

Levantamento Financeiro

Clubes

Brasileiros

2022



Maio de 2023

Versão 1.0



# Objetivo

O objetivo deste material é apresentar o **cenário econômico e o desempenho financeiro dos clubes brasileiros no ano de 2022.**

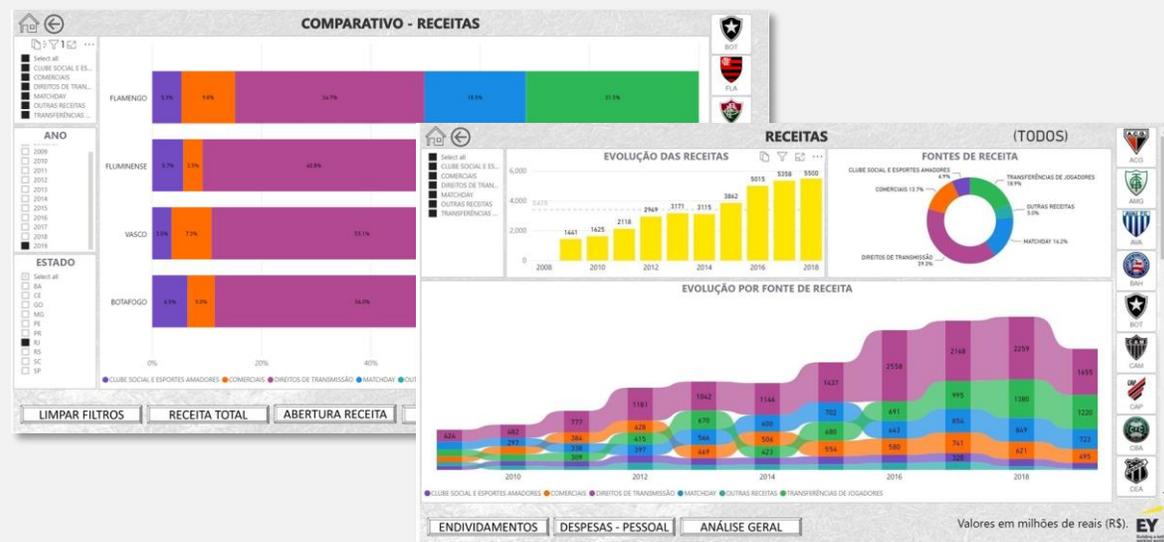
A EY desenvolveu as análises apresentadas a partir das **demonstrações financeiras disponibilizadas pelos clubes brasileiros em seus sites.**

Neste material, **não foi emitida opinião ou parecer** sobre as demonstrações financeiras divulgadas.

# EY Sports Analytics

A EY desenvolveu uma ferramenta própria, a Sports Analytics, que contempla uma base de dados financeiros públicos dos clubes de futebol brasileiro e da Europa.

Com base nas informações deste material, foi desenvolvido este relatório, que analisa as finanças dos clubes brasileiros em 2022.





# Introdução

## Abrangência do relatório

Apresentamos, a seguir, o Levantamento das Finanças dos clubes\*, que disputaram as Séries A e B do **Campeonato Brasileiro em 2022** e disponibilizaram as demonstrações financeiras em sites oficiais até o lançamento deste relatório (versão 1.0).

Neste relatório, apresentamos as principais fontes de receita, custos e despesas, endividamento e comparativos históricos da Indústria do Futebol no Brasil.

\*Até a data de divulgação deste relatório, Chapecoense, CRB, CSA, Ituano, Juventude, Londrina, Náutico, Novorizontino, Sampaio Correia e Tombense não haviam publicado suas demonstrações financeiras e, por isso, não foram abordados neste estudo.

1. América-MG
2. Athletico
3. Atlético-GO
4. Atlético-MG
5. Avaí
6. Bahia
7. Botafogo
8. Brusque
9. Ceará
10. Corinthians
11. Coritiba
12. Criciúma
13. Cruzeiro
14. Cuiabá
15. Flamengo
16. Fluminense
17. Fortaleza
18. Goiás
19. Grêmio
20. Guarani
21. Internacional
22. Operário-PR
23. Palmeiras
24. Ponte Preta
25. Red Bull Bragantino
26. Santos
27. São Paulo
28. Sport
29. Vasco
30. Vila Nova

# Sumário Executivo

**156%** foi o crescimento da Receita Total (desconsiderando a inflação), entre 2013 e 2022.



**R\$6,0 bi** foi a Receita sem Transferências de jogadores dos clubes brasileiros em 2022.



**R\$8,1 bi** foi a Receita Total dos clubes brasileiros em 2022.



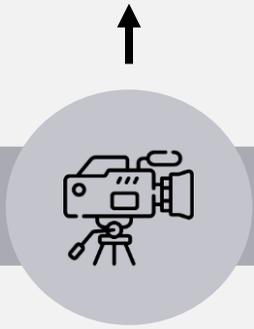
**49%** é o percentual que representa o valor total das 5 maiores receitas em 2022. (Flamengo, Palmeiras, Corinthians, São Paulo e Internacional)





# Sumário Executivo

**R\$2,9 bi** foi a Receita Total com Direitos de Transmissão e Premiações.



**R\$1,3 bi** foi a Receita de *Matchday* em 2022.



**R\$1,6 bi** foi a Receita Total com Transferência de Jogadores em 2022.

**R\$1,2 bi** foi a Receita Comercial em 2022.



# Sumário Executivo

**R\$11,3 bi** foi o total de Endividamento Líquido.

**R\$2,9 bi** foi o Endividamento com Empréstimos em 2022.



**95%** foi a evolução do Endividamento entre 2013 e 2022.

**R\$3,8 bi** foi o Endividamento Tributário em 2022.

# Indicadores do Futebol

## Visão Geral - Série A - 2022

Clube	Despesa com Pessoal* / Receitas Totais	Custos e Despesas Totais **/ Receitas Totais	Endiv. Líquido / Rec. Totais	Endiv. Líquido / Rec. Sem Venda de Jogadores	Investimento em atletas profissionais***
AMÉRICA-MG	54%	101%	0,82	0,89	R\$ 16,0mi
ATHLETICO	46%	86%	0,76	1,04	R\$ 95,0mi
ATLÉTICO-GO	60%	87%	0,00	0,00	R\$ 6,4mi
ATLÉTICO-MG	68%	138%	3,83	4,87	R\$ 148,0mi
AVAI	47%	97%	0,98	1,17	R\$ 1,3mi
BOTAFOGO	Não divulgou a abertura das despesas	Não divulgou a abertura das despesas	6,38	Não divulgou a abertura das receitas	Informação não apresentada
CEARÁ	46%	96%	0,15	0,19	R\$ 9,9mi
CORINTHIANS	41%	82%	1,19	1,47	R\$ 79,1mi
CORITIBA	52%	94%	1,44	1,82	R\$ 10,2mi
CUIABÁ	53%	74%	0,02	0,02	R\$ 9,7mi
FLAMENGO	42%	83%	0,22	0,24	R\$ 231,0mi
FLUMINENSE	62%	86%	1,95	2,67	R\$ 27,0mi
FORTALEZA	38%	87%	0,12	0,13	R\$ 46,0mi
GOIÁS	44%	80%	0,47	0,48	R\$ 1,8mi
INTERNACIONAL	45%	67%	1,40	2,22	R\$ 88,0mi
PALMEIRAS	45%	84%	0,52	0,65	R\$ 130,0mi
RED BULL BRAGANTINO	49%	93%	0,86	Não divulgou a abertura das receitas	Informação não apresentada
SANTOS	48%	83%	1,58	1,99	R\$ 62,0mi
SÃO PAULO	44%	88%	0,89	1,36	R\$ 82,0mi

■ Abaixo da média   
 ■ Média   
 ■ Acima da média

\*Inclui despesas com pessoal de futebol e administrativo (salários, direitos de imagem e qualquer outra despesa relacionada a pessoas/funcionários). \*\* Consideram-se todos os custos e despesas, incluindo linhas que possuem apenas impacto contábil e não representam saída de caixa, como as depreciações e amortizações. \*\*\* É possível observar o nível de investimento dos clubes por meio da adição do ativo intangível, onde são registrados todos os valores relacionados às operações de contratações de atletas profissionais, especialmente a aquisição de direitos econômicos.

# Índice

- 1 | Receitas
- 2 | Custos e Despesas
- 3 | Endividamentos
- 4 | Limitações e Definições



# 1

# Receitas

## 1.1 Visão Consolidada das Receitas

# Receitas

## Evolução das Receitas

- As receitas totais dos clubes analisados apresentaram evolução de **156%** entre 2013 e 2022. Em relação a 2021, houve aumento de **9%**.
- Já as receitas sem transferências de jogadores apresentaram uma evolução de **141%** nos últimos 10 anos e aumento de **5%** entre 2021 e 2022.
- Considerando a inflação do período, a receita total dos últimos 10 anos aumentou em **50%**.

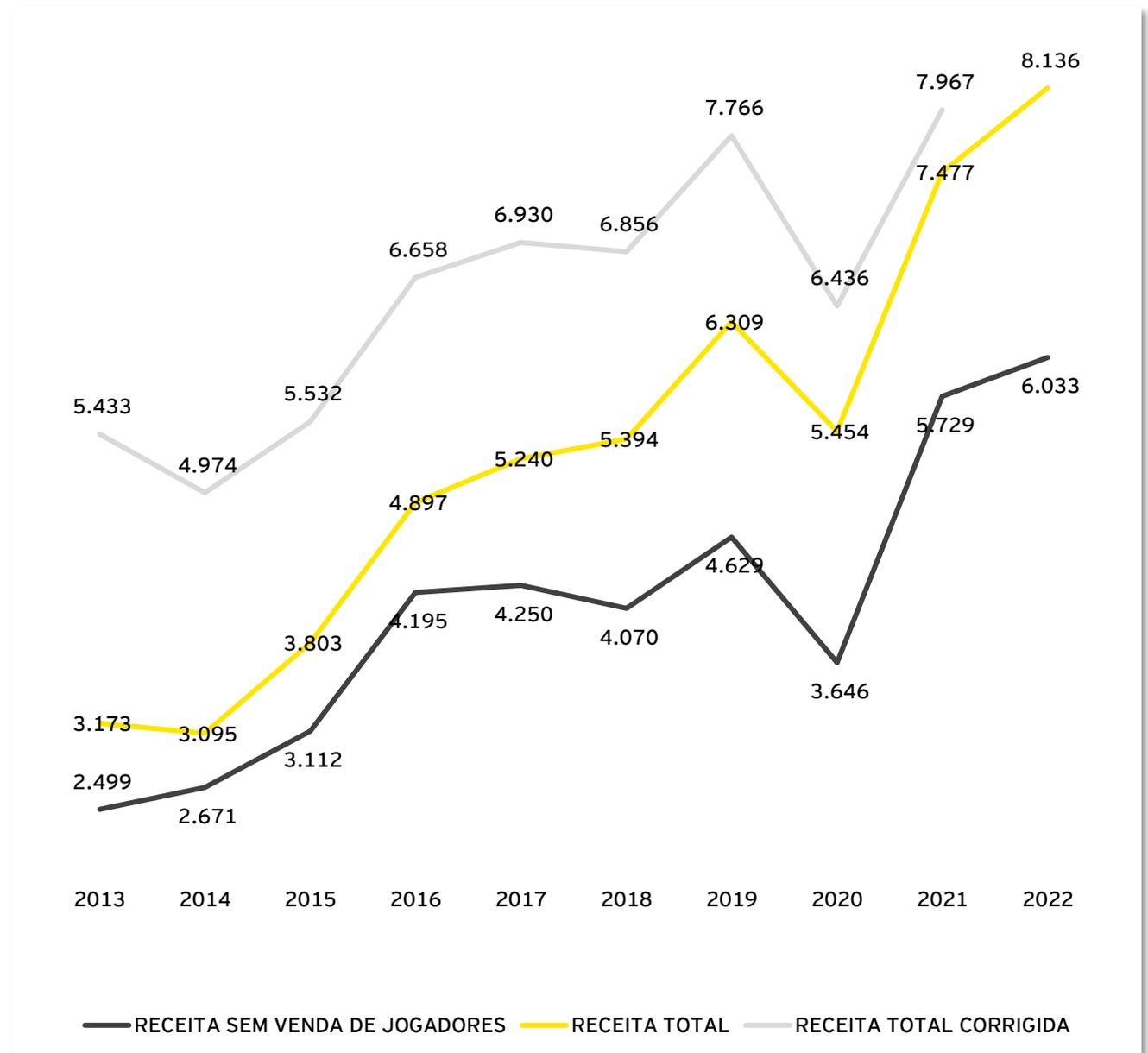
### RECEITA TOTAL

R\$ **8,1**bi    +2% de  
R\$7,8bi (2021\*)    2021 a 2022

### RECEITA SEM VENDA DE JOGADORES

R\$ **6,0**bi    -1% de 2021  
R\$6,0bi (2021\*)    a 2022

\*considerando inflação

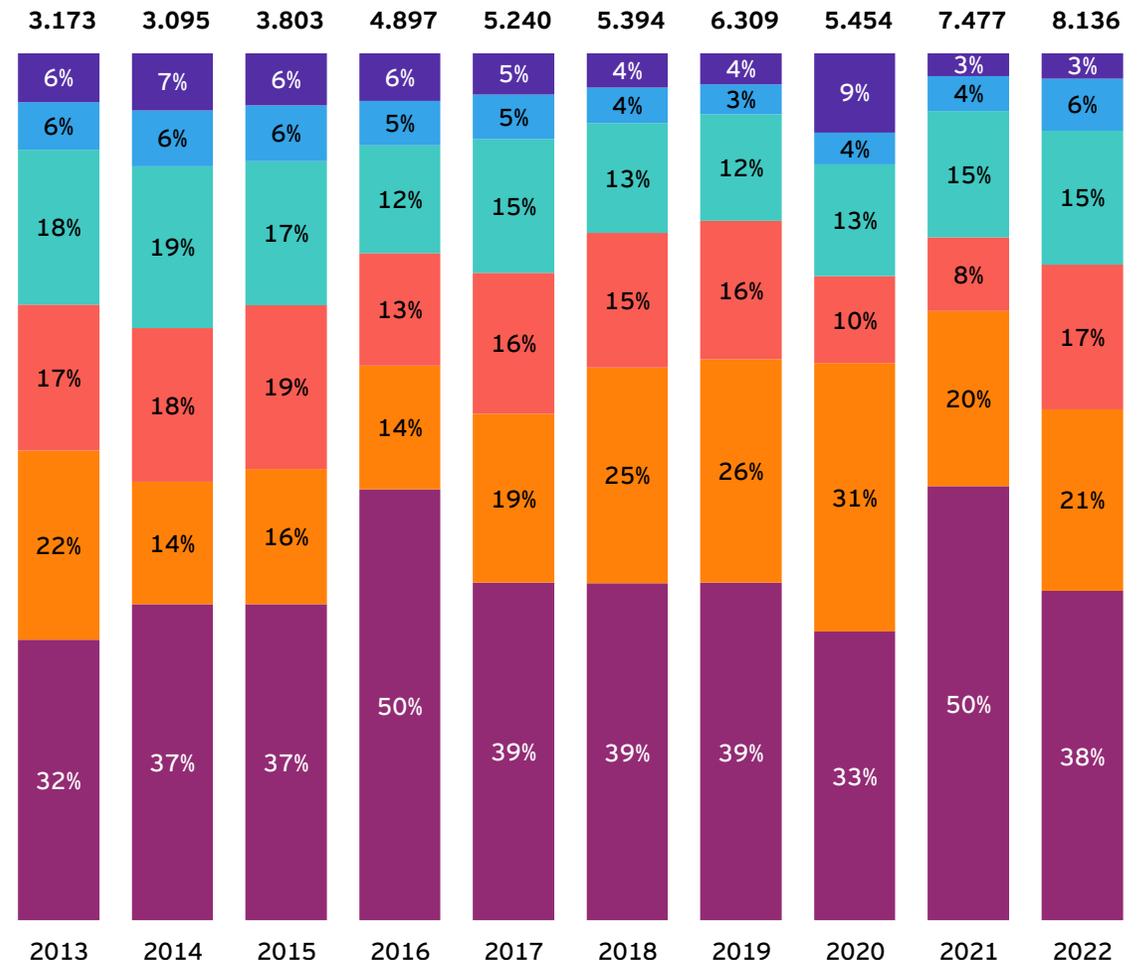


Valores em milhões (R\$)

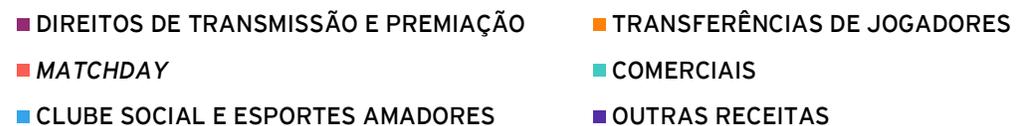
# Receitas

## Abertura da Receita Total %

- Todas as receitas se mantiveram no mesmo patamar em termos proporcionais, de 2021 para 2022, com exceção de Direitos de Transmissão e Premiação e *Matchday*, que apresentaram mudanças.
- Essa diferença aconteceu, principalmente, por conta da contabilização, em 2021, de Direitos de Transmissão e Premiação dos campeonatos de 2020, que se encerraram no ano seguinte, por conta da paralisação decorrente da pandemia.
- Houve aumento na receita de *Matchday* dos clubes brasileiros em 2022. Essa fonte de receita foi contabilizada normalmente, decorrente do retorno dos públicos aos estádios, e retomou o patamar de anos anteriores.



