

PROGRAMA DE EXCELÊNCIA

Versão 2023

MANUAL DOS CLUBES



PALAVRA DO PRESIDENTE

Dedicação e Responsabilidade

São sete temporadas de evolução e dedicação junto aos Clubes. A cada temporada, o Programa de Excelência da Federação Paulista de Futebol se aprimora, sendo certo que o empenho e a dedicação dos Clubes possuem papel essencial.

Percebemos, com enorme satisfação, que os Clubes entenderam a importância do Programa de Excelência, promovendo mudanças positivas em suas estruturas internas, tanto com relação à sua gestão administrativa, quando na profissionalização de seu departamento de futebol.

E essa é a essência do Programa de Excelência: incentivar os Clubes a crescerem em âmbito administrativo e desportivo, ano após ano, competindo com ele mesmo em diversos quesitos de sua gestão, sendo ao final recompensados por sua dedicação e evolução corporativa.

Vale destacar que a colaboração dos Clubes também contribui para que a Federação Paulista de Futebol cresça cada vez mais como instituição, viabilizando o constante suporte para aqueles que se dedicam arduamente durante a temporada, e auxiliam na evolução e desenvolvimento do Futebol Paulista como um todo.

Temos a incumbência de trabalhar, juntos e incessantemente, por uma gestão esportiva profissional, responsável e de alto nível, buscando oferecer aos nossos Clubes, atletas, funcionários e torcedores o melhor Futebol Paulista que pudermos, sendo que o Programa de Excelência é um vetor fundamental para esta evolução.

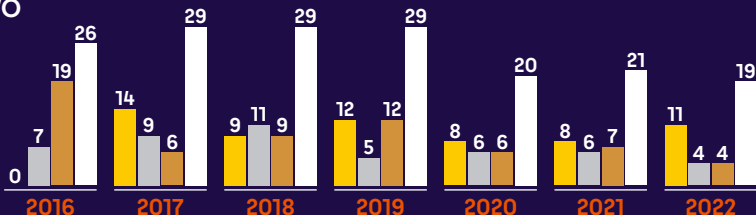


Reinaldo Carneiro Bastos,
Presidente da FPF

PROGRAMA DE EXCELÊNCIA

COMPARATIVO DAS PREMIAÇÕES

■ OURO
■ PRATA
■ BRONZE
■ TOTAL



CLUBES PREMIADOS

Ouro

Esporte Clube Água Santa
 Esporte Clube São Bento
 Ferroviária Futebol S/A
 Futebol Clube SKA Brasil
 Grêmio Osasco Audax Esporte Clube
 Ituano Futebol Clube
 Red Bull Bragantino Futebol Ltda.
 Santos Futebol Clube
 São Paulo Futebol Clube
 Sociedade Esportiva Palmeiras
 Sport Club Corinthians Paulista

Prata

Associação Portuguesa de Desportos
 Clube Atlético Juventus
 Associação Esportiva Velo Clube Rioclarense
 Botafogo Futebol S/A

Bronze

Associação Atlética Internacional
 Paulista Futebol Clube Ltda
 Grêmio Desportivo São-Carlense Ltda
 Lemense Futebol Clube

Certificado de Participação

Associação Atlética Ponte Preta | Guarani Futebol Clube | Clube Atlético Linense | Mirassol Futebol Clube | Desportivo Brasil Participações Ltda | Oeste Futebol Clube | Esporte Clube XV de Novembro | Rio Branco Esporte Clube | Esporte Clube Taubaté | Rio Claro Futebol Clube | Esporte Clube Primavera | São Bernardo Futebol Clube Ltda | Esporte Clube Santo André | Sertãozinho Futebol Clube | Grêmio Novorizontino

Ações Informadas - Programa de Excelência 2022

1.948 >> AÇÕES DE ENGAJAMENTO PARA O TORCEDOR

1.212 >> AÇÕES DE MARCA E NEGÓCIOS

504 >> AÇÕES DE RESPONSABILIDADE SOCIAL

477 >> CAPACITAÇÕES PARA QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

Premiação do Programa de Excelência 2022

Clubes Premiados



11 premiados Ouro > R\$ 80.000

4 premiados Prata > R\$ 40.000

4 premiados Bronze > R\$ 20.000

TOTAL DE PREMIAÇÃO DISTRIBUÍDA

R\$ 1.120.000

1. O PROGRAMA

O Programa de Excelência inicia sua 8ª edição consolidado e se tornando ferramenta fundamental de apoio ao desenvolvimento da gestão administrativa e desportiva dos clubes paulistas. Com os resultados alcançados nas edições anteriores, podemos constatar a sua importância através de ações contínuas e apoio a capacitação e qualificação dos profissionais. São esses resultados que tornam possível a edição de 2023 ainda mais desafiadora e com grandes objetivos a serem alcançados.

O objetivo nessa nova jornada é ampliar nosso compromisso de auxiliar e orientar os Clubes de forma didática e objetiva, com visitas que aproximem e apoiem a operação no dia a dia visando uma melhora de sua gestão profissional, estabelecendo metas ainda mais ambiciosas - porém plenamente atingíveis - e promovendo modificações pontuais e estruturais a fim de que as melhorias obtidas nos últimos anos, sejam devidamente mantidas e que possamos encarar novos desafios.

