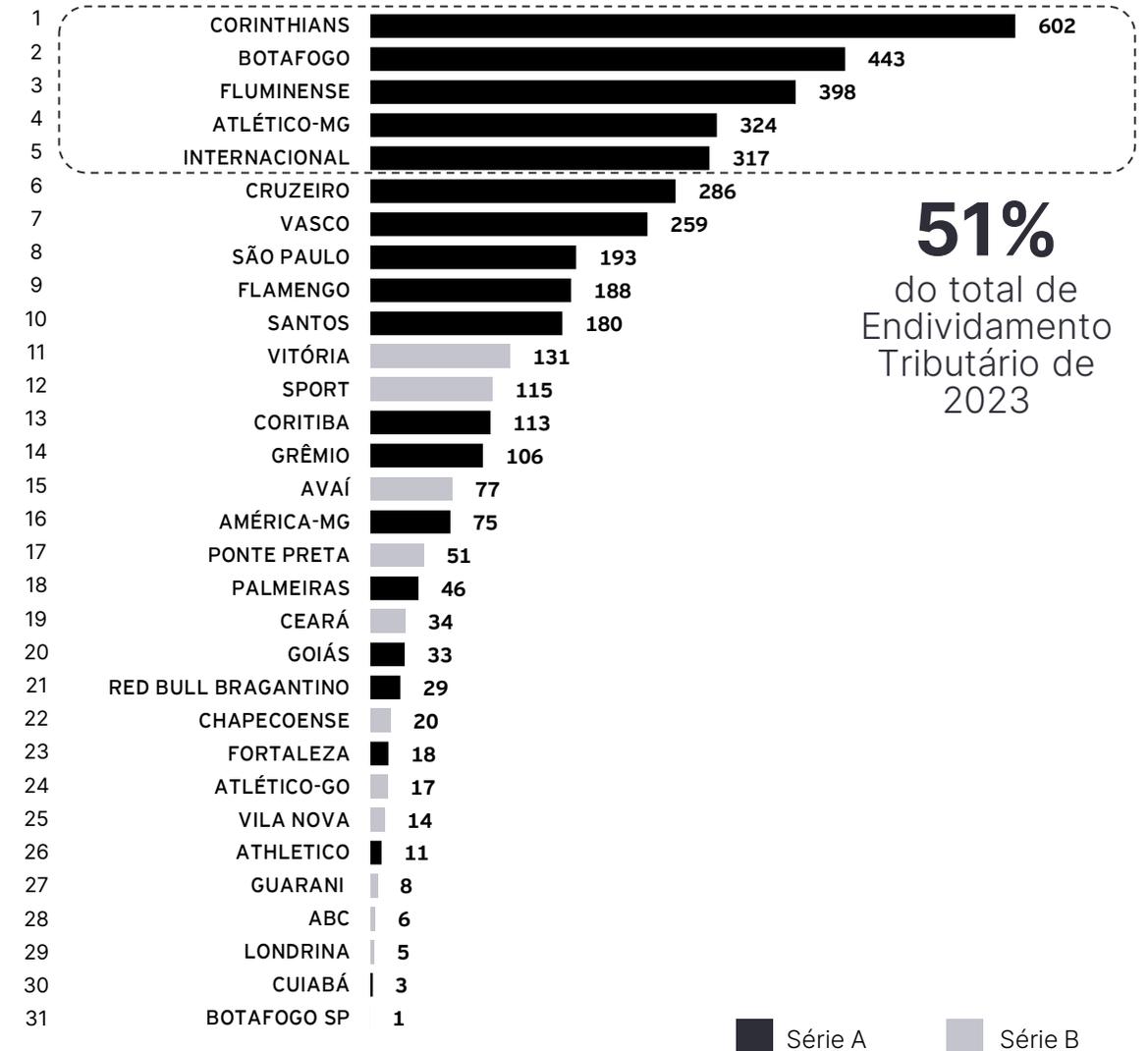
# Endividamento

## Endividamento Tributário

- O **Corinthians** foi o **1º colocado no ranking de Endividamento Tributário, com valor acima de R\$ 600 milhões**, seguido de: Botafogo, Fluminense e Atlético-MG.
- **São Paulo, Grêmio, América-MG e Ceará** ampliaram suas dívidas tributárias em cerca de **4%, 15%, 12% e 17%**, na devida ordem.
- Em contrapartida, **Flamengo, Santos, Athletico e Sport** apresentaram **redução** nas suas dívidas tributárias, com relação a 2022, de **21%, 12%, 39%** e **21%**, respectivamente.
- Dos clubes da Série B, o **Vitória** apresentou o maior Endividamento Tributário, seguido do **Sport**.
- Os **5 primeiros colocados, Corinthians, Botafogo, Fluminense, Atlético-MG e Internacional** representaram, juntos, **51% da dívida tributária** de todos os clubes.