Valores em milhões (R\$)



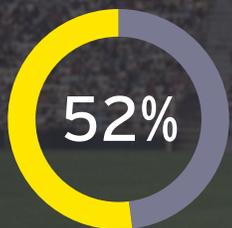
1

# Receitas

1.2 Visão por clube

# Introdução

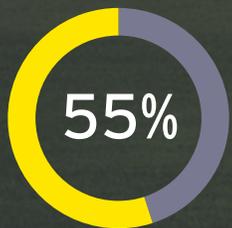
## Definições de Receitas



dessa receita está concentrada em 5 clubes

### DIREITOS DE TRANSMISSÃO E PREMIAÇÃO

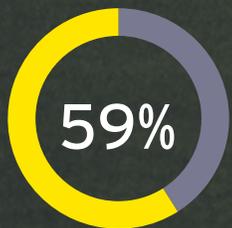
Receitas referentes aos direitos de transmissões dos Campeonatos. Estão inclusos os valores fixos pela participação, além dos valores variáveis (premiações por performance).



dessa receita está concentrada em 5 clubes

### TRANSFERÊNCIAS DE JOGADORES

Receita bruta proveniente da cessão dos direitos econômicos e/ou empréstimo dos atletas. Estão inclusos, também, os valores recebidos via mecanismo de solidariedade.



dessa receita está concentrada em 5 clubes

### COMERCIAIS

São as receitas provenientes principalmente dos patrocínios, *royalties* de produtos licenciados, lojas, mídias digitais, vendas de camisas, publicidade etc.



### OUTRAS RECEITAS

São todas as outras receitas que não são comuns para todos. Constam as arrecadações com a time mania, alugueis, doações, locações dos estádios para eventos etc.



### MATCHDAY

Estão incluídas principalmente as receitas com bilheteria nos jogos e programas de sócio torcedor dos clubes. Além disso, constam o faturamento com camarotes, cadeiras cativas, alimentação & bebida e outras receitas em dias de jogo.



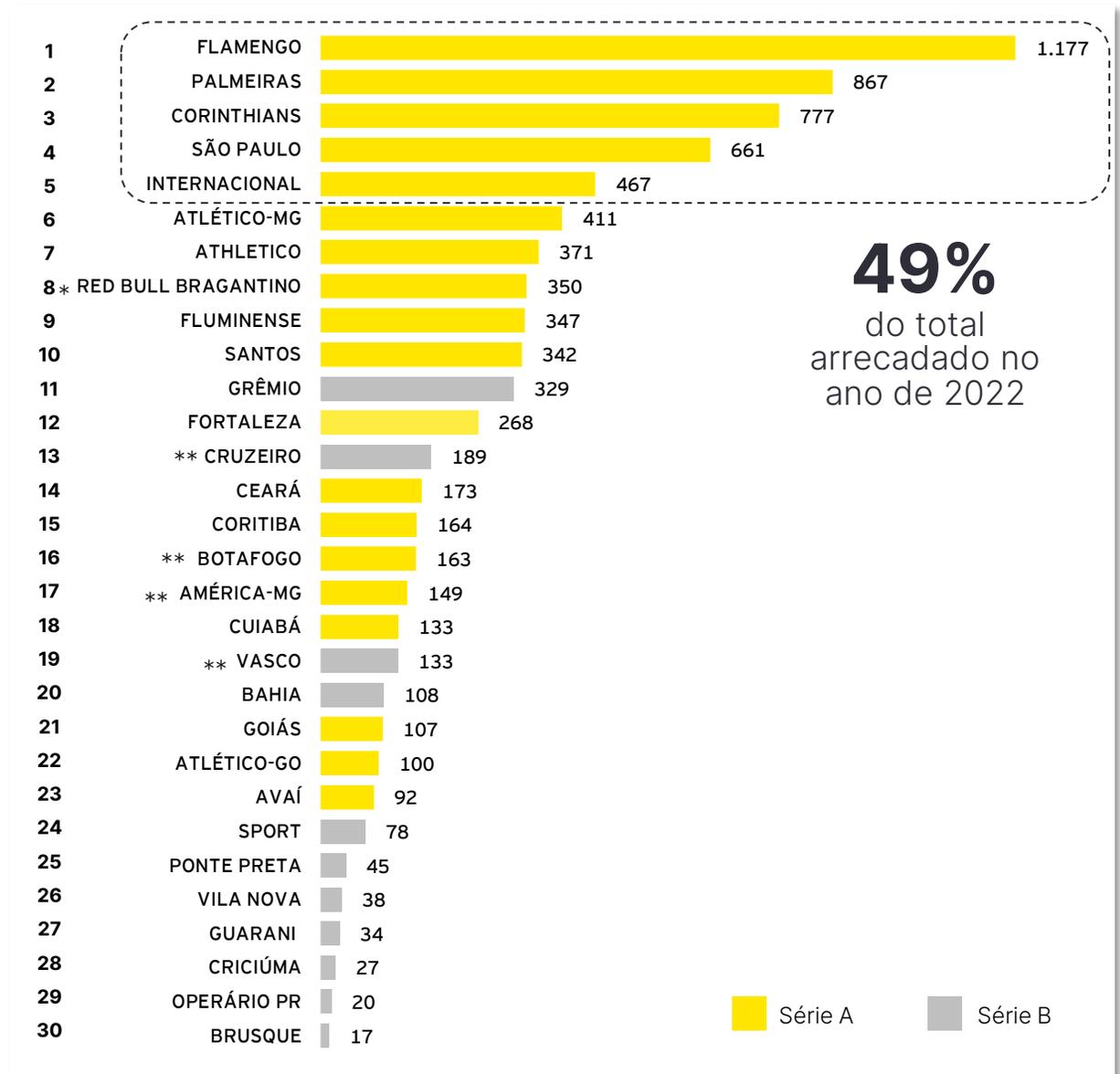
### CLUBE SOCIAL E ESPORTES AMADORES

Receitas oriundas dos clubes de lazer e/ou de outros esportes. Receita não aplicável para determinado grupo de clubes.

# Receitas

## Receita Total por Clube

- Desde 2019, o **Flamengo** está no topo do *ranking* das Receitas Totais, tendo em 2022 batido o **recorde de Receitas** apresentadas por um clube no Brasil.
- O **Corinthians** aumentou sua receita em **R\$ 274 milhões**, em relação ao ano de 2021, alternando da 5ª colocação para a 3ª. Este aumento aconteceu, em sua maioria, pela **evolução na receita de Transferência de Jogadores** (R\$ 118 milhões a mais) em relação a 2021.
- O **Grêmio**, que apresentou a 3ª maior receita total em 2021 com R\$ 538 milhões, ocupou a 11ª colocação em 2022, ano que disputou a série B - uma **redução de R\$ 209 milhões**.
- O **Fortaleza** aumentou suas receitas de R\$ 175 milhões em 2021 para R\$ 268 milhões em 2022, um **aumento de R\$ 93 milhões em suas Receitas Totais**. O clube apresentou evolução em todas as suas rubricas, com **destaque para Matchday e Receitas Comerciais**.

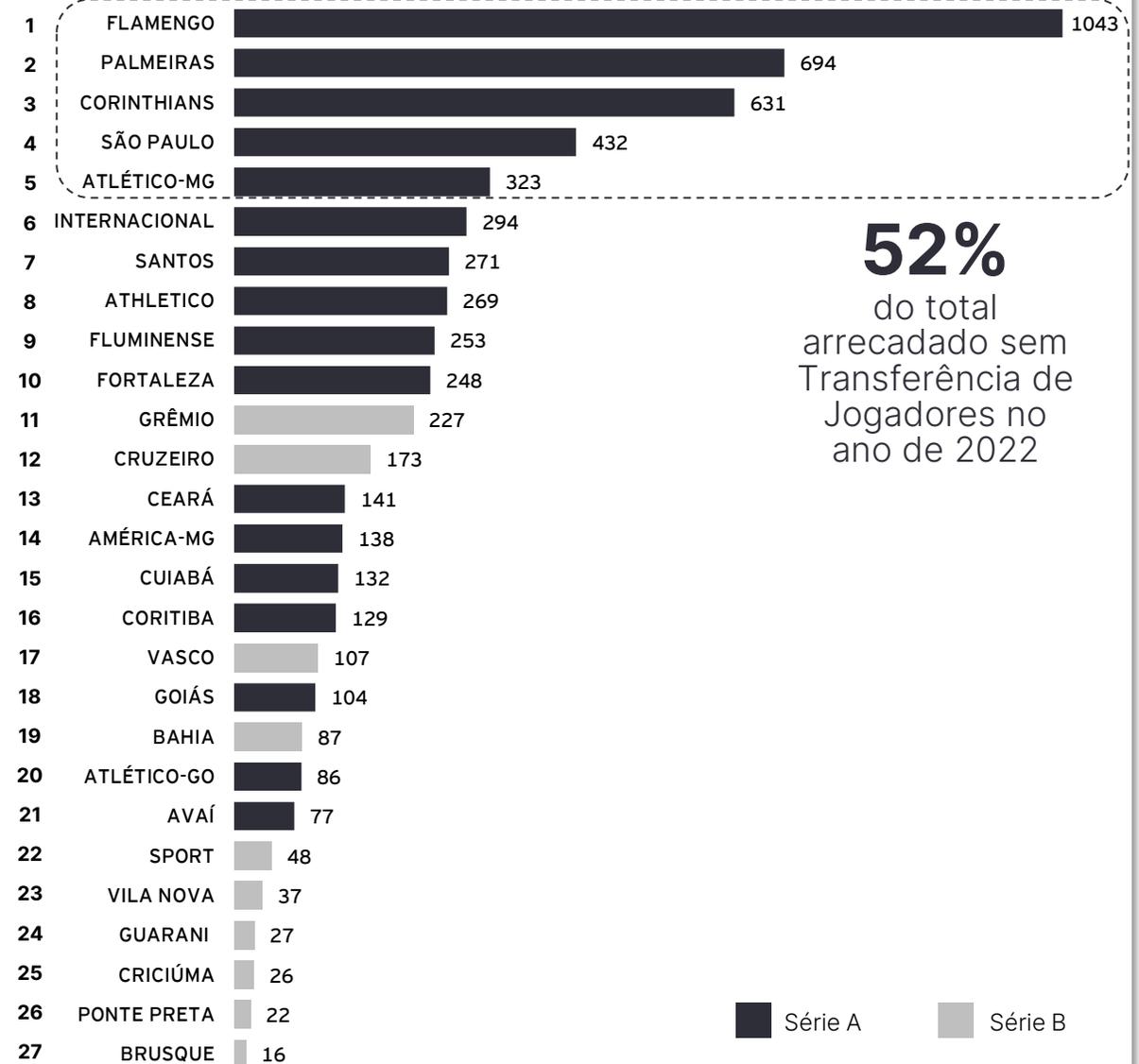


\*Botafogo e Red Bull Bragantino divulgou a receita líquida. \*\*Tanto para o América-MG, Botafogo, Cruzeiro e Vasco foram desconsiderados os valores contábeis do Demonstrativo de Resultado relacionados a transação da SAF.

# Receitas

## Receita sem Transferência de Jogadores\* por Clube

- Dentre as 10 maiores receitas sem transferência com jogadores, o **Fortaleza** foi o clube que teve menor expressão nessa fonte de receita.
- 35%** das receitas do **São Paulo** em 2022 foram oriundas de receitas de transferência de jogadores, impactando em suas receitas recorrentes.
- Em 2022, a **Ponte Preta** obteve **51%** de suas receitas em transferência de jogadores, reduzindo sua receita recorrente.
- Para Internacional, São Paulo, Grêmio, Athletico e Fluminense, a transferência de jogadores representou 1/4 de suas receitas.
- Dentre os clubes da Série A, para **América-MG, Atlético-GO, Flamengo, Fortaleza e Goiás** a transferência de jogadores representou menos de 15% de suas receitas.

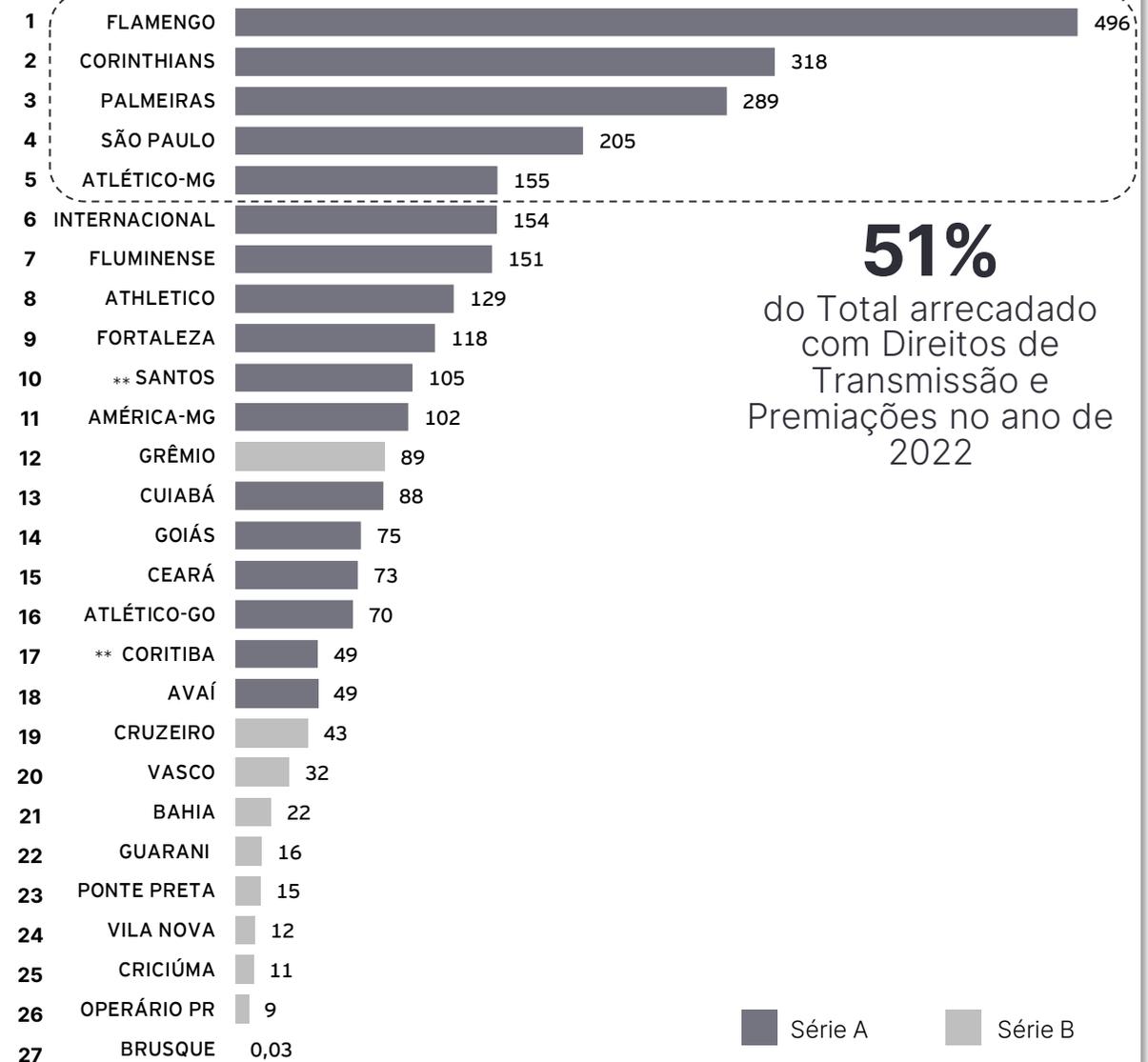


\*Botafogo, Red Bull Bragantino e Operário-PR não divulgaram e/ou não obtiveram receita com venda de jogadores.

# Receitas

## Direitos de Transmissão e Premiações por Clube

- Em 2022, o **Flamengo** apresentou a **maior receita de Direitos de Transmissão e Premiação**, evoluindo de R\$ 450 milhões em 2021 para R\$ 496 milhões em 2022. O clube foi campeão da Copa do Brasil e da Libertadores, somando R\$ **154 milhões** em premiações.
- O **Palmeiras** caiu de 1º em 2021 (R\$ 551 milhões) para 3º em 2022 (R\$ **289 milhões**), visto que, em 2021, o clube ganhou 2 Libertadores no mesmo ano (devido à competição de 2020 ter sido finalizada no ano seguinte), além da Copa do Brasil.
- O **Atlético-MG** apresentou **redução de R\$ 124 milhões de 2021 para 2022**, por conta das premiações obtidas pelo clube em 2021.
- O **Flamengo** foi o único clube do Top 5 a vencer campeonatos nacionais e internacionais.