Assim, como nas temporadas anteriores, o Programa de Excelência avaliará um total de dez quesitos, cada qual com seus próprios itens e indicadores, sendo ao final concedida uma pontuação de acordo com a obtenção dos melhores resultados.

2. OBJETIVO

O Programa de Excelência tem como escopo incentivar os Clubes na busca de uma melhor estruturação administrativa por meio da adoção de boas práticas de governança, gestão, finanças e marketing além das práticas esportivas, revendo seus processos, estruturas e na busca e capacitação de profissionais que possam fazer a diferença, aumentando o nível de exigência interna e planejamento de metas mais ambiciosas, com vistas ao desenvolvimento do Futebol Paulista como um todo.

A boa gestão e profissionalização dos Clubes transmite maior credibilidade ao mercado, beneficiando e facilitando o relacionamento com potenciais parceiros, patrocinadores, instituições financeiras e com os próprios clubes, angariando novas fontes de receitas e investimentos.

O produto de uma boa gestão administrativa e financeira auxilia igualmente no desempenho do futebol dentro das quatro linhas. A partir do momento em que existe uma maior organização, infraestrutura, receitas, investimentos e qualificação de seus profissionais, naturalmente, o Clube se beneficiará de maior visibilidade, patrocínios, melhores atletas e resultados dentro de campo, gerando um “ciclo virtuoso”.

Essa é a premissa que embasa o Programa de Excelência da Federação Paulista de Futebol, plenamente alinhada à nossa Missão: “Fomentar o Futebol Paulista com uma gestão profissional e de excelência”.

Trabalhamos, juntos, por um Futebol Paulista cada vez mais forte. Mãos à obra!

3. PARTICIPANTES

Participarão do Programa de Excelência os Clubes das Séries A1, A2 e A3 do Campeonato Paulista de 2023, os Clubes convidados da 2ª Divisão Sub-23 do Campeonato Paulista 2023.

4. QUESITOS AVALIADOS

Ao todo serão avaliados **dez** quesitos fundamentais da gestão dos Clubes, quais sejam:

1. Futebol de Base - **peso 2**
2. Futebol Profissional - **peso 2**
3. Futebol Feminino - **peso 2**
4. Disciplina
5. Marca, Torcida e Comunicação
6. Match Day
7. Projetos Sociais e Sustentáveis (ESG)
8. Recursos Humanos
9. Gestão Administrativa
10. Gestão Financeira

Cada um desses quesitos terá seus respectivos itens comparados com aqueles obtidos em 2022, para análise do desempenho e evolução da gestão do Clube no ano de 2023.

5. PERÍODO DE AVALIAÇÃO

A apuração e avaliação dos quesitos será realizada no período compreendido entre janeiro e dezembro de 2023.

6. CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Os quesitos avaliados terão:

- a. Seus resultados comparados àqueles obtidos no ano de 2022, observando-se, dessa forma, a evolução da gestão durante o ano de 2023, e;
- b. Metas para 2023 pré-estabelecidas pelo Programa. Essas metas serão informadas nos respectivos quesitos dispostos no item 10 (dez) desse documento.

Importante: o Clube será avaliado pelo seu próprio desempenho, sem qualquer comparativo em relação aos demais participantes.

7. CRITÉRIOS DE PONTUAÇÃO

Os quesitos e respectivos itens serão apurados e avaliados, podendo receber as seguintes pontuações: 5 (cinco), 3 (três), 1 (um) e 0 (zero).

Os quesitos serão mensurados com base nos resultados obtidos, bem como no comprometimento do Clube em relação ao Programa de Excelência.

O quadro a seguir apresenta detalhadamente a pontuação para cada um dos quesitos listados anteriormente, podendo ser considerada por meio da comparação com resultados 2022, ou de acordo com a meta estabelecida pelo Programa de Excelência.

Observação: nos itens que possuam mais que um indicador analisado, a nota aplicada será com base na média ponderada.

8. SOMA DOS PONTOS

A soma total dos pontos dos quesitos será de até 246 (duzentos e quarenta e seis) pontos, distribuídos pelos respectivos itens. Cada quesito será apurado pela soma da pontuação de cada item, conforme quadro apresentado a seguir:

	QUESITOS	PONTUAÇÃO
1	Futebol de Base - <i>Peso 2</i>	16
2	Futebol Profissional - <i>Peso 2</i>	19
3	Futebol Feminino - <i>Peso 2</i>	16
4	Disciplina	09
5	Marca, Torcida e Comunicação	36
6	Match Day	25
7	Projetos Sociais e Sustentáveis (ESG)	15
8	Recursos Humanos	21
9	Gestão Administrativa	12
10	Gestão Financeira	26
	TOTAL + PESO	246

9. MÉTODOS DE AVALIAÇÃO

Para a execução eficaz do Programa de Excelência, os referidos indicadores serão avaliados e controlados pelo Departamento de Qualidade da Federação Paulista de Futebol. A periodicidade da avaliação de cada um desses indicadores dependerá da complexidade, importância ou funcionalidade de cada um dos itens avaliados.

As informações a seguir definem, de forma detalhada, os indicadores avaliados de cada quesito, assim como sua periodicidade, orientação, formato de avaliação e de comparação com o ano de 2022 - ou da meta estabelecida para 2023.