\* Bahia não divulgou e/ou não obteve dívidas tributárias.

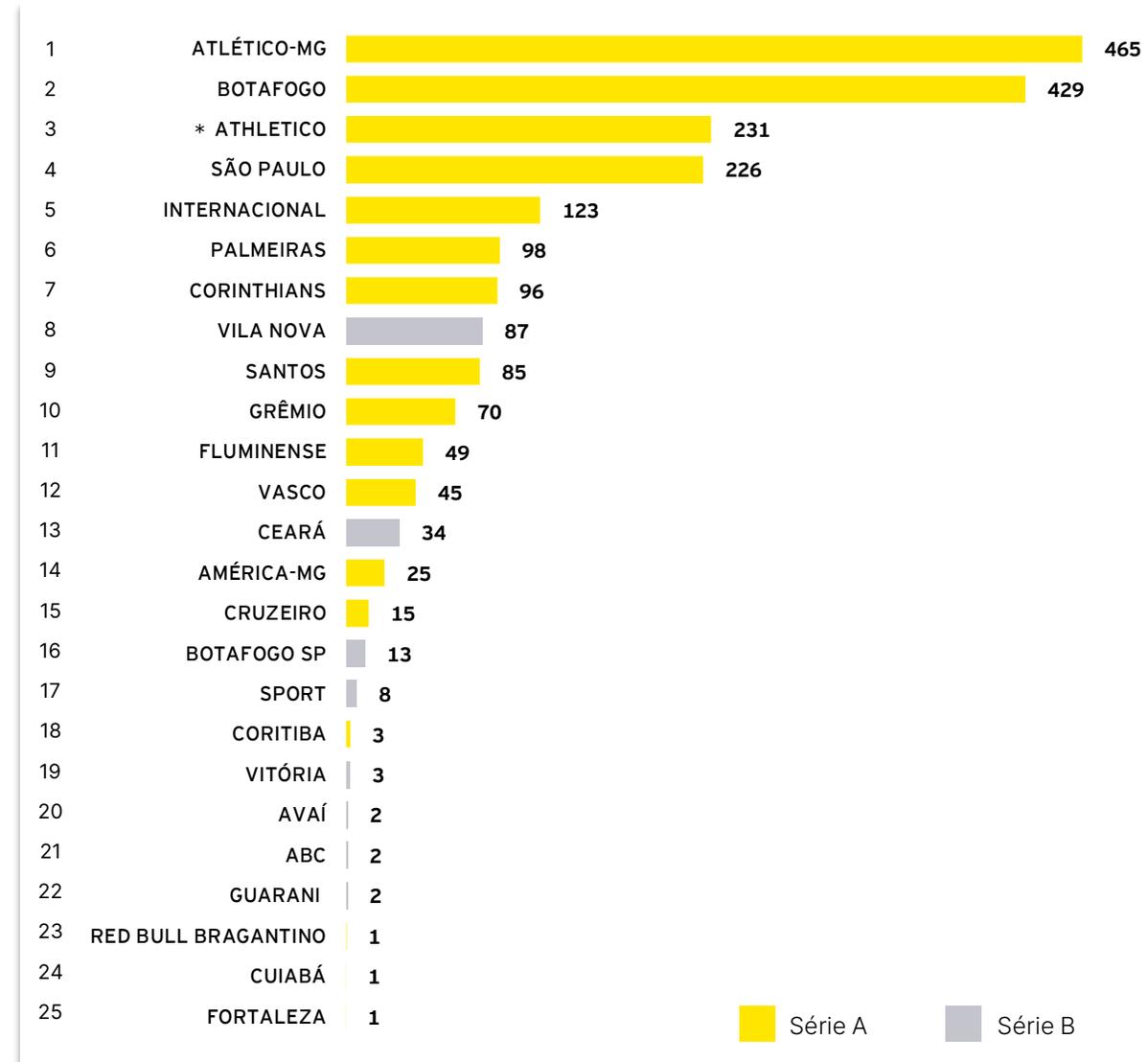
\*\* Criciúma apresentou dívida tributária inferior a R\$ 1 milhão.