\* Botafogo e Red Bull Bragantino não divulgaram a abertura de suas receitas. \*\* O Sport não segregou suas receitas com Direito de Transmissão e Premiações e Patrocínio. \*\*\* Os números do Santos e Coritiba contemplam receitas com cotas de participação em campeonatos.

# Facts and Figures

## Direitos de Transmissão e Premiações

### Modelos de distribuição de Direitos de Transmissão e Premiação no Brasil

#### Brasileirão:

- **Tv aberta e Tv Fechada (40/30/30)** - percentual de 40% distribuído de forma igualitária, 30% de acordo com a performance e 30% relativo à audiência.
- **Pay per View** - distribuição de acordo com critérios de cadastro dos usuários (+ mínimo garantido para o Flamengo e Corinthians).

#### Copa do Brasil<sup>1</sup>, Libertadores e Sul-Americana:

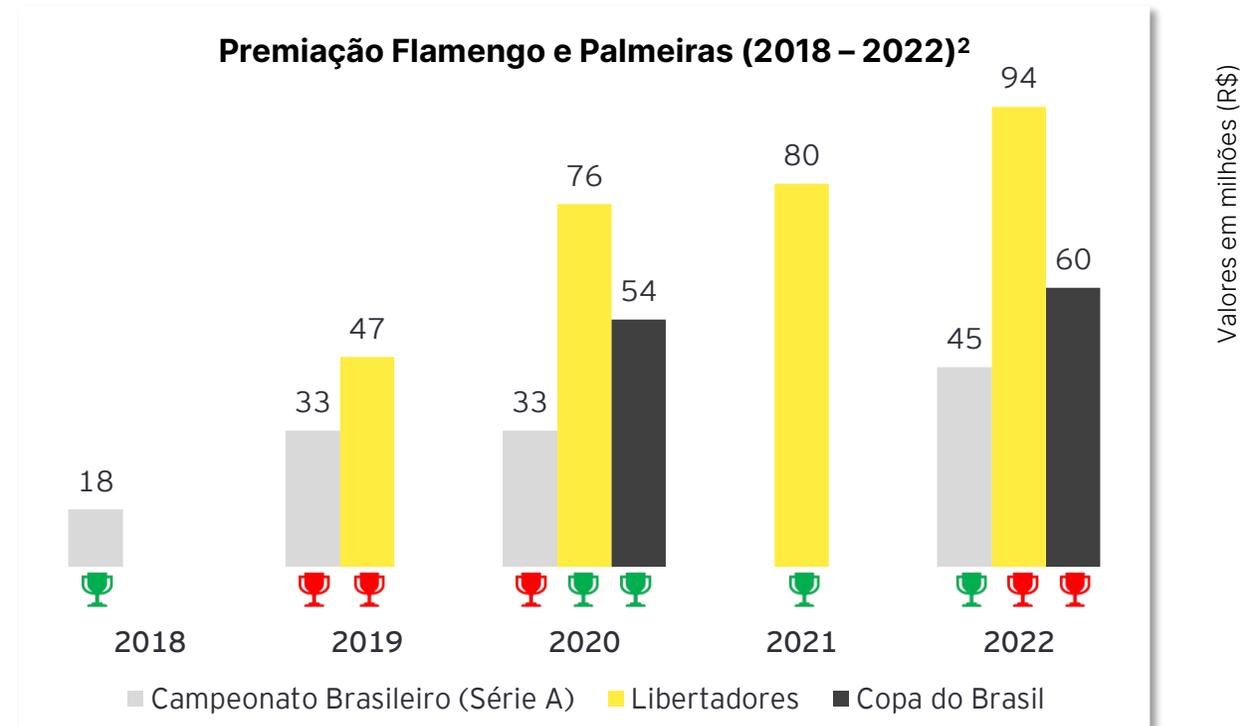
- Valores que as equipes receberam de premiação, de acordo com sua classificação final em 2022<sup>3</sup>:



	Copa do Brasil	LIBERTADORES	SUDAMERICANA
1º	R\$ 80 MM	R\$ 131 MM	R\$ 42 MM
2º	R\$ 45 MM	R\$ 79 MM	R\$ 28 MM
3º	R\$ 20 MM	R\$ 47 MM	R\$ 15 MM

Nos últimos 5 anos, em 3 das principais competições do futebol brasileiro (Campeonato Brasileiro - Série A, CONMEBOL Libertadores e Copa do Brasil), dos 15 títulos em disputa, 10 se concentraram em apenas duas equipes: **Palmeiras** e **Flamengo**.

### Premiação Flamengo e Palmeiras (2018 – 2022)<sup>2</sup>



Campeão: Palmeiras Flamengo

<sup>1</sup> Apenas clubes do Grupo I

<sup>2</sup> GE Globo

<sup>3</sup> Valores aproximados

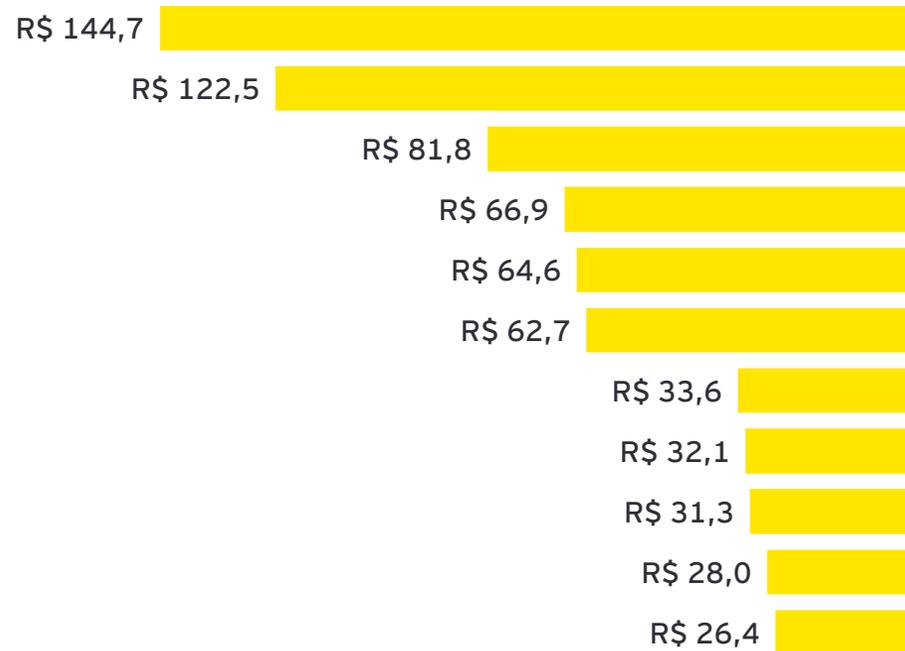
Câmbio médio anual (US\$) : 2019 - R\$3,91; 2020 - R\$5,05; 2021 - R\$5,31; 2022 - R\$5,23.

# Facts and Figures

## Direitos de Transmissão e Premiações

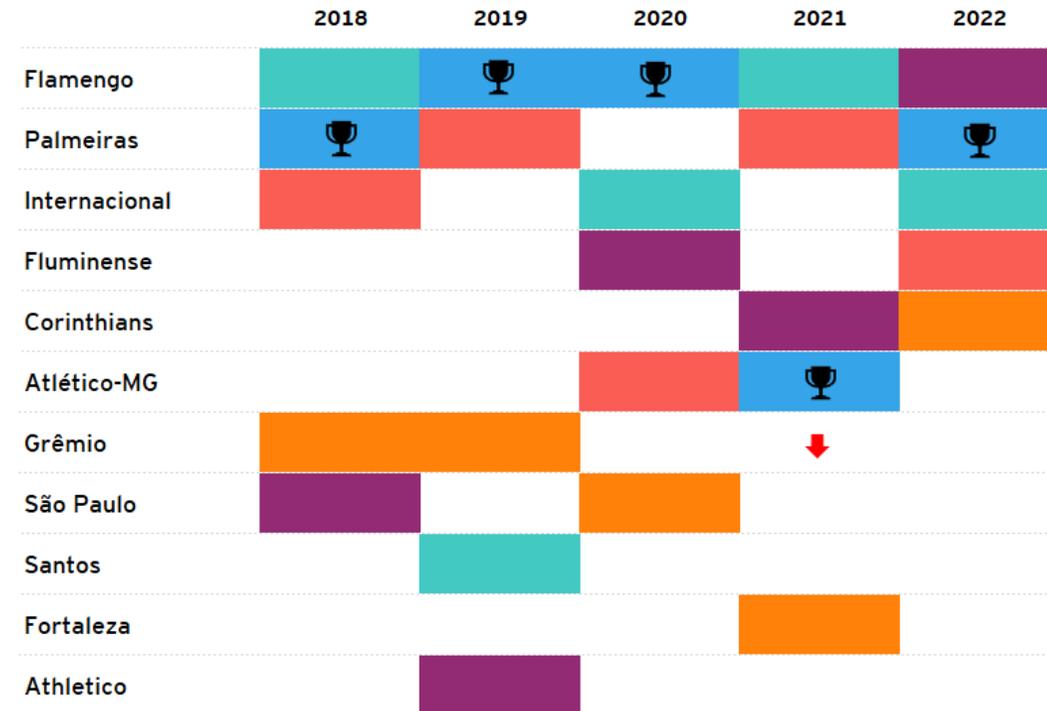
- Nos últimos 5 anos, apenas os **11 clubes** destacados abaixo terminaram até a 5ª posição no Campeonato Brasileiro Série A, sendo que o título de campeão ficou concentrado em 3 desses clubes: Palmeiras, Flamengo e Atlético-MG.

### Total Recebido em Premiações no Campeonato Brasileiro (2018 - 2022)<sup>1</sup>



Valor total em milhões (R\$)

### Alternância das 5 Primeiras Colocações no Campeonato Brasileiro (2018 - 2022)

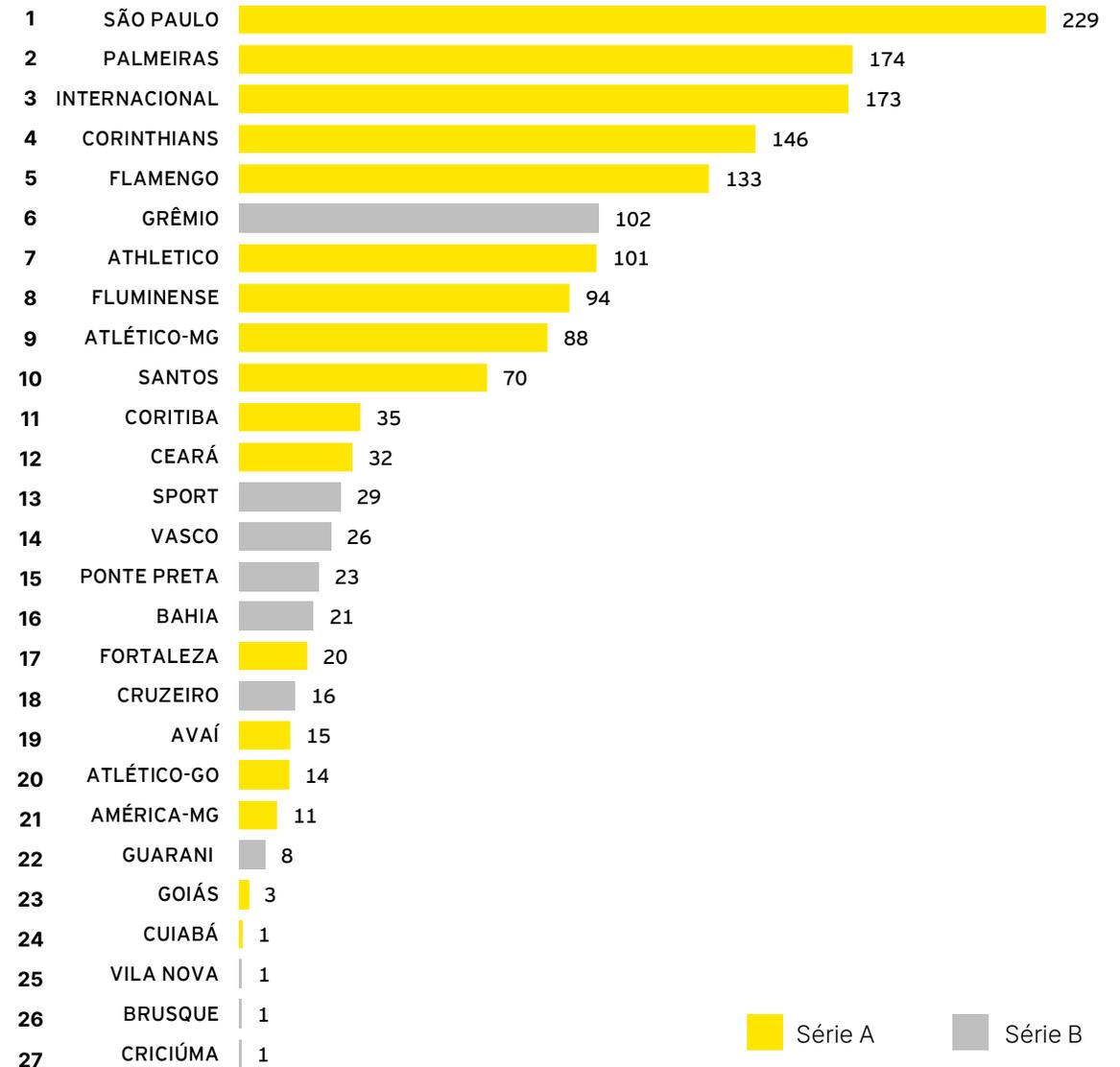


1° 2° 3° 4° 5° ↓ Rebaixado

# Receitas

## Transferências de Jogadores por Clube

- Em 2022, o **São Paulo** apresentou R\$ 108 milhões de incremento em receitas com transferência de atletas em comparação a 2021. Dessa variação, grande parte é referente ao mecanismo de solidariedade e da mais valia obtida pelo clube na transferência do atleta Antony do Ajax (HOL) para o Manchester United (ING).
- A receita com transferência de jogadores do **São Paulo** foi **71% maior** que a do Flamengo.
- O **Corinthians** subiu dez posições em relação ao ano anterior, de R\$ 28 milhões em 2021 para R\$ 146 milhões em 2022 - um **aumento de R\$ 118 milhões**.
- O **Flamengo** obteve **menos 52%** de receita com jogadores em 2022 (R\$133 milhões) do que em 2021 (R\$278 milhões).
- O **Athletico** obteve **217% a mais** de receita com transferência de jogadores em 2022 (R\$101 milhões) do que em 2021 (R\$32 milhões).



# Facts and Figures

## Transferências de Jogadores por Clube



Em 2022, o Brasil foi o país com mais transferências de jogadores para o exterior e o 2º em contratações.

Foram 998 jogadores negociados, sendo 338 deles para Portugal.

Em contrapartida, 857 jogadores desembarcaram no país para atuar pelos clubes brasileiros, ocupando o 2º lugar no *ranking* de transferências de entrada da FIFA.