Para a execução eficaz do Programa de Excelência, referidos indicadores serão avaliados e controlados pelo Departamento de Qualidade da Federação Paulista de Futebol.

Observação: itens que necessitem da avaliação de mais de um elemento deverão ser pontuados conforme sua média ponderada.

10. INDICADORES DE DESEMPENHO

10.1. FUTEBOL DE BASE

O Clube poderá alcançar até 16 (dezesesseis) pontos nesse quesito. Peso do quesito: 2

a) Certificado de Clube Formador - pontuação máxima: 05 pontos

Empenho do Clube em obter ou manter seu Certificado de Clube Formador, expedido pela Confederação Brasileira de Futebol (CBF).

- **5 (cinco) pontos:** Caso o Clube possua o Certificado de Clube Formador expedido pela CBF;
- **3 (três) ponto:** Caso o Clube não possua o Certificado de Clube Formador, porém apresentou relatório com a descrição das ações realizadas para o desenvolvimento das categorias de base e formação dos atletas;
- **Não pontua:** os Clubes que não possuam Certificado de Clube Formador, e que apresentaram o Relatório das Categorias de Base.

A análise será realizada sempre no último mês do ano vigente (dezembro/2023). Caso o Clube não possua o Certificado de Clube Formador, deverá encaminhar o Relatório das Categorias de Base até o referido mês.

O **Relatório das Categorias de Base** deverá conter as seguintes informações: a) Objetivos e filosofia adotada para o desenvolvimento das categorias de base; b) Comprovação, por meio de documentos, dados e fotos, de acompanhamento psicológico com os atletas; c) Descrição e comprovação da infraestrutura disponível (alojamentos, locais para treinos, locais para refeição; d) Recursos Financeiros utilizados (orçamento disponível para investimento, patrocínios específicos, entre outros); e) Apresentação de programa de treinamento para cada categoria, detalhando responsáveis, objetivos, metodologia, horários e atividades, compatíveis com a faixa etária, atividade escolar dos atletas

e período de competição f) Apresentar relação dos atletas alojados e dos que não ficam no alojamento (com data de vínculo ao clube), no quarto só atleta de mesma categoria.
g) Realização de palestras ou encontros educativos sobre fair play esportivo, regras antidoping, ética, cidadania, respeito e não discriminação, dentre outros assuntos que auxiliem no desenvolvimento humano e social do atleta.

b) Participação em Campeonatos - pontuação máxima: 05 pontos

Quantidade de campeonatos realizados pela FPF com participação das categorias de base do clube (Sub-11/Sub-13, Sub-15/Sub-17, Sub-20, Paulista Feminino Sub-17).

- **5 (cinco) pontos:** clube participou de 4 (quatro) dos 4 (quatro) campeonatos seguintes: Feminino Sub-17; Sub-11/Sub-13; Sub-15/Sub-17; e Sub-20;
- **3 (três) pontos:** clube participou de 3 (três) dos 4 (quatro) campeonatos seguintes: Feminino Sub-17; Sub-11/Sub-13; Sub-15/Sub-17; e Sub-20;
- **1 (um) ponto:** clube participou de 1 (um) dos 2 (dois) campeonatos seguintes: Sub-15/17 e Sub-20.
- **Não pontua:** clube participou apenas Sub-11/13.

c) Integração de Atletas - pontuação máxima: 03 pontos

Quantidade de atletas das categorias de base integrados à equipe profissional no ano de 2023.

- **3 (três) pontos:** clube teve 4 (quatro) ou mais atletas da base constando na súmula em pelo menos duas partidas em competições profissionais organizadas pela FPF;
- **1 (um) ponto:** clube teve até 2 atletas da base constando na súmula em pelo menos duas partidas em competições profissionais organizadas pela FPF;
- **Não pontua:** nenhum atleta da base constando na súmula em pelo menos duas partidas em competições profissionais organizadas pela FPF;

Observação: para fins de pontuação no Programa de Excelência, será computado como atleta da base integrado à equipe profissional o atleta que esteja dentro dos padrões estipulados no Regulamento do Campeonato Paulista de 2023.

d) Realização de ações para desenvolvimento humano do atleta em formação - pontuação máxima: 03 pontos

Realização de ações para o desenvolvimento humano e social do atleta em formação, tais como palestras educativas, fair play esportivo, regras antidoping, ética, cidadania, respeito e não discriminação, acompanhamento psicológico, dentre outros assuntos que culminem nesse desenvolvimento.

- **3 (três) pontos:** clube comprovou a realização de 8 (oito) ações para o desenvolvimento humano e social do atleta em formação;
- **1 (um) ponto:** clube comprovou a realização de 3 (três) a 7 (sete) ações para o desenvolvimento humano e social do atleta em formação;
- **Não pontua:** clube não comprovou nenhuma ação.

10.2. FUTEBOL PROFISSIONAL

O Clube poderá alcançar até 19 (dezenove) pontos nesse quesito. Peso do quesito: 2

a) Desempenho Técnico - Campeonato Paulista - pontuação máxima: 5 pontos

Será avaliada a colocação do clube no Campeonato Paulista 2023.

Avaliação do item: será avaliada a colocação final do Clube no Campeonato Paulista 2023, que será posteriormente comparada com o Campeonato Paulista de 2022.