# Endividamento

## Endividamento com Empréstimos

- O **Atlético-MG**, que também esteve em 1º lugar em 2022, apresentou, em 2023, aproximadamente o **dobro do valor** do **Athletico**, que figurou em 3º no *ranking*.
- Apesar de ocupar o 1º lugar, o **Atlético-MG reduziu** em cerca de **45%** sua dívida com Empréstimos, enquanto que o **Botafogo** viu sua dívida **umentar** em quase **387%**, em relação ao ano anterior.
- A soma dos valores referentes aos **5 primeiros colocados** do *ranking* representou **70% do valor total** do Endividamento com Empréstimos em 2023.
- Dos clubes que disputaram a Série B em 2023, **Vila Nova, Ceará, Botafogo-SP, Sport e Vitória** formam o Top 5 em Endividamento com Empréstimos.



Valores em milhões (R\$)

\* O valor apresentado pelo Athletico refere-se ao empréstimo utilizado para construção de seu estádio, conforme estabelecido pelo Convênio Tripartite nº 19.275, firmado entre o CAP, o Município de Curitiba e o Estado do Paraná.

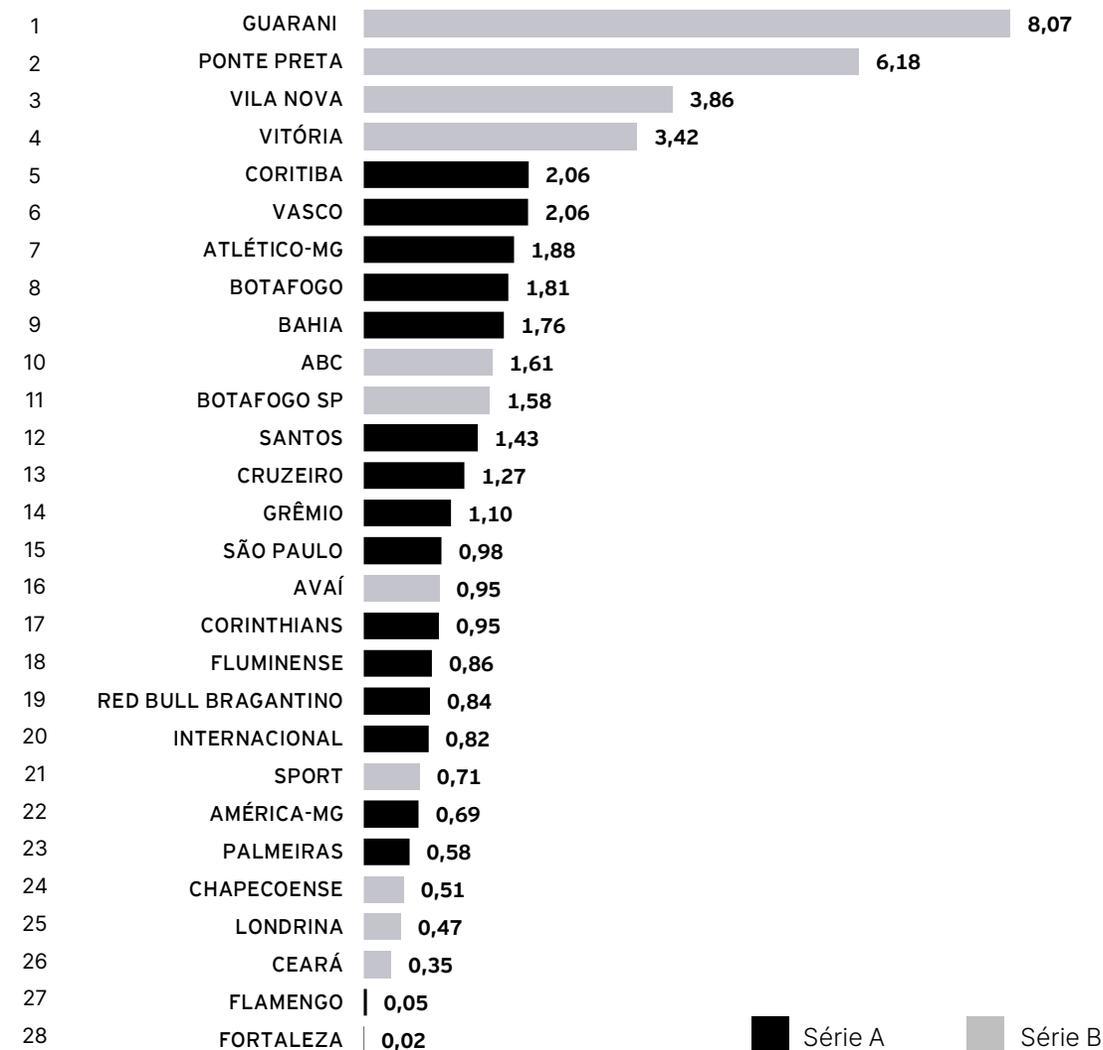
\*\*Chapecoense, Criciúma, Flamengo, Londrina e Ponte Preta não divulgaram e/ou não obtiveram dívidas com empréstimos.