No Top 10 da CONMEBOL\* de Gastos com Transferências (apenas *transfer fee*), o Brasil conta com 7 clubes brasileiros:

- 1º Flamengo
- 3º Palmeiras
- 5º Athletico
- 6º Botafogo
- 8º São Paulo
- 9º Internacional
- 10º Santos



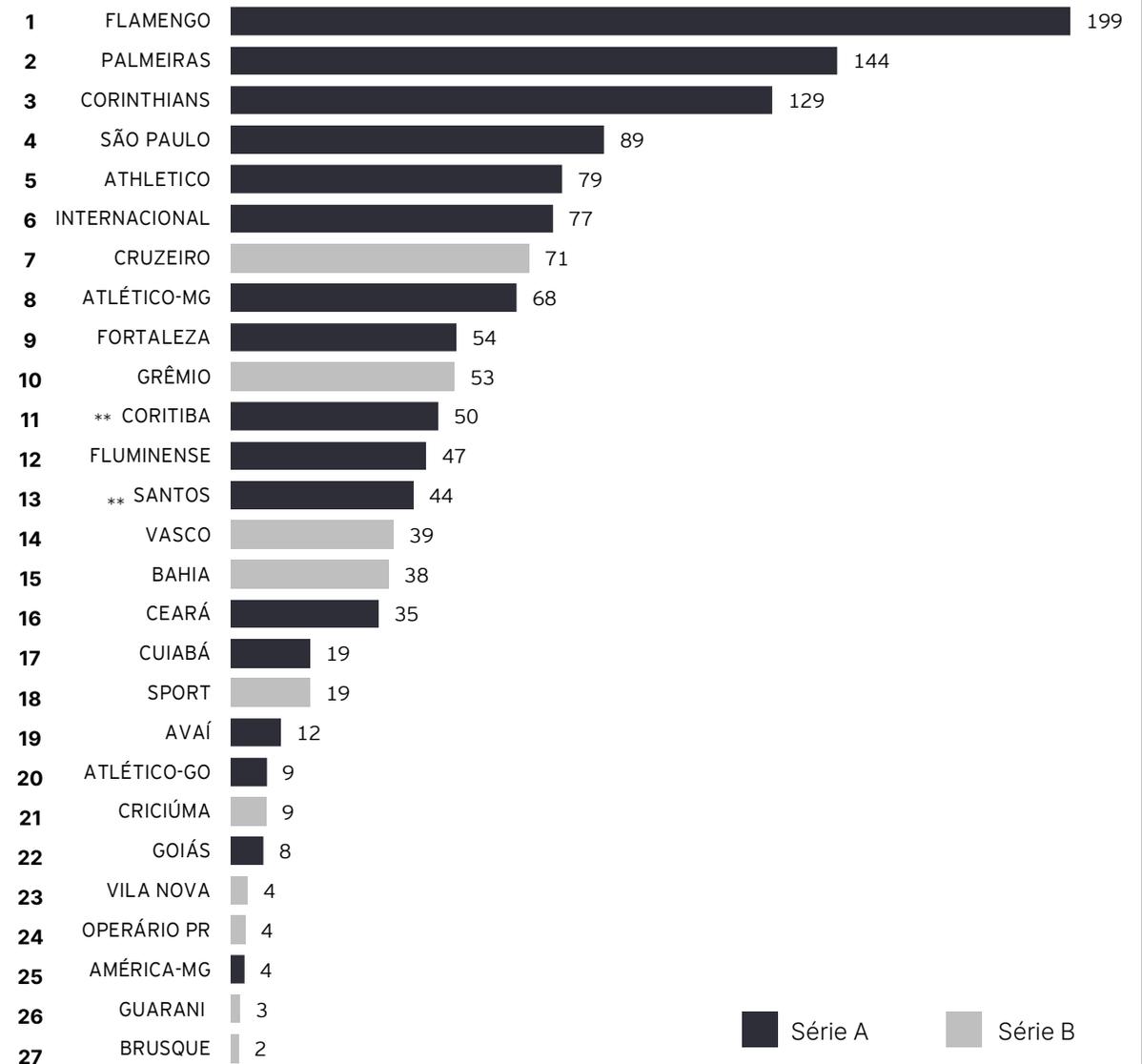
No Top 10 da CONMEBOL\* por Número de Transferências de Saída, o Brasil, mais uma vez, conta com a maioria dos clubes, sendo 7:

# Receitas

## Matchday por Clube

Para as análises de *Matchday*, em 2022, deve ser levado em consideração o **retorno do público ao estádio em sua totalidade**, visto que, no ano de 2021, foi realizado de maneira gradativa, o que impacta diretamente nas **comparações** com o ano anterior.

- O Flamengo liderou novamente as receitas de *Matchday* com R\$ 199 milhões em 2022 - R\$ 129 milhões a mais do que em 2021.
- O Palmeiras subiu de 5º em 2021 para 2º em 2022, com R\$ 144 milhões - cerca de R\$ 108 milhões a mais do que no ano anterior.
- Entre os clubes da série B, o Cruzeiro esteve à frente de clubes da Série A e apresentou um aumento de R\$ 60 milhões comparado à 2021, enquanto o Grêmio apresentou R\$ 3 milhões a menos do que em 2021.



# Facts and Figures

## Matchday



Em 2022, o Brasileirão (Série A) teve a terceira maior média de público presente da história da competição, com cerca de **21.646** torcedores nos estádios brasileiros.



A renda dos clubes nas 3 competições nacionais (Brasileirão Série A, Série B e a Copa do Brasil) girou em torno de meio bilhão de reais. Foram mais de **13,5 milhões** de torcedores nos estádios.



### PÚBLICO NOS CAMPEONATOS NACIONAIS

- Flamengo: 1.315.556
- Corinthians: 946.914
- Cruzeiro: 860.706
- Fluminense: 756.667
- São Paulo: 745.830



### ARRECADAÇÕES NOS CAMPEONATOS NACIONAIS

Série A, B e Copa do Brasil

- Flamengo: R\$ 72,4 MM
- Corinthians: R\$ 60,8 MM
- Palmeiras: R\$ 49,4 MM
- São Paulo: R\$ 38,2 MM
- Cruzeiro: R\$ 32,0 MM

### TOP 5

Temporada 22



### SÓCIO TORCEDOR

Uma das receitas que mais cresce no cenário do futebol brasileiro é a de sócio torcedor que, além de auxiliar financeiramente os clubes, também aumenta a média de público nos estádios.

### QUANTIDADE DE FILIADOS AO PROGRAMA SÓCIO TORCEDOR

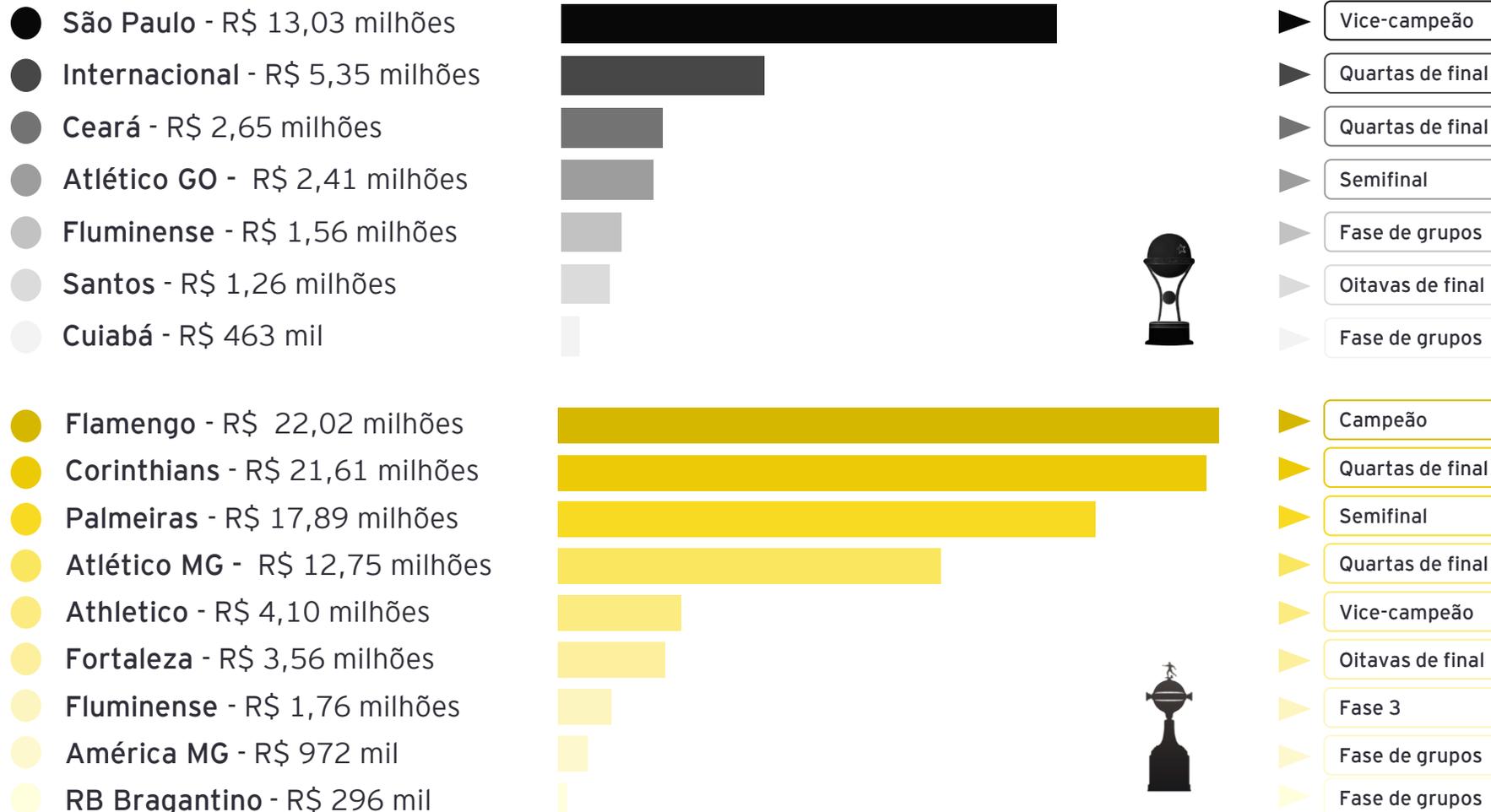
Considerando o top 10 dos clubes com maiores receitas de *Matchday* e que divulgam a quantidade de seus sócios torcedores nos seus sites oficiais. Informação em mai/23.

- Palmeiras: 182.710
- Atlético MG: 87.340
- São Paulo: 36.099
- Fortaleza: 41.524

# Facts and Figures

## Matchday

### Arrecadação de Bilheteria em Campeonatos Internacionais CONMEBOL (2022)



#### Sul-Americana

Na Sul-Americana, os 7 clubes brasileiros participantes da competição arrecadaram cerca de **R\$ 26,7MM** de receita de bilheteria, representando **43,2%** do total de R\$ 61,8MM.

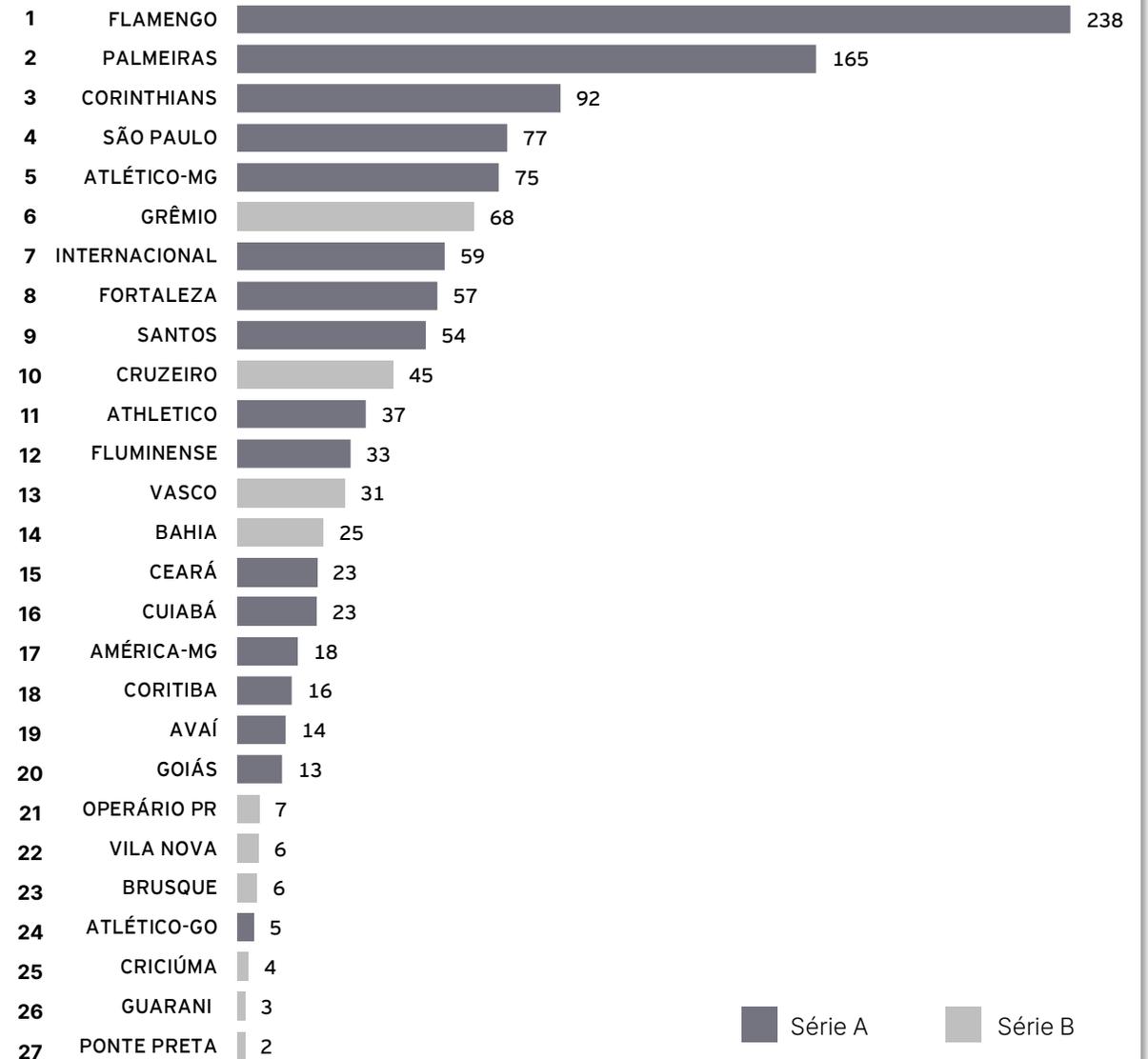
#### Libertadores

Enquanto que na Libertadores, foram arrecadados, no total, cerca de R\$ 201,7MM de bilheteria, sendo **42,1%** representados pela arrecadação dos 9 clubes brasileiros participantes, equivalente ao valor de R\$ 85MM.

# Receitas

## Receitas Comerciais por Clube

- O **Flamengo** assumiu a **liderança das receitas comerciais**, saindo de R\$ 202 milhões em 2021 para R\$ 238 milhões em 2022 - um **aumento percentual de 17%**.
- Mesmo permanecendo na 3ª colocação, o **Corinthians** apresentou uma **redução de R\$ 126 milhões de 2021 para R\$ 92 milhões** - uma redução de R\$ 34 milhões.
- O **Fluminense** apresentou um **aumento percentual de 65%** de 2021 para 2022, em suas receitas comerciais.
- O **Fortaleza** aumentou suas **receitas comerciais em R\$ 24 milhões**, de R\$ 33 milhões em 2021 para R\$ 57 milhões em 2022.



# Receitas

## Receita Total / Posição em Campeonatos

- Dono da **5ª maior receita** dentre os clubes, o Internacional foi eliminado na primeira fase da Copa do Brasil.
- O **Fortaleza**, clube que apresentou a **11ª maior receita**, chegou até as oitavas de final da Libertadores.
- O Fluminense apresentou a **9ª maior receita**, mesmo sendo eliminado previamente da Libertadores. Foi o **3º colocado do Brasileirão** e semifinalista da Copa do Brasil.

Clube	Receita Total (em milhões – R\$)	Pos. Receita	Pos. Brasileirão 2022	Dif. Pos.X Receita Total Brasileirão	Pos. Copa do Brasil 2022	Posição Libertadores 2022
PALMEIRAS	867	2	1	1	Oitavas de final	Semifinalista
INTERNACIONAL	467	5	2	3	Primeira fase	
FLUMINENSE	347	9	3	6	Semifinalista	Pré-Libertadores
CORINTHIANS	777	3	4	-1	Vice campeão	Quartas de final
FLAMENGO	1177	1	5	-4	Campeão	Campeão
ATHLETICO	371	7	6	1	Quartas de final	Vice campeão
ATLÉTICO-MG	411	6	7	-1	Oitavas de final	Quartas de final
FORTALEZA	268	11	8	3	Quartas de final	Oitavas de final
SÃO PAULO	661	4	9	-5	Semifinalista	
AMÉRICA-MG	149	15	10	5	Quartas de final	
BOTAFOGO	163	13	11	2	Oitavas de final	
SANTOS	342	10	12	-2	Oitavas de final	
GOIÁS	107	17	13	4	Oitavas de final	
RED BULL BRAGANTINO	350	8	14	-6	Terceira fase	Fase de grupos
CORITIBA	164	13	15	-2	Terceira fase	
CUIABÁ	133	16	16	0	Terceira fase	
CEARÁ	173	12	17	-5	Oitavas de final	
ATLÉTICO-GO	100	18	18	0	Quartas de final	
AVAI	92	19	19	0	Segunda fase	