5 (cinco) pontos:

- Colocação do clube no Campeonato Paulista 2023 for melhor que a colocação no ano de 2022, na mesma série;
- Série disputada no ano de 2023 for superior à disputada no ano de 2022;
- Aos 4 (quatro) clubes que disputaram a fase Semifinal do Campeonato Paulista A1, A2 e A3 em 2022 será considerada a excelência o alcance da mesma fase da competição em 2023.

1 (um) ponto:

- A colocação do Clube no Campeonato Paulista 2023 for a mesma que a colocação no ano de 2022, na mesma Série; (não aplicável para os primeiros colocados ou situação de decesso. Nesse caso, obedecerá ao critério estabelecido para cada uma dessas circunstâncias);

Não pontua:

- Colocação do Clube no Campeonato Paulista 2023 for inferior que a colocação no ano de 2022, na mesma Série;
- A Série disputada no ano de 2023 for inferior à disputada no ano de 2022;
- O Clube sofra decesso no ano de 2023.

b) Média de vitórias por campeonato - pontuação máxima: 3 pontos

Será avaliada a média de vitórias conquistadas pelo Clube no Campeonato Paulista de 2023, em comparação ao ano anterior, na mesma competição.

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Se o número de vitórias do Clube no Campeonato Paulista 2023 for superior ao número de vitórias do ano anterior, no mesmo Campeonato;
- **1 (um) ponto:** Se o número de vitórias do Clube no Campeonato Paulista 2023 for o mesmo do ano anterior, na mesma Competição;
- **Não pontua:** Se o número de vitórias do Clube no Campeonato Paulista 2023 for inferior ao número de vitórias do ano anterior, na mesma Competição.

c) Média de gols marcados - pontuação máxima: 3 pontos

Será avaliada a média de gols marcados no Campeonato Paulista de 2023, comparada com a mesma competição no ano anterior.

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Se a média de gols marcados no Campeonato Paulista 2023 for superior à média de 2022, na mesma competição;
- **1 (um) ponto:** Se a média de gols marcados no Campeonato Paulista 2023 for igual à média de 2022, na mesma competição;
- **Não pontua:** Se a média de gols marcados no Campeonato Paulista 2023 for inferior à média de 2022, na mesma competição.

d) Troca de Técnicos no Campeonato Paulista 2023 - pontuação máxima: 5 pontos

Será avaliada o total de trocas de Técnicos da equipe profissional durante o Campeonato Paulista 2023.

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** será concedido ao Clube que não realizar trocas de Técnicos da equipe profissional durante o Campeonato Paulista 2023;
- **3 (três) pontos:** será concedido ao Clube que realizar até uma troca de Técnico da equipe profissional durante o Campeonato Paulista 2023;
- **Não pontua:** será concedido ao Clube que realizar mais de uma troca de Técnicos da equipe profissional durante o Campeonato Paulista 2023.

e) Média de público pagante no Campeonato Paulista 2023 - pontuação máxima: 3 pontos

- **3 pontos:** A média de público do clube (mandante) no ano de 2023 foi maior que 2022, ou obteve a melhor média de público no referido campeonato;
- **1 ponto:** A média de público do clube (mandante) no ano de 2023 foi igual a de 2022;
- **Não pontua:** A média de público do clube (mandante) no ano de 2023 foi menor que 2022, exceto no caso de ser a melhor média de público no referido campeonato.

Observações: Será observada a margem de 5% para mais ou para menos. Caso o clube tenha um acréscimo ou decréscimo de até 5%, mantém-se o público anterior, pontuando 1. Caso o clube tenha um acréscimo acima de 5%, pontua 3. Caso haja decréscimo acima de 5%, pontua 0.

10.3. FUTEBOL FEMININO

O Clube poderá alcançar até 16 (dezesesseis) pontos nesse quesito. Peso do quesito: 2

a) Estrutura do Departamento - pontuação máxima: 5 pontos

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Clube que comprovar, por meio de relatório, a existência de uma estrutura específica para o Departamento de Futebol Feminino, com equipe própria, coordenação, patrocínio entre outros;
- **3 (três) pontos:** Clube que comprovar por meio de relatório, a existência de uma estrutura específica para o Departamento de Futebol Feminino, com equipe, coordenação, patrocínio, entre outros, efetivada, contudo, por meio de parceria com outras entidades;

- **1 (um) ponto:** Clube que comprovar a realização de alguma ação para o desenvolvimento desta categoria em 2022;
- **Não pontua:** Clube que não comprovar nenhuma ação.

Observação: Caso a ação apresentada em 2022 não tenha sido continuada em 2023, o Clube não pontua no referido ano.