\*\*\* Atlético-GO, Bahia e Goiás apresentaram dívida inferior a R\$ 1 milhão.

# Endividamento

## Endividamento Líquido x Receita Total

- **Metade** dos clubes analisados apresentou índices abaixo de 1.
- Dentre os **5 primeiros colocados, 4 disputaram a Série B em 2023**, sendo que o **Guarani**, com o maior índice, apresentou Endividamento Líquido **8 vezes maior** do que seu faturamento, seguido da **Ponte Preta**, com índice **superior a 6**.
- Dentre os **14** clubes que apresentaram índices abaixo de 1, **9** participaram da Série A em 2023.
- **Fortaleza, Flamengo, Palmeiras, América-MG e Internacional** formaram o Top 5 clubes da Série A com menores índices.

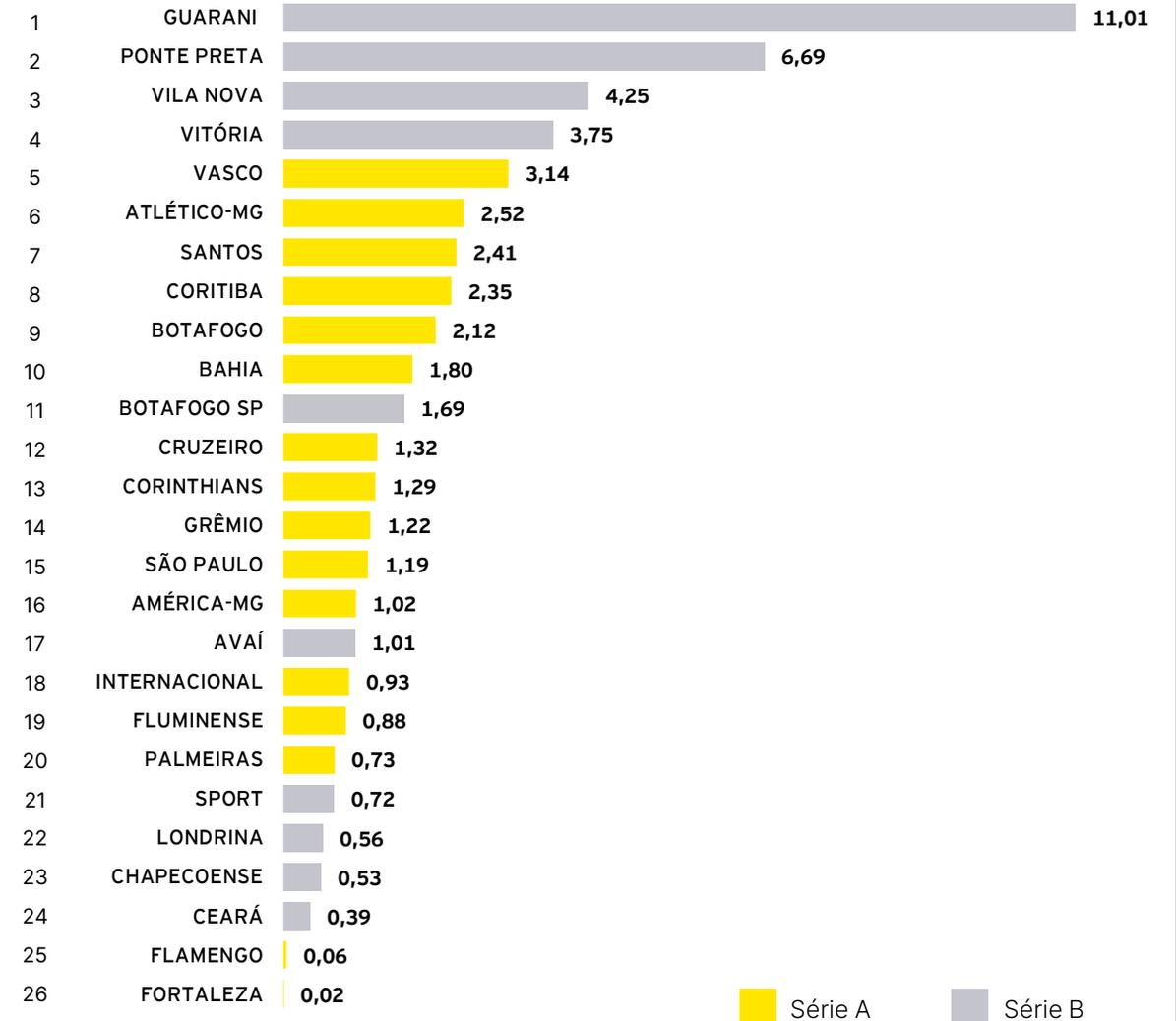


\* Goiás, Criciúma, Atlético-GO, Athletico e Cuiabá apresentaram endividamento líquido zerado.

# Endividamento

## Endividamento Líquido x Receitas sem Transferências de Jogadores

- O **Guarani**, que figurou em **1º colocado** no *ranking*, foi o **único clube que alcançou o índice acima de 10**.
- Apenas o **Vasco**, entre os **5 primeiros colocados**, disputou a Série A em 2023.
- Dentre os **10 primeiros colocados com maiores índices**, 6 participaram da série A em 2023: **Vasco, Atlético-MG, Santos, Coritiba, Botafogo e Bahia**.
- Analisando o cenário de 26 clubes, pode-se observar que **9 clubes apresentaram índices abaixo de 1**.
- Dos clubes analisados e que disputaram a Série A em 2022 e 2023, **Atlético-MG, Fluminense, Internacional, Corinthians, São Paulo e Flamengo** tiveram redução em seus índices.



\* Goiás, Criciúma, Atlético-GO, Athletico e Cuiabá apresentaram endividamento líquido zerado.

\*\* ABC e Red Bull Bragantino não divulgaram e/ou não obtiveram receita com transferências de jogadores.

**EY** | Building a better working world

A EY existe para construir um mundo de negócios melhor, ajudando a criar valor no longo prazo para seus clientes, pessoas e sociedade e gerando confiança nos mercados de capitais.