1

# Receitas

1.3 Acumulados (2018-2022)

# Receitas - Top 15

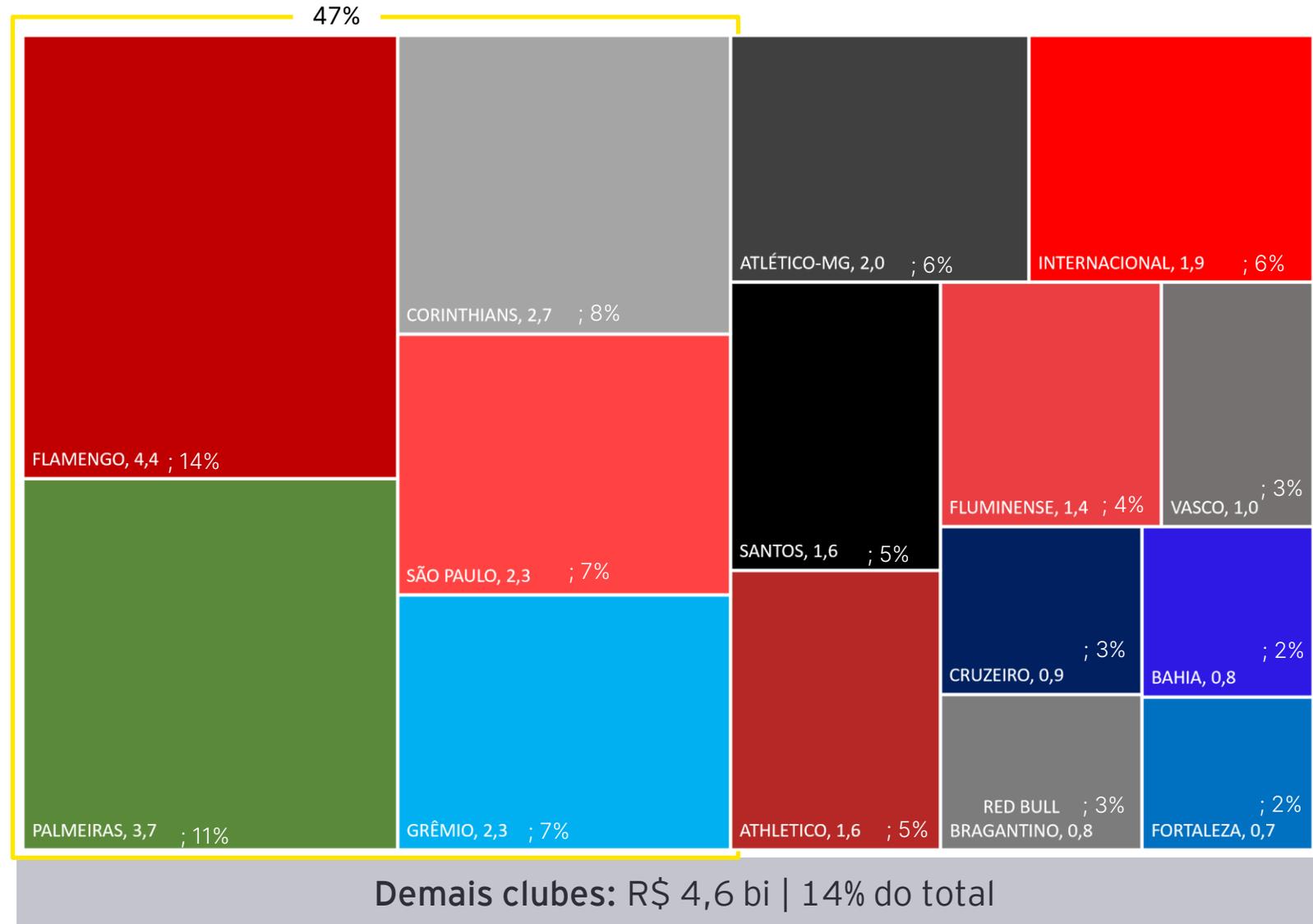
## Receita Total (Acumulado 2018 - 2022)

Entre 2018 e 2022:

- ▶ **Campeões Libertadores:**
  - Flamengo (2019 e 2022)
  - Palmeiras (2020 e 2021)
- ▶ **Campeões Copa do Brasil:**
  - Cruzeiro (2018)
  - Athletico (2019)
  - Palmeiras (2020)
  - Atlético MG (2021)
  - Flamengo (2022)
- ▶ **Campeões Brasileirão:**
  - Flamengo (2019, 2020)
  - Palmeiras (2018 e 2022)
  - Atlético MG (2021)

Entre 2018 e 2022:

- ▶ **Os clubes na Série B:**
  - Bahia (2022)
  - Botafogo (2021)
  - Coritiba (2018, 19, 21 e 22)
  - Cruzeiro (2020, 21 e 22)
  - Fortaleza (2018)
  - Grêmio (2022)
  - Red Bull Bragantino (2019)
  - Vasco (2021 e 2022)



# Receitas - Top 15

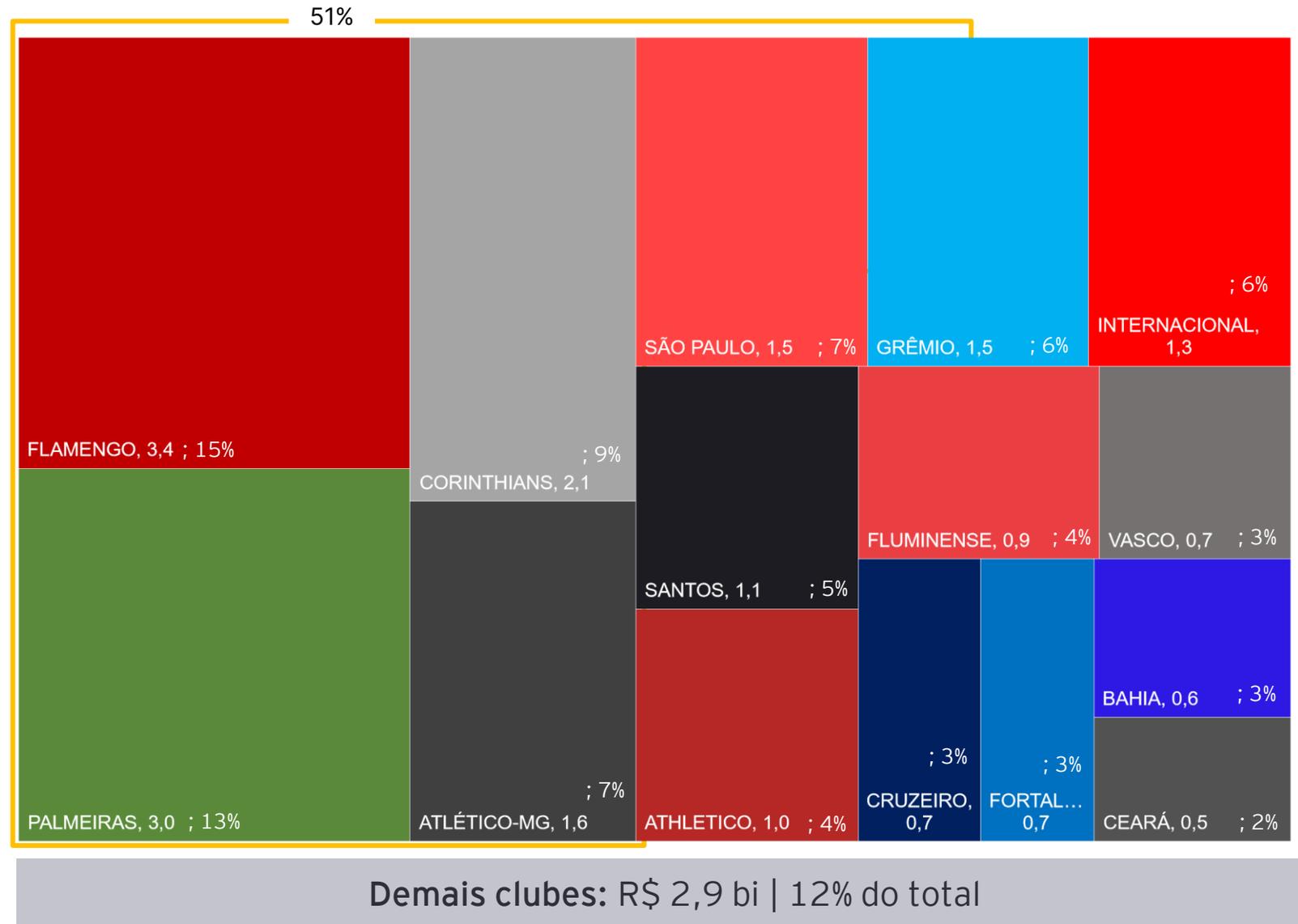
Receita sem Transferência de Jogadores (Acumulado 2018 - 2022)

Entre 2018 e 2022:

- ▶ **Campeões Libertadores:**
  - Flamengo (2019 e 2022)
  - Palmeiras (2020 e 2021)
- ▶ **Campeões Copa do Brasil:**
  - Cruzeiro (2018)
  - Athletico (2019)
  - Palmeiras (2020)
  - Atlético MG (2021)
  - Flamengo (2022)
- ▶ **Campeões Brasileirão:**
  - Flamengo (2019, 2020)
  - Palmeiras (2018 e 2022)
  - Atlético MG (2021)

Entre 2018 e 2022:

- ▶ **Os clubes na Série B:**
  - Bahia (2022)
  - Botafogo (2021)
  - Coritiba (2018, 19, 21 e 22)
  - Cruzeiro (2020, 21 e 22)
  - Fortaleza (2018)
  - Grêmio (2022)
  - Red Bull Bragantino (2019)
  - Vasco (2021 e 2022)

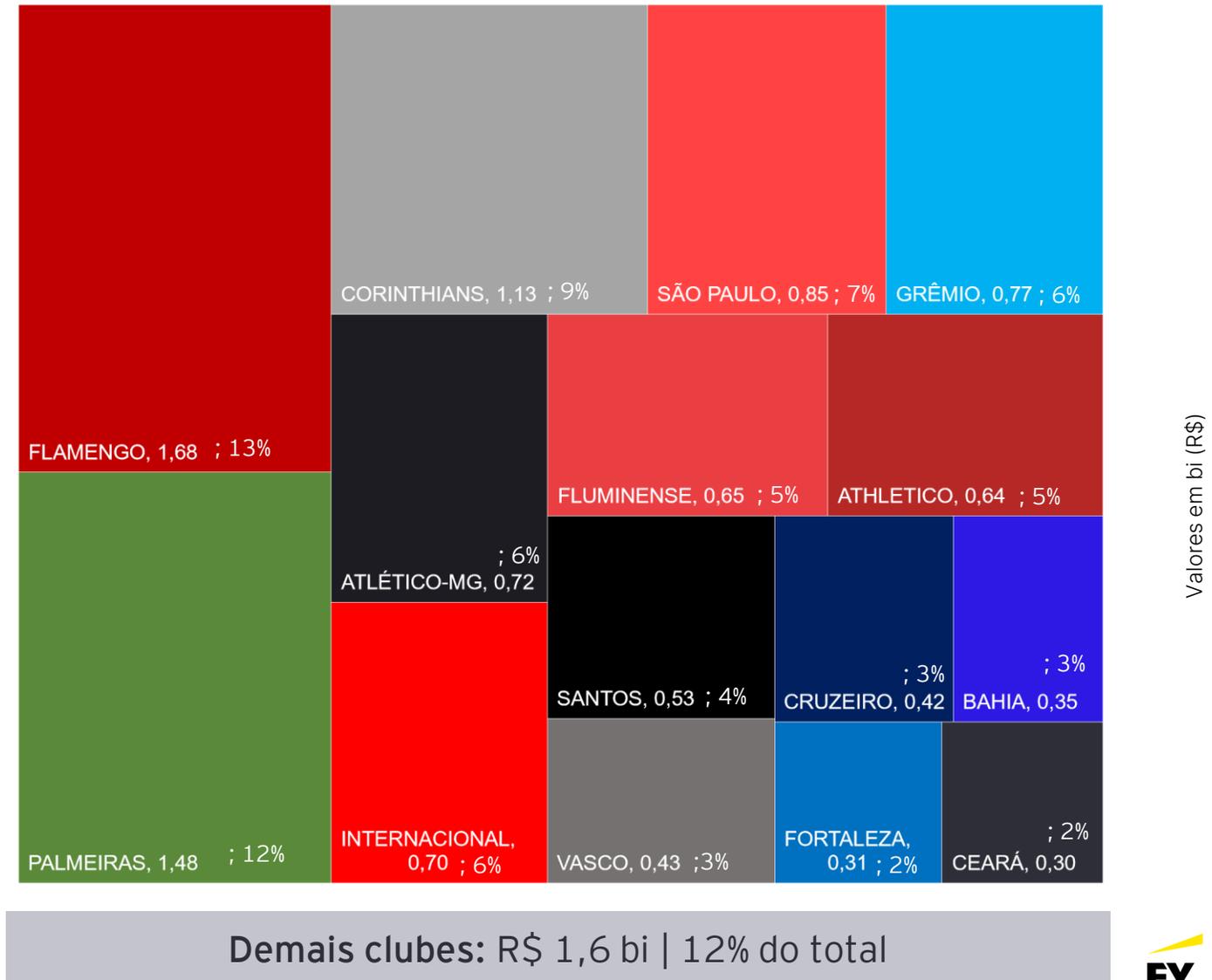


# Receitas - Top 15

## Direitos de Transmissão e Premiações por Clube (Acumulado 2018 - 2022)

Analisando a receita com direitos de transmissão acumulada nos últimos 5 balanços (2018-2022), podemos destacar que:

- ▶ **Flamengo e Palmeiras** representaram **25%** do total arrecadado pelos clubes, impulsionados pelas **conquistas esportivas dos últimos anos**.
- ▶ **47%** das receitas de transmissão e premiação estão concentradas em **5 clubes** (Flamengo, Palmeiras, Corinthians, São Paulo e Grêmio).
- ▶ O Flamengo, com **13%**, tem receitas com direito de transmissão e premiações **maiores** que Grêmio e Internacional juntos.
- ▶ O Corinthians, com **9%**, possui mais receitas com direitos de transmissão que Bahia, Fortaleza e Ceará somados.



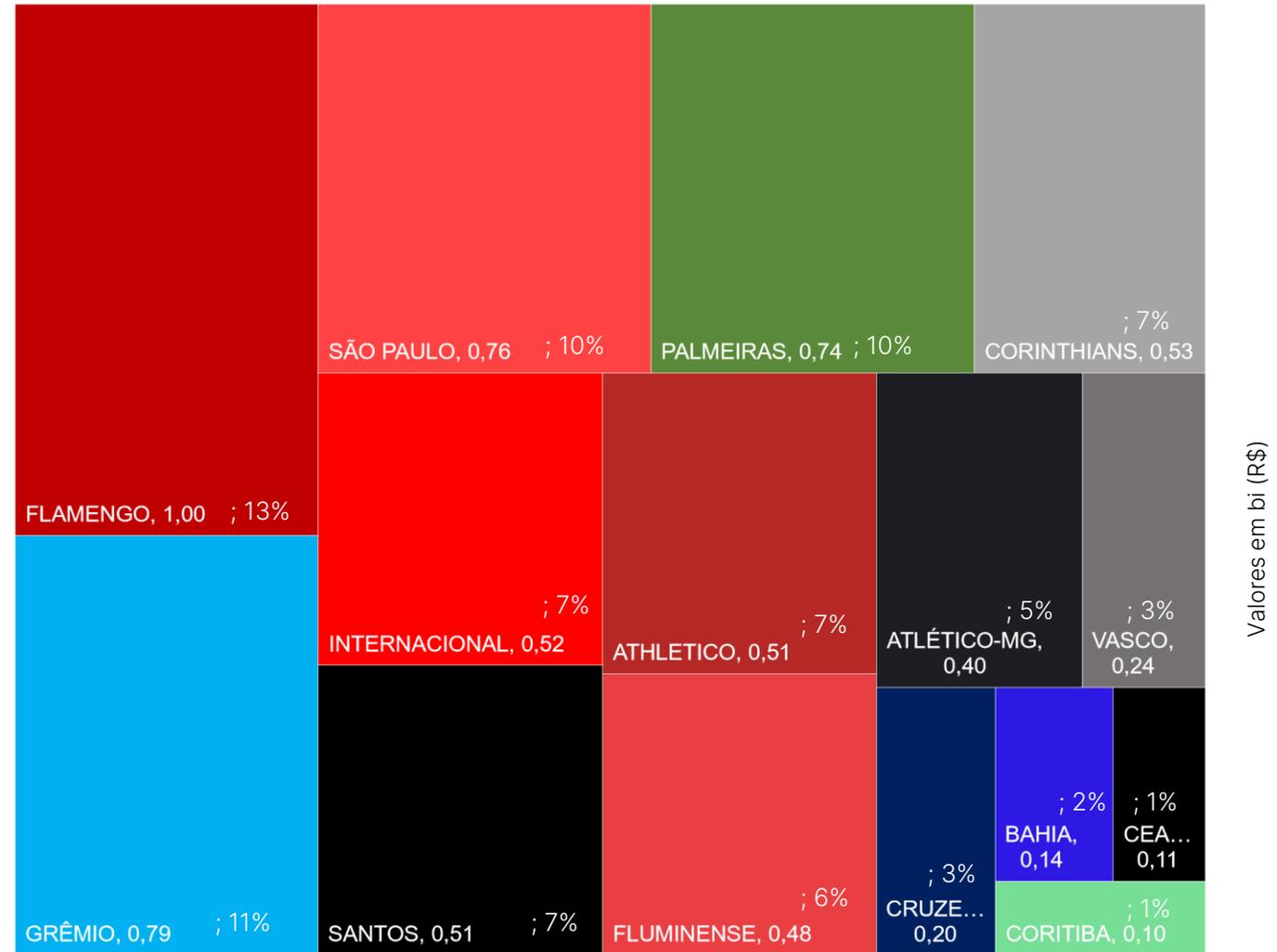
Valores em bi (R\$)

# Receitas - Top 15

## Transferências de Jogadores por Clube (Acumulado 2018 - 2022)

Analisando a receita com transferências de jogadores acumulada nos últimos 5 balanços (2018-2022), podemos destacar que:

- ▶ **44%** das receitas com transferência de jogadores foram concentradas em **4 clubes** (Flamengo, Grêmio, São Paulo e Palmeiras).
- ▶ O Internacional representou **7%** do total de transferência de jogadores - **2% a mais** do que o ano anterior.
- ▶ **34%** das receitas foram concentradas em **clubes paulistas**, respectivamente, São Paulo, Palmeiras, Corinthians e Santos.
- ▶ O Flamengo possui **4% a mais** do que Vasco e Fluminense somados.