O **Relatório de Futebol Feminino** deverá conter as seguintes informações: a) Objetivos e filosofia adotada para o desenvolvimento das categoria; b) Descrição e comprovação da infraestrutura disponível as Atletas e Comissão Técnica (Alojamentos e Centro de Treinamento); c) Recursos Financeiros utilizados (orçamento disponível para investimento, patrocínios específicos, entre outros); d) Apresentação de programa de treinamento para cada categoria, detalhando responsáveis, objetivos, metodologia, horários e atividades; e) Apresentar relação dos atletas, Comissão Técnica (treinador(a), auxiliar técnico(a), preparador(a) de goleiras, preparador(a) físico e fisioterapeuta, e responsável médico pelo acompanhamento das atletas.

b) Participação em campeonatos - pontuação máxima: 5 pontos

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Clube que participar no ano de 2023 no Campeonato Paulista, Campeonato Paulista Divisão Especial e Campeonato Brasileiro da categoria;
- **3 (três) pontos:** Clube que participar no ano de 2023 em, pelo menos, um campeonato da categoria, podendo ser torneios, copas, festivais etc.;
- **1 (um) ponto:** Clube que comprovar a realização de peneiras ou de outro método para captação de atletas da categoria, no ano de 2023;
- **Não pontua:** Clube que não participar de nenhum campeonato ou não comprovar nenhuma ação.

c) Participação em cursos, seminários, workshops, palestras e afins voltados ao desenvolvimento do Futebol Feminino - pontuação máxima: 3 pontos

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Clube que comprovar a participação, no ano de 2023, em 8 (oito) ou mais eventos relacionados ao tema;
- **1 (um) pontos:** Clube que comprovar a participação, no ano de 2023, de 4 (quatro) a 7 (sete) eventos relacionados ao tema;
- **Não pontua:** Clube que não comprovar a participação em eventos relacionados em 2023.

d) Categoria de base Feminina - pontuação máxima: 3 pontos

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Clube que possuir categoria de base no Futebol Feminino e comprovar mensalmente por meio de relatório de atividades;
- **Não pontua:** Clube que não possuir categoria de base no Futebol Feminino ou não comprovar mensalmente por meio de relatório de atividades.

10.4. DISCIPLINA

O Clube poderá alcançar até 9 (nove) pontos nesse quesito.

a) Média de cartões recebidos no Campeonato Paulista - pontuação máxima: 3 pontos

- **3 (três) pontos:** Média de cartões recebidos em 2023 menor que no ano anterior, na mesma competição;
- **1 (um) ponto:** Média de cartões recebidos em 2023 igual que no ano anterior, na mesma competição;
- **Não pontua:** Média de cartões recebidos em 2023 maior que no ano anterior, na mesma competição.

b) Condenações do TJD - pontuação máxima: 3 pontos

- **3 (três) pontos:** Quantidade de condenações no ano de 2023 menor que 2022;
- **1 (um) ponto:** Quantidade de condenações no ano de 2023 igual a de 2022;
- **Não pontua:** Quantidade de condenações no ano de 2023 maior que 2022.

c) Comportamento inadequado da Comissão Técnica - pontuação máxima: 3 pontos

- **3 (três) pontos:** Nenhum cartão recebido pela Comissão Técnica no Campeonato Paulista 2023;
- **1 (um) ponto:** Até 3 (três) cartões amarelos, sem suspensão, no Campeonato Paulista 2023;
- **Não pontua:** Mais de 3 (três) amarelos ou suspensão no Campeonato Paulista 2023.

10.5. MARCA, TORCIDA E COMUNICAÇÃO

O Clube poderá alcançar até 36 (trinta e seis) pontos nesse quesito.

a) Ação para engajamento virtual e Ação por espetáculo - pontuação máxima: 05 pontos

Esse indicador informará a quantidade de ações realizadas pelo Clube para aumentar o alcance e interações em suas mídias sociais.

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** O clube realizou 15 (quinze) ou mais ações para aumentar o engajamento dos torcedores no ano de 2023;
- **3 (três) pontos:** O clube realizou de 8 a 14 ações para aumentar engajamento dos torcedores no ano em 2023;
- **1 (um) ponto:** O clube realizou de 3 a 7 ações para aumentar engajamento dos torcedores no ano em 2023;
- **Não pontua:** O clube realizou até duas ações para aumentar engajamento dos torcedores no ano em 2023.

b) Fortalecimento da Marca - pontuação máxima: 05 pontos

Ações realizadas pela área comercial do Clube, que vise aumento de receitas.

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** O Clube realizou 20 (vinte) ou mais ações no ano de 2023;
- **3 (três) pontos:** O Clube realizou de 14 (quatorze) a 19 (dezenove) ações em 2023;
- **1 (um) ponto:** O Clube realizou de 8 (oito) a 13 (treze) ações em 2023;
- **Não pontua:** O Clube realizou até 7 (sete) ações em 2023.

c) Plataformas Digitais - pontuação máxima: 05 pontos

Será analisada a utilização de múltiplas plataformas de produção de conteúdo e engajamento do torcedor.

Avaliação do item:

- **5 pontos:** possui canal no Youtube, Instagram, Facebook e Twitter e mantém as redes atualizadas periodicamente;
- **3 pontos:** possui canal no Youtube, Instagram e Facebook e mantém as redes atualizadas periodicamente;
- **Não pontua:** não possui todas as plataformas digitais mencionadas (Youtube, Instagram, Facebook e Twitter).

d) Novas plataformas digitais e criação de conteúdos em vídeos - pontuação máxima: 05 pontos

Será analisada a comunicação e produção de conteúdo do Clube com o seu torcedor por meio de plataforma de compartilhamento e criação de conteúdos: Youtube.