Tendo dados e tecnologia como viabilizadores, equipes diversas da EY em mais de 150 países oferecem confiança por meio da garantia da qualidade e contribuem para o crescimento, transformação e operação de seus clientes.

Com atuação em assurance, consulting, strategy, tax e transactions, as equipes da EY fazem perguntas melhores a fim de encontrarem novas respostas para as questões complexas do mundo atual.

EY se refere à organização global e pode se referir a uma ou mais afiliadas da Ernst & Young Global Limited, cada uma delas uma pessoa jurídica independente. A Ernst & Young Global Limited, companhia britânica limitada por garantia, não presta serviços a clientes. Informações sobre como a EY coleta e utiliza dados pessoais, bem como uma descrição dos direitos individuais de acordo com a legislação de proteção de dados, estão disponíveis em [ey.com/privacy](https://ey.com/privacy). As afiliadas da EY não exercem o direito se essa prática for proibida pelas leis locais. Para mais informações sobre a nossa organização, visite [ey.com](https://ey.com).

Este comunicado foi emitido pela EYGM Limited, integrante da organização global da EY que também não presta serviços a clientes.

©2024 EYGM Limited. Todos os direitos reservados.

[ey.com.br](https://ey.com.br)

Facebook | EYBrasil  
Instagram | eybrasil  
Twitter | EY\_Brasil  
LinkedIn | EY  
YouTube | EYBrasil



## Pedro Daniel

Diretor Executivo  
Esporte e Entretenimento  
EY | São Paulo  
Strategy and Transactions  
[pedro.daniel@br.ey.com](mailto:pedro.daniel@br.ey.com)



## José Rocha

Sócio Líder  
Tecnologia, Mídia & Entretenimento e  
Telecom  
EY | Rio de Janeiro  
Consulting  
[jose.rocha@br.ey.com](mailto:jose.rocha@br.ey.com)

## Marina Firmino

Consultora Sênior  
Consulting  
[marina.firmino@br.ey.com](mailto:marina.firmino@br.ey.com)

## Gustavo Gomes

Consultor Sênior  
Strategy and Transactions  
[gustavo.gomes@br.ey.com](mailto:gustavo.gomes@br.ey.com)

## Nathalia Vicentini

Consultora  
Consulting  
[nathalia.aguiar@br.ey.com](mailto:nathalia.aguiar@br.ey.com)

## Martin Larriera

Gerente  
Consulting  
[martin.larriera@br.ey.com](mailto:martin.larriera@br.ey.com)