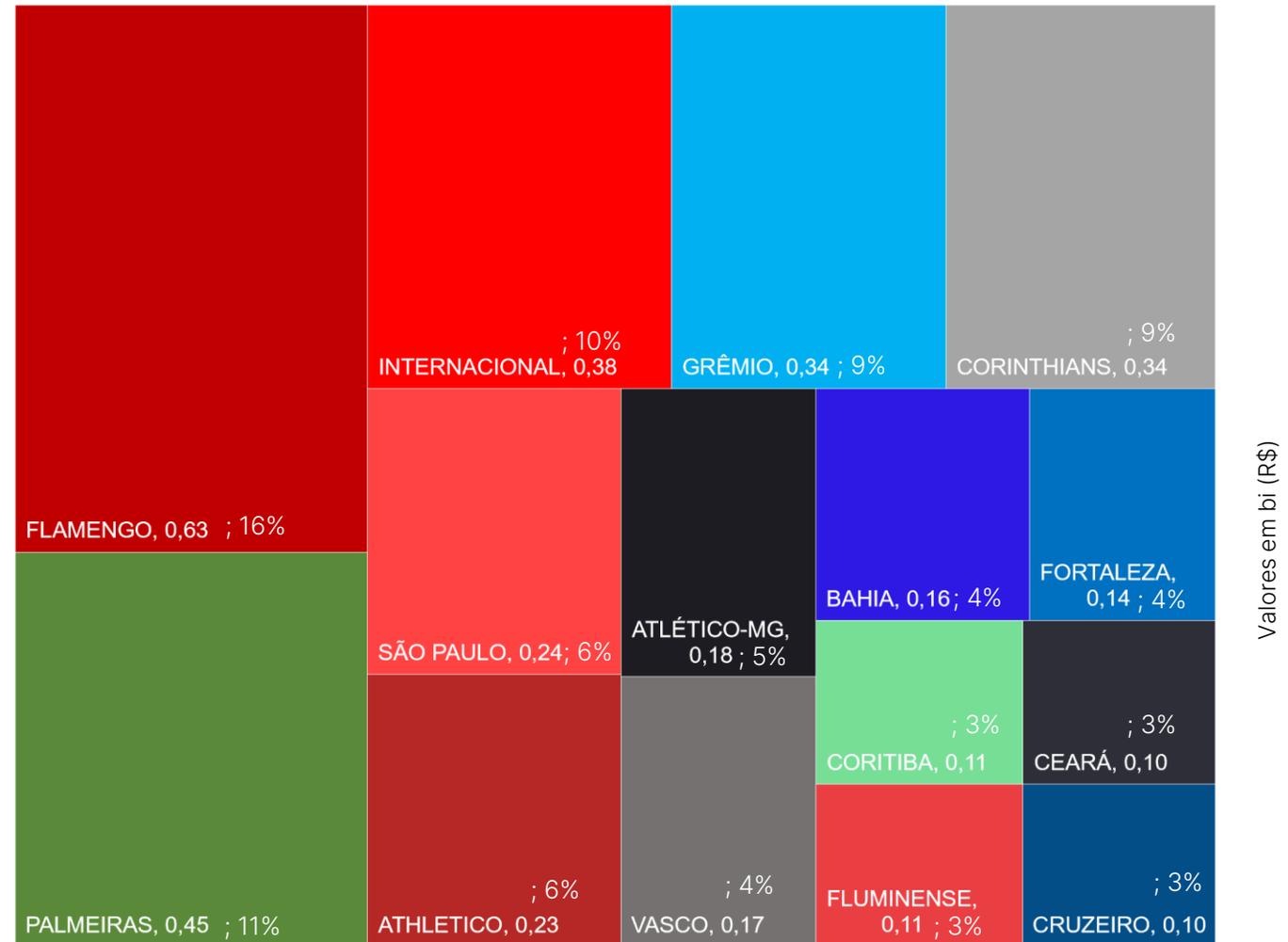
Demais clubes: R\$ 0.44 bi | 6% do total

# Receitas - Top 15

## Matchday por Clube (Acumulado 2018 - 2022)

Analisando a receita de *Matchday* acumulada nos últimos 5 balanços (2018-2022), podemos destacar que:

- ▶ O **Flamengo** foi o clube que apresentou a **maior receita acumulada** nessa fonte de faturamento (R\$ 630 milhões) no período, cerca de R\$ 180 milhões acima do realizado pelo **Palmeiras** (2º maior faturamento) no mesmo intervalo.
- ▶ **Flamengo, Palmeiras, Internacional, Grêmio e Corinthians** representaram **57% do valor total** desta linha de receita.
- ▶ **Flamengo** apresentou **receita de Matchday acumulada maior** do que as receitas de **Fluminense e Vasco** somadas.



Demais clubes: R\$ 0,3 bi | 7% do total

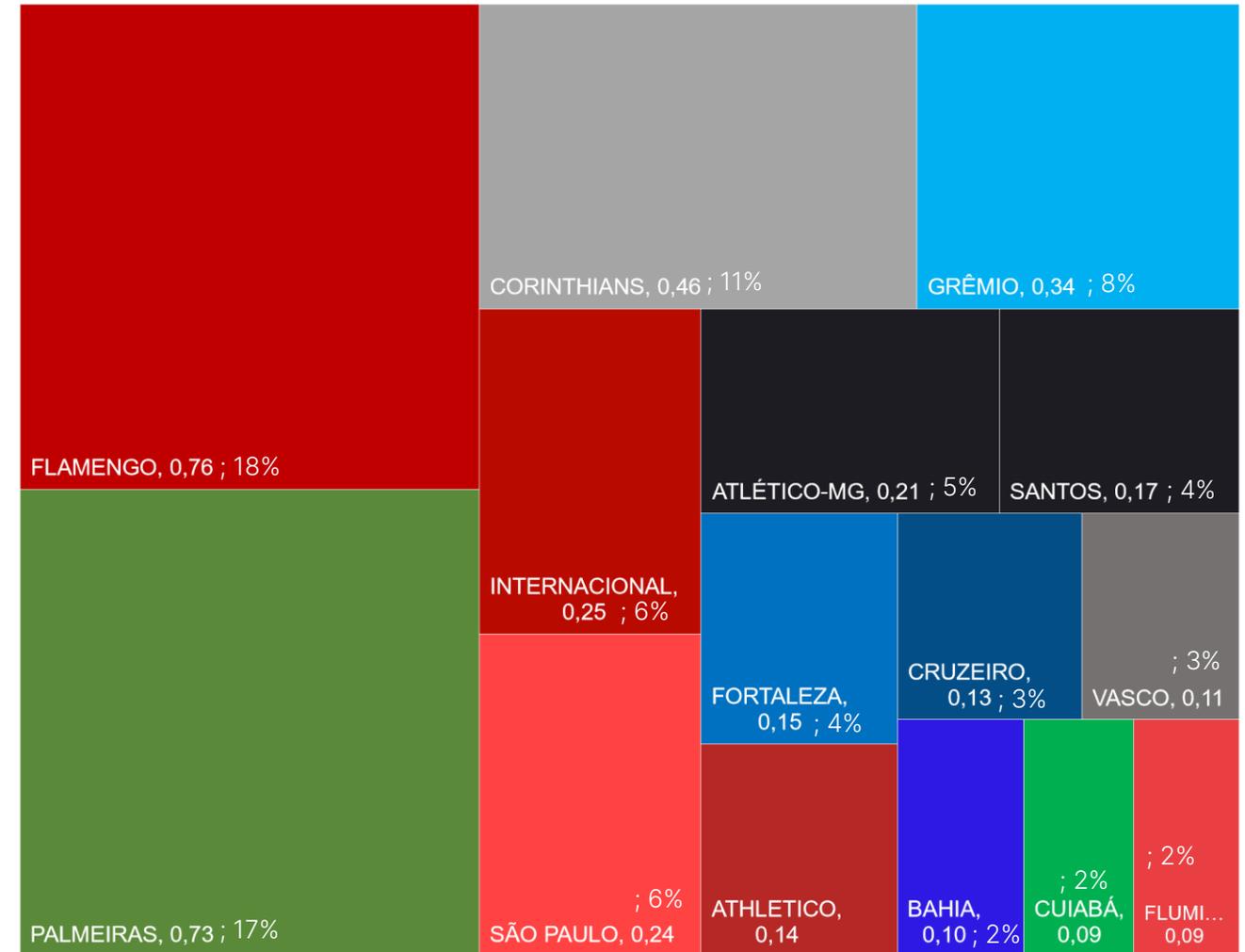
Valores em bi (R\$)

# Receitas - Top 15

## Receitas Comerciais por Clube (Acumulado 2018 - 2022)

Este gráfico demonstrou as receitas comerciais acumuladas que os clubes apresentaram nos últimos 5 balanços (2018-2022):

- ▶ Os 4 primeiros clubes (Flamengo, Palmeiras, Corinthians e Grêmio) representaram 54% das receitas comerciais acumuladas no período.
- ▶ O Flamengo ultrapassou o Palmeiras e se tornou o clube que mais arrecadou com receitas comerciais no período de 2018-2022.
- ▶ Flamengo e Palmeiras representaram 35% das receitas comerciais acumuladas no período citado.



Demais clubes: R\$ 0,3 bi | 8% do total

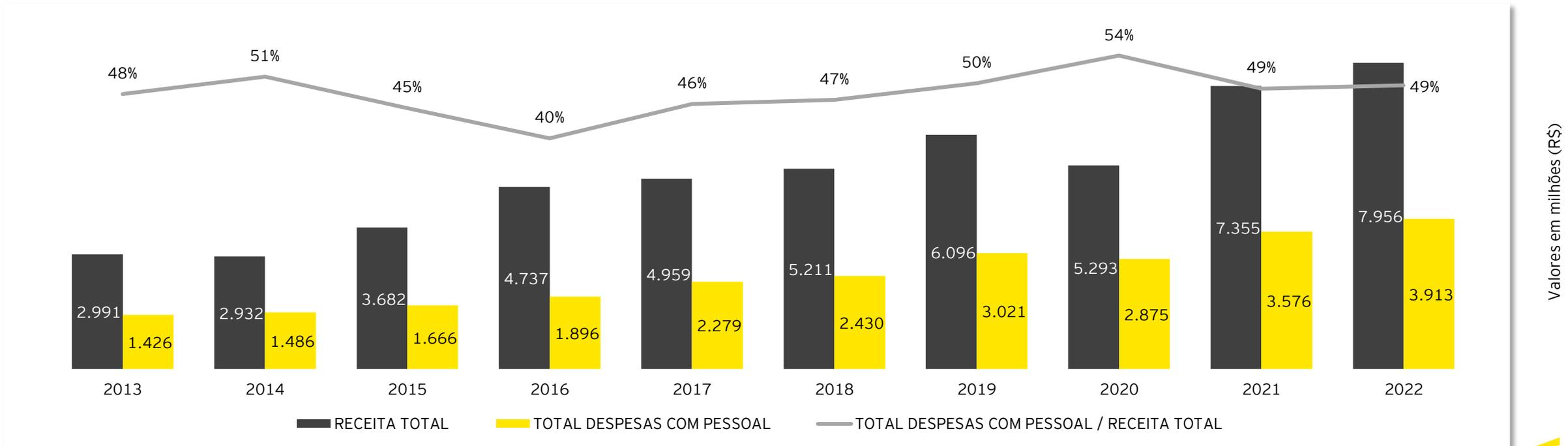
2

# Custos e Despesas

# Custos e Despesas

## Total Despesas com Pessoal\* / Receita Total

- Nos últimos 10 anos, os clubes apresentaram uma **média de 47%** de despesas com pessoal/receita total, considerando todos os clubes analisados da Série A e B do Campeonato Brasileiro.
- Em 2020, ano que iniciou a pandemia, os clubes apresentaram queda nas suas receitas e a despesa com pessoal representou **54% das receitas** dos clubes brasileiros - a maior proporção do período.
- Em 2021, essa proporção **diminuiu para 49%** e se manteve em 2022.

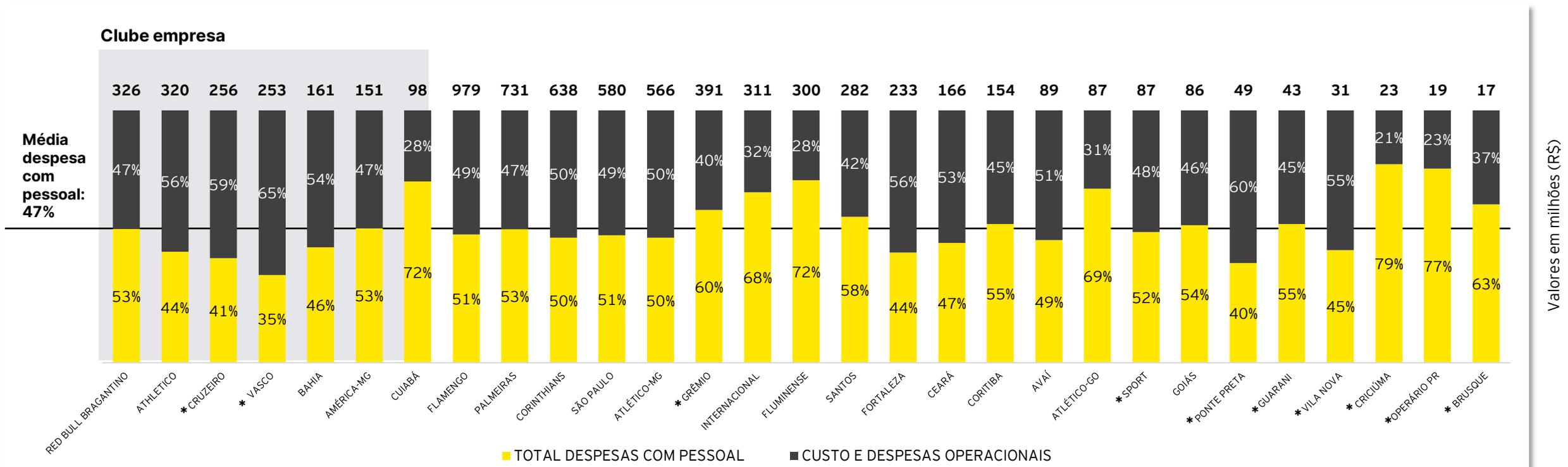


\*Inclui despesas com pessoas de futebol e administrativo (salários, direitos de imagem e qualquer outra despesa relacionada a pessoas/funcionários).

# Custos e Despesas

## Custos e Despesas por Clube %

- A rubrica “despesas com pessoal” inclui despesas com pessoas de futebol e administrativo (salários, direitos de imagem e qualquer outra despesa relacionada a pessoas/funcionários).
- Em 2022, em média, a despesa com pessoal representou **49% das despesas totais** dos clubes brasileiros.
- O **Fluminense** foi o clube da Série A que apresentou a maior proporção de despesa com pessoal do total. Na Série B, foi o **Criciúma**.

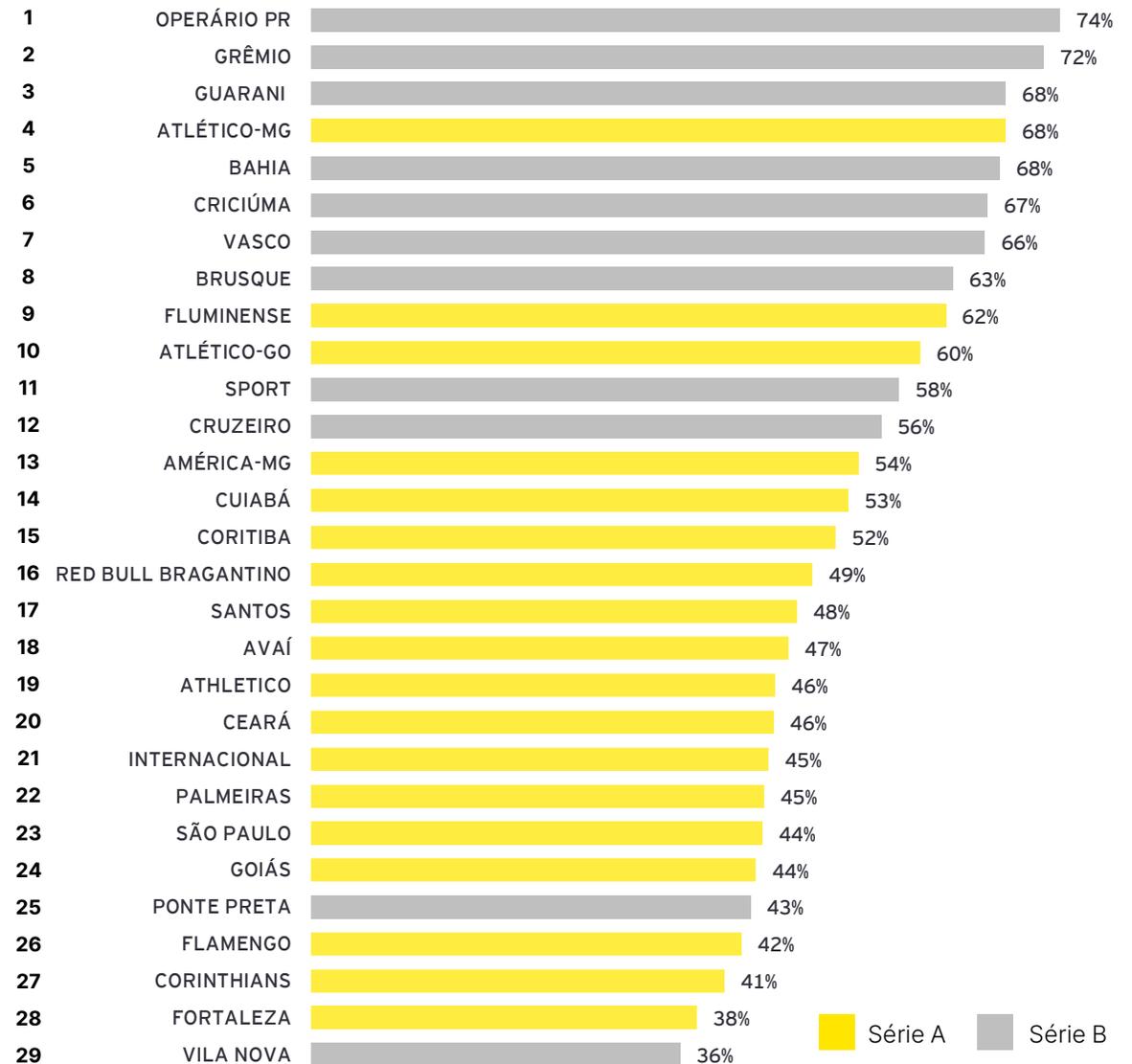


\* Série B. \*\* Botafogo não segregou seus custos e despesas.