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Possui canal no Youtube, mais de 60 vídeos publicados e mais de 1.000 inscritos;
- **3 (três) pontos:** Possui canal no Youtube, mais de 30 vídeos publicados e até 800 inscritos no canal;
- **1 (um) ponto:** Possui canal no Youtube com mais de 15 vídeos publicados e até 400 inscritos no canal;
- **Não pontua:** Não possui canal no Youtube.

e) Divulgação dos jogos nas Redes Sociais - pontuação máxima: 05 pontos

Avaliará a divulgação das partidas, transmissão, locais dos jogos, valores dos ingressos e outras informações, incentivando os torcedores a acompanharem e assistirem os jogos dos Clubes:

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** o Clube que divulgar todos os jogos, com todas as informações das partidas;

- **3 (três) pontos:** o Clube que divulgar até 80% dos jogos, com todas as informações das partidas;
- **1 (um) ponto:** o Clube que divulgar até 60% dos jogos, com todas as informações das partidas;
- **Não pontua:** o Clube que divulgar até 50% dos jogos.

Observação: Toda ação realizada pelo Clube deverá ser comprovada. A informação deverá ser repassada à Federação no momento do envio mensal de informações ao Programa de Excelência.

f) Engajamento Redes Sociais (Facebook e Instagram) - pontuação máxima: 03 pontos

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Será concedido se o clube que apresentar aumento de 5% no total de post nas redes sociais, Facebook e Instagram;
- **1 (um) ponto:** Será concedido se o clube que apresentar aumento de 1 a 4% no total de post nas redes sociais, Facebook e Instagram;
- **Não pontua:** Será aplicado se o clube que apresentar a mesma quantidade ou redução na quantidade de post, nas redes sociais Facebook e Instagram.

Observação: Será aplicado a média para o aumento dos posts nas redes sociais avaliadas.

g) Engajamento Plataformas Digitais - pontuação máxima: 05 pontos

Esse indicador mensurará a conexão com o torcedor a partir da taxa de engajamento (interações) das plataformas digitais (Instagram), incentivando os Clubes a manterem suas redes sociais ativas e abastecidas com conteúdo:

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Engajamento mensal acima de 1%;
- **3 (três) pontos:** Engajamento mensal entre 0.5% e 0.99%;
- **1 (um) ponto:** Engajamento mensal entre 0.1% e 0.5%;
- **Não pontua:** Engajamento mensal abaixo de 0.1%.

Observação: Será considerado a média ponderada para as redes sociais Instagram e Facebook.

h) Redes Sociais Futebol Feminino - pontuação máxima: 03 pontos

Esse indicador avaliará a criação e obtenção de conta oficial direcionada a categoria.

Avaliação do item:

- **3 pontos:** possuir e manter atualizado rede social (Instagram) da categoria;
- **Não pontua:** clube não possui rede social própria para a categoria.

10.6. MATCH DAY

O Clube poderá alcançar até 25 (vinte e cinco) pontos nesse quesito.

a) Gramado - pontuação máxima: 05 pontos

Condições do gramado no estádio onde o Clube manda os jogos do Campeonato Paulista 2023.

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Condições do gramado atenderam às expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em todos os jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **3 (três) pontos:** Condições do gramado atenderam às expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em, no mínimo, 90% (noventa por cento) dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **1 (um) ponto:** Condições do gramado atenderam às expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em, no mínimo, 80% (oitenta por cento) dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **Não pontua:** Condições do gramado atenderam às expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios, em número abaixo de 80% (oitenta por cento) dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023.

b) Vestiários (mandante, visitante, arbitragem) - pontuação máxima: 05 pontos

Condições dos vestiários no estádio onde o Clube manda os jogos no Campeonato Paulista 2023.

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Condições dos vestiários atenderam às expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em todos os jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **3 (três) pontos:** condições dos vestiários atenderam às expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em, no mínimo, 90% (noventa por cento) dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **1 (um) ponto:** condições dos vestiários atenderam às expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em, no mínimo, 80% (oitenta por cento) dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **Não pontua:** condições dos vestiários atenderam às expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em número abaixo de 80% (oitenta por cento) dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023.

c) Iluminação de Estádio - pontuação máxima: 05 pontos

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Equipamentos de iluminação atendeu as expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em todos os jogos realizados pela FPF no ano de 2023;

- **3 (três) pontos:** Equipamentos de iluminação atendeu as expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em, no mínimo, 90% os jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **1 (um) ponto:** Equipamentos de iluminação atendeu as expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em, no mínimo, 80% os jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **Não pontua:** Equipamentos de iluminação atendeu as expectativas do Departamento de Infraestrutura de Estádios em abaixo de 80% os jogos realizados pela FPF no ano de 2023.

d) Execução dos hinos, perfilamento da equipe, cumprimento à equipe visitante (protocolo de campo) - pontuação máxima: 05 pontos

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Atendimento aos itens citados do protocolo de campo em todos os jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **3 (três) pontos:** Atendimento aos itens citados do protocolo de campo em, no mínimo, 90% dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **1 (um) ponto:** Atendimento aos itens citados do protocolo de campo em, no mínimo, 80% dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **Não pontua:** Atendimento aos itens citados do protocolo de campo em menos que 80% dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023.

e) Pontualidade da equipe (protocolo de campo) - pontuação máxima: 05 pontos

Cumprimento do protocolo de campo nos jogos do Campeonato Paulista 2023, no que diz respeito à pontualidade da equipe no gramado para início e reinício da partida, conforme regulamento.