# Custos e Despesas

## Total Despesas com Pessoal / Receita Total por Clube

- Entre os clubes da Série A, o **Atlético-MG** é o único que figurou entre as 5 maiores proporções.
- Em um “Top 10” de clubes que mais utilizaram sua receita em despesas com pessoal, encontram-se 3 clubes da Série A: **Atlético-MG**, **Fluminense** e **Atlético-GO**.
- Dos clubes que apresentaram a menor porcentagem, ou seja, que **menos comprometeram suas receitas com despesa de pessoas**, destacam-se o **Fortaleza**, clube que disputou a Série A, e o **Vila Nova**, que estava na Série B em 2022.
- Importante destacar que essa proporção não significa que o clube teve muita ou pouca receita, mas sim que utilizou aquela porcentagem/proporção da sua receita com despesa de pessoas.



3

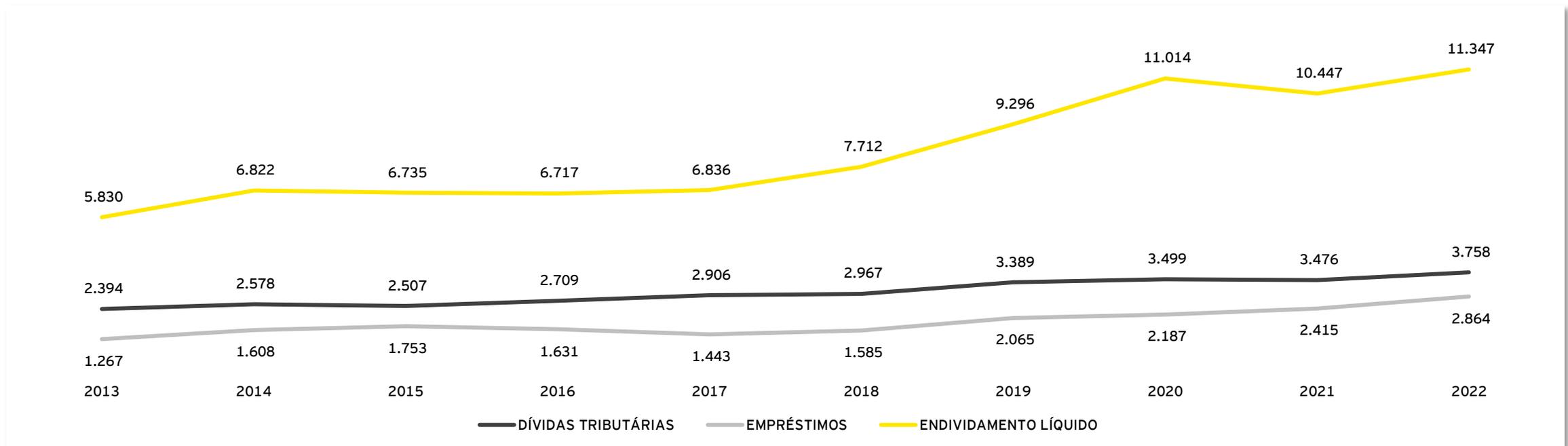
# Endividamento

Líquido e Correlações

# Endividamento

## Evolução dos Endividamentos

- Todas as rubricas de endividamento apresentaram ascensão em 2022. As **Dívidas Tributárias** aumentaram em 8%, os **Empréstimos** em 19% e o **Endividamento Líquido** apresentou alta de 9%, em relação ao ano anterior.
- O **Endividamento Líquido** apresentou um aumento de R\$ 333 milhões, se comparado ao resultado de 2020, que até então tinha sido o maior nos últimos 10 anos, e de R\$ 900 milhões em relação ao ano de 2021, que havia tido uma queda.
- Tanto as **Dívidas Tributárias** quanto os **Empréstimos** apresentaram **crescimento constante nos últimos 5 anos**, com aumento de R\$ 791 milhões e mais de R\$ 1,2 bilhão, respectivamente, comparado ao valor de 2018.

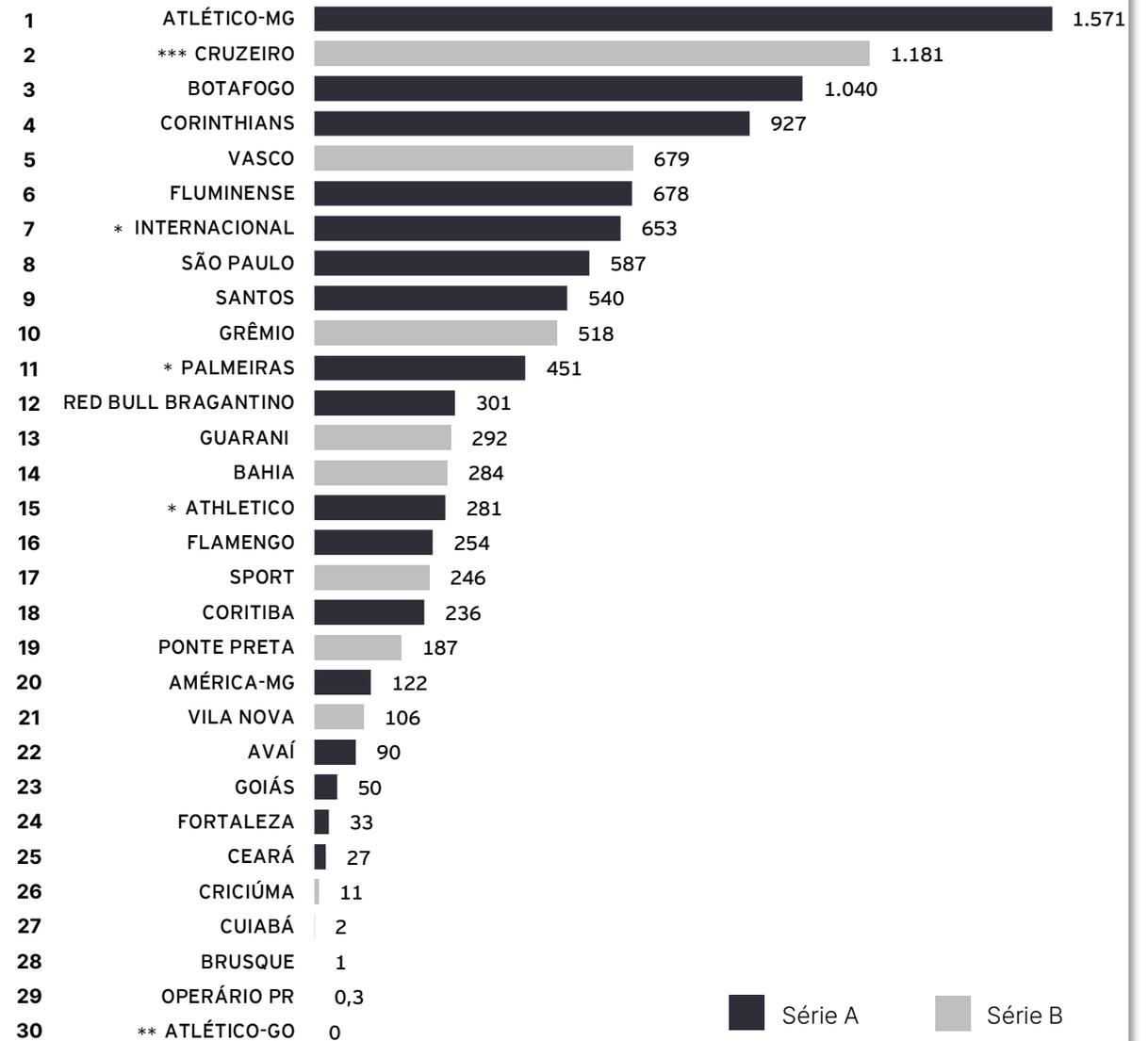


Valores em milhões (R\$)

# Endividamento

## Endividamento Líquido

- O **Atlético-MG** apresentou o **maior Endividamento Líquido** no ano de 2022, o que corresponde a **15%** do valor total dos clubes.
- O **Cruzeiro** foi o **2º clube com maior endividamento** e, junto com o Atlético-MG e Botafogo, foram os clubes que apresentaram endividamento líquido acima de **R\$ 1 bilhão**.
- O **Grêmio** aumentou sua dívida em **28%** em relação ao ano de 2021.
- O **Flamengo**, clube de maior receita no ano de 2022, apresentou o **16º maior Endividamento Líquido**.
- 48% do valor total do Endividamento Líquido em 2022 foi concentrado em 5 clubes: **Atlético-MG, Cruzeiro, Botafogo, Corinthians e Vasco**
- Dentre os clubes do **Nordeste**, o **Bahia** apresentou o **maior valor de Endividamento Líquido (R\$ 284 milhões)**.



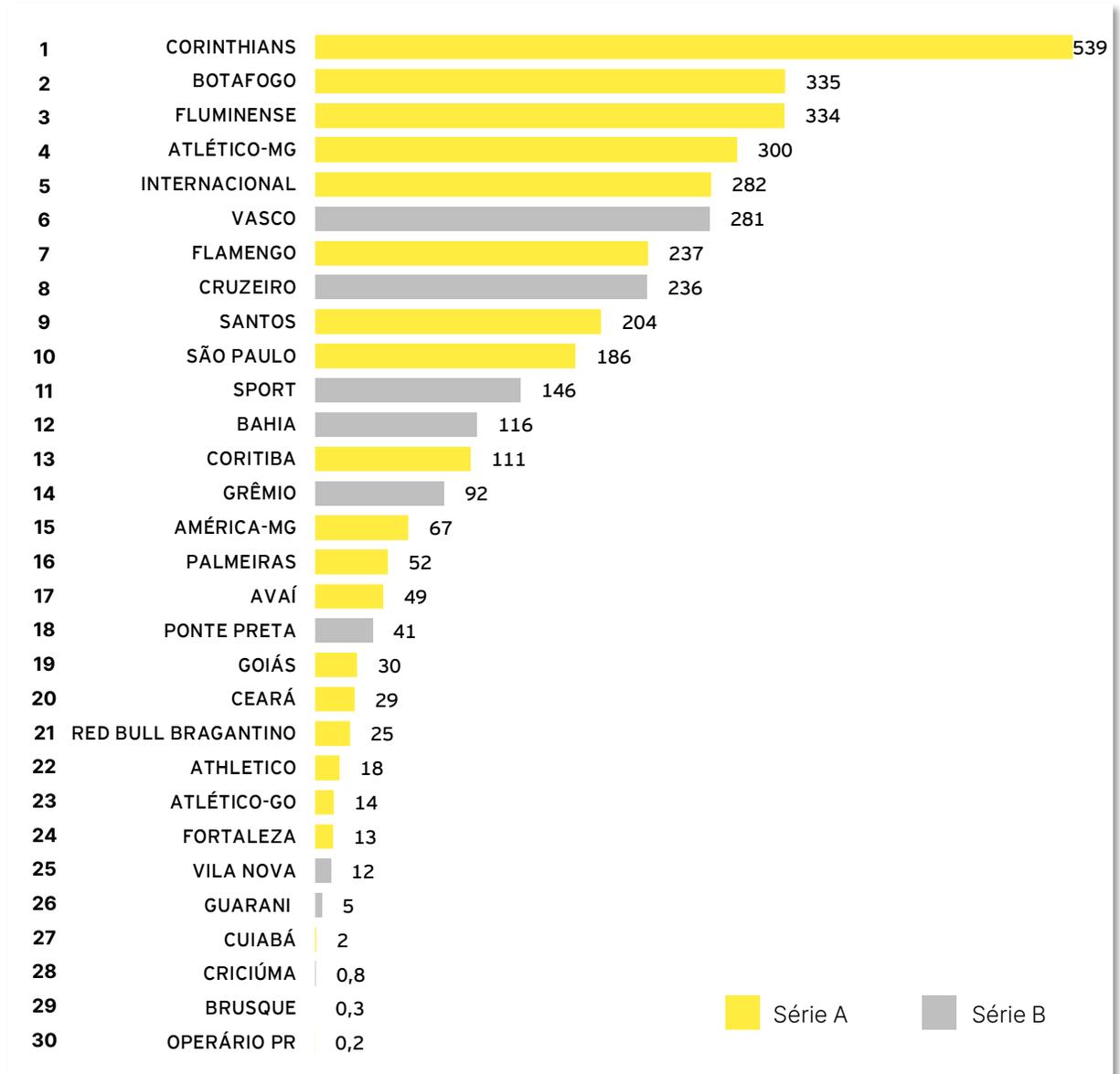
\*Para o Athletico, Internacional e Palmeiras não foram considerados o valor de direito de exploração (estádio), pois não se refere a um endividamento. \*\*O Atlético-GO apresentou endividamento líquido zerado.

\*\*\*Foram desconsiderados os valores referentes às transações sobre os centros de treinamentos.

# Endividamento

## Endividamento Tributário

- O Corinthians, 1º colocado no *ranking* de Endividamento Tributário, foi o único clube que alcançou a faixa de valor de R\$ 500 milhões.
- O valor de R\$ 539 milhões apresentado pelo Corinthians correspondeu a 14% do valor total referente às Dívidas Tributárias no ano de 2022.
- O Botafogo apresentou um aumento de R\$68 milhões em seu endividamento tributário em relação ao ano de 2021, tornando-se o 2º time com o maior Endividamento Tributário.
- O Fluminense apresentou um aumento de 20% (cerca de R\$ 55 milhões) em relação ao ano de 2021.
- Apenas 8 clubes apresentaram redução do Endividamento Tributário do ano de 2021 para 2022.
- O Internacional apresentou um Endividamento Tributário cerca de 200% maior do que seu principal rival, o Grêmio.

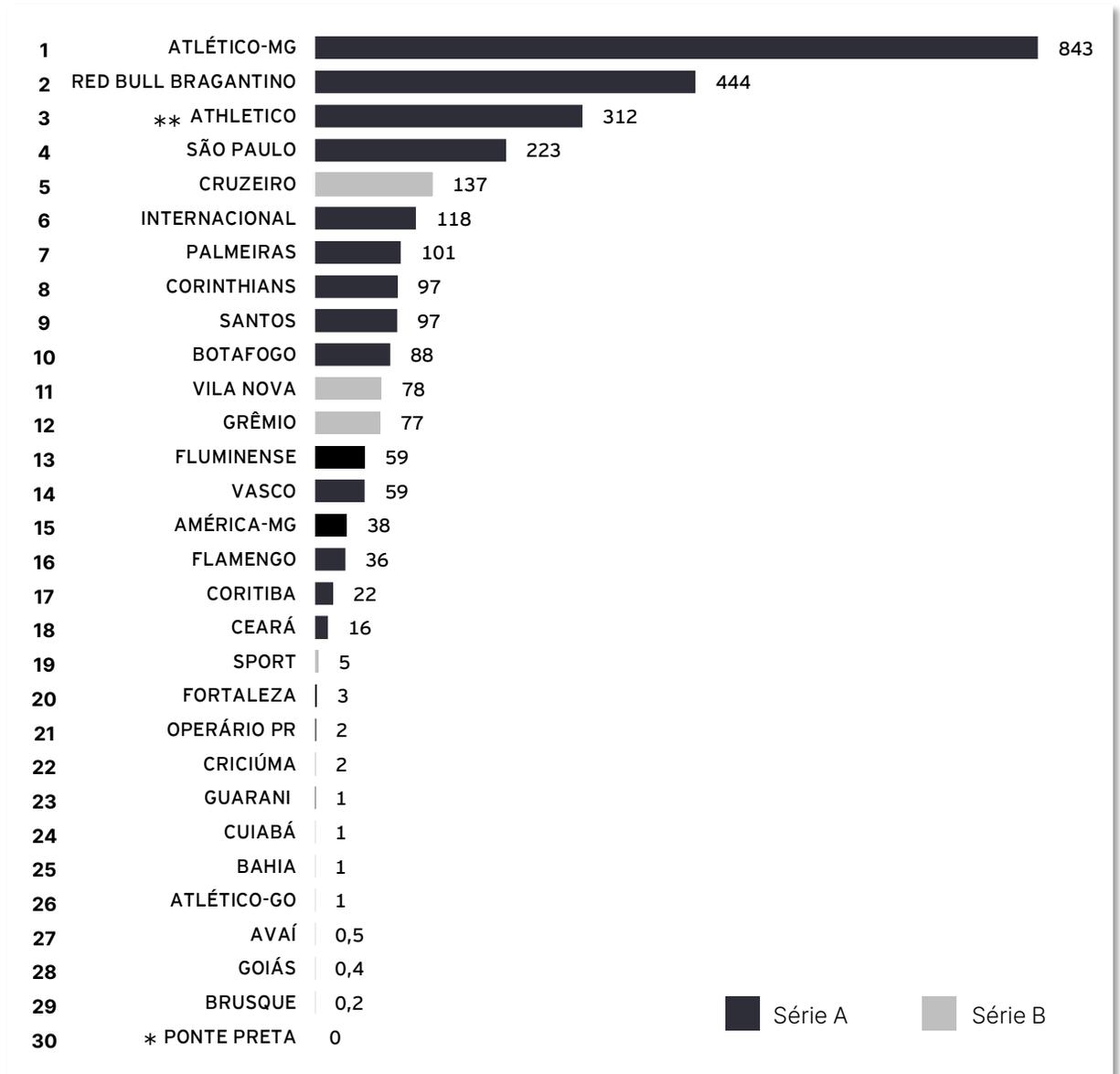


Valores em milhões (R\$)

# Endividamento

## Endividamento com Empréstimos

- O Atlético-MG, que figurou em 1º no *ranking* de Endividamento com Empréstimos, apresentou aproximadamente o dobro do valor do Red Bull Bragantino, que figurou em 2º no *ranking*.
- 7 clubes ultrapassaram a faixa de R\$ 100 milhões em Endividamento com Empréstimos no ano de 2022.
- A soma dos valores referentes aos 5 primeiros colocados do *ranking* representa 68% do valor total do Endividamento com Empréstimos em 2022.
- 9 dos 10 clubes com maiores Endividamentos com Empréstimos estiveram na Série A em 2022.

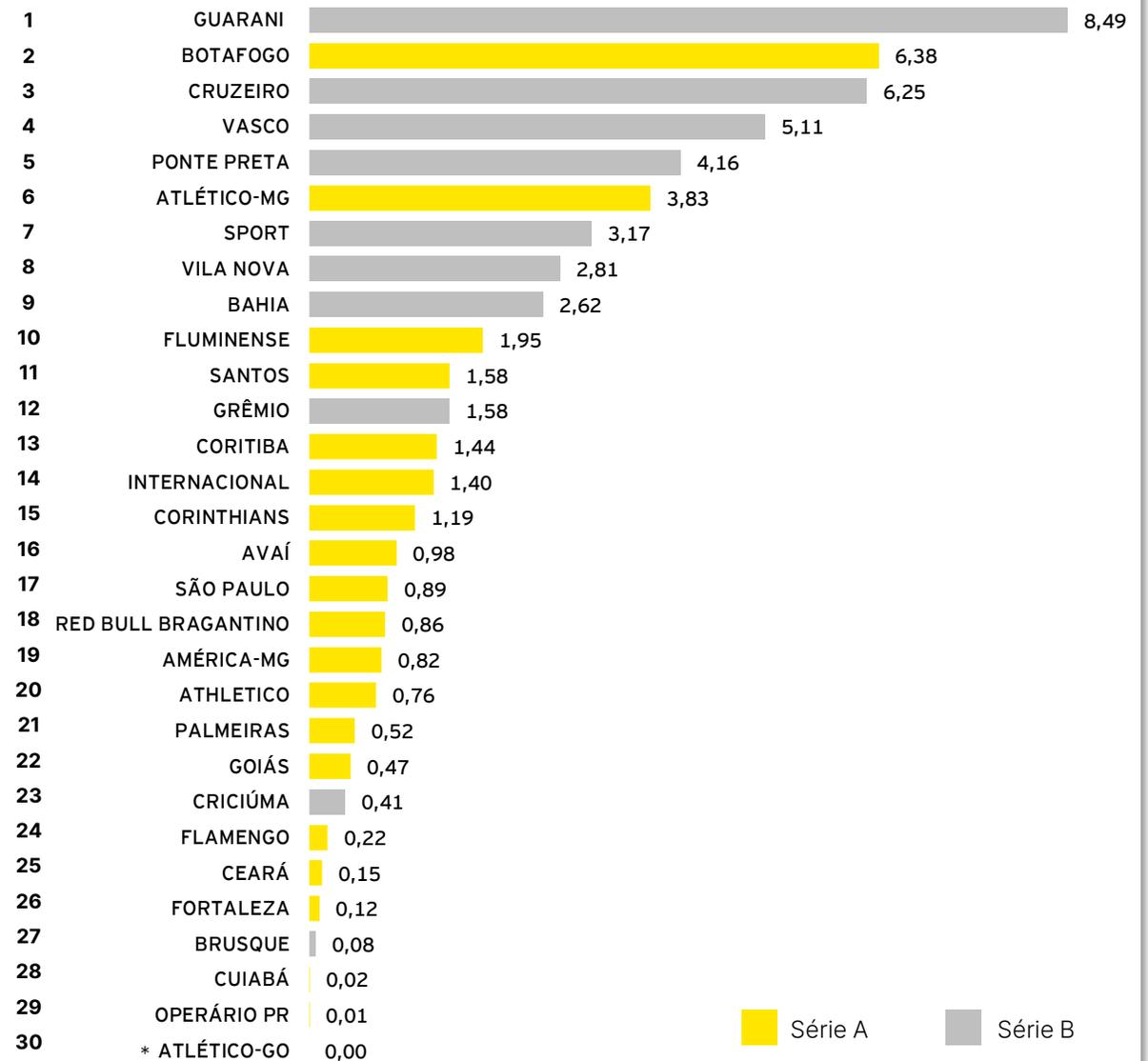


\*Ponte Preta não apresentou endividamento com empréstimo em 2022. \*\* O valor de empréstimo que o Athletico apresentou é relacionado ao estádio.

# Endividamento

## Endividamento Líquido x Receita Total

- **Metade** dos clubes analisados apresentou índices abaixo de 1.
- Dentre os 10 primeiros colocados, apenas 3 clubes participaram da série A em 2022. Botafogo, Atlético-MG e Fluminense, respectivamente.
- Dentre os 15 clubes que apresentaram índices abaixo de 1, três participaram da série B em 2022: Criciúma, Brusque e Operário PR.
- O Guarani apresentou o maior índice, de 8,49, ou seja, o Endividamento Líquido do clube em 2022 foi 8 vezes superior ao faturamento realizado.
- O Botafogo, o segundo maior clube desse índice, apresentou um endividamento 6,38 vezes maior que seu faturamento (R\$163 milhões).
- Botafogo, Cruzeiro e Guarani foram os únicos que apresentaram índices acima de 6.

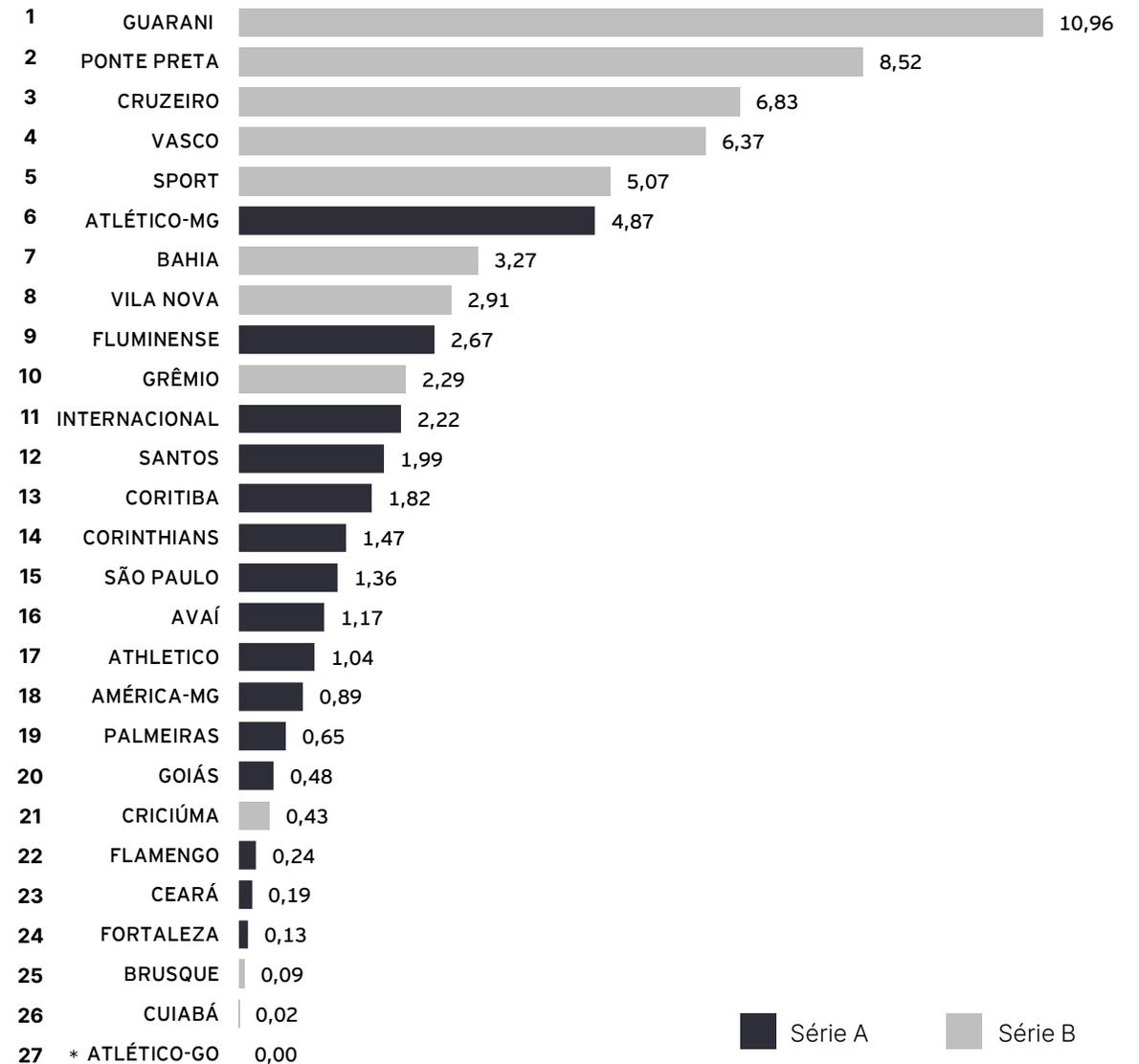


\*O Atlético-GO apresentou endividamento líquido zerado.

# Endividamento

## Endividamento Líquido x Receita sem Transferência de Jogadores

- O **Guarani**, que figurou em **1º colocado** no *ranking*, foi o **único clube** que **alcançou o índice acima de 10**.
- Nenhum dos **5 primeiros colocados** participou da Série A em 2022.
- Dentre os **10 primeiros colocados**, apenas 2 clubes participaram da série A em 2022: **Atlético-MG** e **Fluminense**, respectivamente.
- Analisando o cenário de 27 clubes, pode-se observar que **9 clubes** apresentaram índices **abaixo de 1**.



\*O Atlético-GO apresentou endividamento líquido zerado. \*\* Botafogo, Red Bull Bragantino e Operário-PR não divulgaram e/ou não obtiveram receita com venda de jogadores.

# 4

# Limitações e Definições

Crítérios e Definições



# Critérios e Definições

## Definições

1. Este documento foi elaborado com base em informações públicas disponibilizadas pelos Clubes. O propósito deste relatório é apresentar um cenário financeiro dos principais Clubes de Futebol no Brasil.
2. Este material foi elaborado pela EY sem qualquer tipo de patrocínio e/ou financiamento dos clubes e/ou outra entidade esportiva, não havendo intenção de favorecimento para qualquer clube citado no material.
3. As análises não possuem qualquer tipo de juízo de valor e/ou avaliação quanto à performance financeira e/ou de gestão do Clube.
4. As informações estão sendo coletadas a partir da publicação pelos clubes de futebol das demonstrações financeiras em seus respectivos sites (conforme Lei Pelé).
5. Não expressamos opinião ou emitiremos qualquer parecer sobre as demonstrações financeiras dos clubes, bem como sobre a situação fiscal dos mesmos.
6. Selecionamos os clubes que disputaram a Série A e B do Campeonato Brasileiro em 2022, que divulgaram suas demonstrações financeiras. Não entramos em contato com os clubes. Utilizamos informações públicas, conforme mencionado anteriormente.
7. As análises constantes deste material não são exaustivas e nem conclusivas. É uma análise factual, a partir de dados públicos disponibilizados pelos clubes.
8. A ferramenta Sports Analytics é uma base de dados interna, construída pela área de Esportes da EY, para auxiliar na análise de dados.



# Critérios e Definições

## Definições

- ▶ **Despesa com pessoal:** custos referentes ao pagamento de salários e benefícios de funcionários.
- ▶ **Dívidas Tributárias:** composto pelas dívidas relacionadas ao governo por meio de encargos sociais, tributos e impostos, independente de serem parcelados ou não.
- ▶ **Empréstimos:** são as dívidas provenientes principalmente dos empréstimos bancários, além de outros credores, independente de serem pessoas físicas ou jurídicas.
- ▶ **Endividamento Líquido:** cálculo [passivo total - (ativo circulante + realizável a longo prazo)].
- ▶ **Endividamento Líquido / Receita Total:** cálculo (endividamento líquido / receita total).
- ▶ **Endividamento Líquido / Receita sem Transferência de Jogadores:** cálculo (endividamento líquido / receita sem transferência de jogadores).
- ▶ **Receita Total:** composto por todas as receitas apresentadas pelos clubes (direitos de transmissão, transferências de jogadores, comerciais, *matchday*, clube social e esportes amadores, além das “outras receitas”).
- ▶ **Receita sem Transferência de Jogadores:** são as receitas totais dos clubes, porém excluindo as transferências de jogadores.
- ▶ **Transfer fee:** compensação financeira acordada para ser paga entre clubes durante a transferência de um jogador. Neste relatório, as taxas de transferência incluem taxas de transferência fixas, taxas de transferência condicionais e taxas de liberação (*buyout*). Taxas de venda, contribuições de solidariedade e compensação de treinamento são abordadas separadamente.

EY | Building a better working world

A EY existe para construir um mundo de negócios melhor, ajudando a criar valor no longo prazo para seus clientes, pessoas e sociedade e gerando confiança nos mercados de capitais.

Tendo dados e tecnologia como viabilizadores, equipes diversas da EY em mais de 150 países oferecem confiança por meio da garantia da qualidade e contribuem para o crescimento, transformação e operação de seus clientes.

Com atuação em assurance, consulting, strategy, tax e transactions, as equipes da EY fazem perguntas melhores a fim de encontrarem novas respostas para as questões complexas do mundo atual.

EY se refere à organização global e pode se referir a uma ou mais afiliadas da Ernst & Young Global Limited, cada uma delas uma pessoa jurídica independente. A Ernst & Young Global Limited, companhia britânica limitada por garantia, não presta serviços a clientes. Informações sobre como a EY coleta e utiliza dados pessoais, bem como uma descrição dos direitos individuais de acordo com a legislação de proteção de dados, estão disponíveis em [ey.com/privacy](https://ey.com/privacy). As afiliadas da EY não exercem o direito se essa prática for proibida pelas leis locais. Para mais informações sobre a nossa organização, visite [ey.com](https://ey.com).

Este comunicado foi emitido pela EYGM Limited, integrante da organização global da EY que também não presta serviços a clientes.

©2023 EYGM Limited. Todos os direitos reservados.

[ey.com.br](https://ey.com.br)

Facebook | EYBrasil  
Instagram | eybrasil  
Twitter | EY\_Brasil  
LinkedIn | EY  
YouTube | EYBrasil



## Pedro Daniel

Diretor Executivo  
Esporte e Entretenimento | EY Brasil  
Strategy and Transactions  
[pedro.daniel@br.ey.com](mailto:pedro.daniel@br.ey.com)



## Gustavo Hazan

Diretor Executivo  
Esporte e Entretenimento | EY Brasil  
Consulting  
[gustavo.hazan@br.ey.com](mailto:gustavo.hazan@br.ey.com)