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Pontualidade em todos os jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **3 (três) pontos:** Pontualidade em, no mínimo, 90% dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **1 (um) ponto:** Pontualidade em, no mínimo, 80% dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023;
- **Não pontua:** Pontualidade em menos que 80% dos jogos realizados pela FPF no ano de 2023.

10.7. PROJETOS SOCIAIS E SUSTENTÁVEIS (ESG)

O Clube poderá alcançar até 15 (quinze) pontos nesse quesito.

a) Responsabilidade Social - pontuação máxima: 05 pontos

Será avaliado o comprometimento do clube com relação às ações de Responsabilidade Social.

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Caso o Clube comprove a realização de 15 (quinze) ou mais ações no ano de 2023;
- **3 (três) pontos:** Caso o Clube comprove a realização de 8 (oito) a 14 (quatorze) ações no ano de 2023;
- **1 (um) ponto:** Caso o Clube comprove a realização de 3 (três) a 7 (sete) ações no ano de 2023;
- **Não pontua:** Caso o Clube comprove a realização de até 2 (duas) ações no ano de 2023.

b) Meio Ambiente - pontuação máxima: 05 pontos

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Comprovação de 4 (quatro) ou mais ações que projetem a economia de recursos e gestão sustentável;
- **3 (três) pontos:** Comprovação de 1 (uma) a 3 (três) ações que projetem a economia de recursos e gestão sustentável;
- **Não pontua:** Ausência de ações que projetem a economia de recursos e gestão sustentável.

c) Diversidade e inclusão - pontuação máxima: 05 pontos

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Comprovação de 5 ou mais ações que promovam diversidade e inclusão, racial, étnica ou de gênero;
- **3 (três) pontos:** Comprovação de 2 a 4 ações que promovam diversidade e inclusão, racial, étnica ou de gênero;
- **1 (um) ponto:** Comprovação de 1 ação que promove diversidade e inclusão, racial, étnica ou de gênero;
- **Não pontua:** Não comprovada ações que promovam diversidade e inclusão, racial, étnica ou de gênero.

10.8. RECURSOS HUMANOS

O Clube poderá alcançar até 21 (vinte e um) pontos nesse quesito.

a) Capacitação para qualificação profissional - pontuação máxima: 5 pontos

Quantidade de capacitações para qualificação profissional realizadas com os profissionais do clube (funcionários e atletas).

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** Comprovação de participação de pelo menos 3 (três) de seus profissionais em 10 (dez) ou mais capacitações de qualificação profissional, no ano de 2023;

- **3 (três) pontos:** Ao Clube que comprovar a participação de pelo menos 3 (três) de seus profissionais, entre 5 (cinco) e 9 (nove) capacitações de qualificação profissional, no ano de 2023;
- **1 (um) ponto:** Ao Clube que comprovar participação de até 2 (dois) de seus profissionais, entre 1 (um) e 4 (quatro) capacitações de qualificação profissional no ano de 2023;
- **Não pontua:** O Clube que não apresentar nenhuma evidência de capacitação e qualificação profissional de seus profissionais.

Responsável pelo envio das informações: O Clube deverá apresentar à Federação Paulista de Futebol evidências da realização das respectivas capacitações, podendo ser internas ou externas. Para fins de comprovação, serão aceitos registros como: certificados, diplomas, declarações válidas etc., para cursos realizados no ano de 2022.

b) Ações de desenvolvimento e Clima Organizacional - pontuação máxima: 05 pontos

Neste item será avaliado ações de prevenção e condições seguras de trabalho, saúde e bem-estar da força de trabalho, diversidade e Inclusão, igualdade, proteção contra a escravidão moderna e o trabalho infantil e etc.

- **5 (cinco) pontos:** Será concedido caso o clube comprove a realização de 5 (cinco) ou mais ações de melhoria de clima organizacional;
- **3 (três) pontos:** Será concedido caso o clube comprove a realização de 3 (três) ou 4 (quatro) ações de melhoria de clima organizacional;
- **1 (um) ponto:** Será concedido caso o clube comprove a realização de 1 (uma) ou 2 (duas) ações de melhoria de clima organizacional;
- **Não pontua:** Será aplicado caso o clube não realize ou não comprove a realização de ações.

c) Pesquisa de satisfação (Clima Organizacional) - pontuação máxima: 03 pontos

Será avaliado se o Clube avalia a satisfação dos seus colaboradores.

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Ao Clube que comprove a realização da pesquisa;
- **Não pontua:** O Clube que não realize ou não comprove a realização da pesquisa.

d) Manual de Descrição de Cargos - pontuação máxima: 3 pontos

Será avaliado possui a descrição dos cargos do clube.

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** será concedido caso o clube comprove a elaboração de Manual de Descrição de Cargos;
- **Não pontua:** será aplicado caso o clube não comprove, realize a aplicação, ou elaboração do Manual de Descrição de Cargos.

e) Treinamento Licença Treinadores - pontuação máxima: 05 pontos

Avaliação do item:

- **5 pontos:** Será concedido caso o clube comprove os técnicos de todas as categorias participando (Profissional, Sub-20, Sub-15/17, Sub-11/13) ou já realizado o referido curso;
- **3 pontos:** Comprovação de dois ou mais técnicos participando ou já realizado o referido curso;
- **1 ponto:** Será concedido caso o clube tenha um dos técnicos participando ou já realizado o referido curso;
- **Não pontua:** Será aplicado caso o clube não comprove a realização ou participação dos seus técnicos no referido curso.

10.9. GESTÃO ADMINISTRATIVA

O Clube poderá alcançar até 12 (doze) pontos nesse quesito.

a) Documentação atualizada - Filiação - pontuação máxima: 03 pontos

Entrega e atualização (no prazo determinado pela FPF) da documentação obrigatória para a Filiação, sendo:

- Ata de eleição;
- Estatuto Social;
- Ficha de membro da diretoria;
- Regularidade financeira da filiação;
- Contatos do Clube;
- Atualização do escudo;
- Atualização da bandeira;
- Atualização do uniforme.

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Ao Clube que entregue todos os documentos ou realize as atualizações no prazo definido pela Federação Paulista de Futebol. Atrasos, documentação faltante ou desatualizada caracterizará a pontuação 0.

b) Organograma do Clube - pontuação máxima: 03 pontos

Será avaliado a entrega e atualização de organograma no sistema da FPF.

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Ao Clube que apresentou e manteve atualizado o organograma;
- **Não pontua:** O Clube que não apresentou ou não manteve atualizado o organograma.

c) Entrega de Pesquisa de Satisfação do Campeonato Paulista - pontuação máxima: 03 pontos

Será avaliado a entrega de resposta de Pesquisa de Satisfação do Campeonato Paulista 2023.

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Responder Pesquisa de Satisfação do Campeonato Paulista 2023, dentro do prazo;
- **1 ponto:** Responder Pesquisa de Satisfação do Campeonato Paulista 2023, fora do prazo;
- **Não pontua:** Não responder Pesquisa de Satisfação do Campeonato Paulista 2023.

d) Cumprimento dos prazos do Programa de Excelência - pontuação máxima: 03 pontos

Esse indicador avaliará se as informações dos resultados estabelecidos nesse Programa estão sendo entregues pelos Clubes no prazo definido pela Federação Paulista de Futebol, de forma a garantir o bom andamento do Programa de Excelência.

Avaliação do item: Para avaliação e pontuação desse item, será analisado o cumprimento do prazo de entrega dos resultados estabelecidos no Programa.

- **3 (três) pontos:** Caso os prazos tenham sido cumpridos em 100% (cem por cento) dos meses;
- **1 (um) ponto:** Caso os prazos tenham sido cumpridos entre 80% (oitenta por cento) e 99% (noventa e nove por cento) dos meses;
- **Não pontua:** será aplicado caso os prazos tenham sido cumpridos abaixo de 80% (oitenta por cento) dos meses.

***O clube que atrasar a entrega dos relatórios em 3 (três) meses, será automaticamente excluído do Programa de Excelência 2022.**

10.10. GESTÃO FINANCEIRA

O Clube poderá alcançar até 26 (vinte e seis) pontos nesse quesito.

a) Receitas e Despesas - pontuação máxima: 03 pontos

Será avaliado se o Clube realiza controle de suas despesas e receitas, periodicamente (mensal ou trimestralmente).

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Ao Clube que apresente o controle periódico;
- **Não pontua:** O Clube que não apresente o controle periódico.

b) Resultado anual - pontuação máxima: 03 pontos

Avaliação do item: Será avaliado o resultado anual do Clube (receitas x despesas) e comparado com o resultado do ano anterior.

- **3 (três) pontos:** Caso seja verificada uma evolução no resultado;
- **1 (um) ponto:** Caso o resultado seja igual ao do ano anterior;
- **Não pontua:** Caso seja verificada uma queda no resultado, em comparação ao ano anterior.

Observação 1: Para essa avaliação, será observada a margem de 5% (cinco por cento) para mais ou para menos. Caso o Clube tenha acréscimo ou decréscimo de até 5% (cinco por cento) no seu resultado anual, mantém-se a quantidade anterior, e, nesse caso, a pontuação é 1 (um). Caso o Clube tenha um acréscimo acima de 5% (cinco por cento) a pontuação será 3 (três). Caso o clube tenha um decréscimo acima de 5% (cinco por cento), a pontuação será 0 (zero).

Observação 2: O valor informado pelo clube será comparado com a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), após sua entrega. Desvios significativos caracterizarão a pontuação 0 (zero) no ano subsequente ao do valor informado.

c) Demonstrações Financeiras - pontuação máxima: 05 pontos

Esse item avaliará a entrega das Demonstrações Financeiras do Clube no prazo determinado (último dia útil do mês de abril do ano subsequente) e completo com as informações a seguir, conforme inciso I do artigo 46 da Lei nº 9.615/98 (Lei Pelé).

- BP: Balanço Patrimonial;
- DRE: Demonstração do Resultado do Exercício;
- DMPL: Demonstração das mutações do Patrimônio Líquido;
- DFC: Demonstrações do Fluxo de Caixa;
- Parecer da auditoria independente.

Avaliação do item:

- **5 pontos:** será aplicado se as demonstrações financeiras sejam entregues completas e no prazo, sendo apresentado relatório auditado;
- **3 (três) pontos:** Caso as demonstrações financeiras sejam entregues completas e no prazo definido;
- **1 (um) ponto:** Caso as demonstrações financeiras sejam entregues completas, porém com algum atraso;
- **Não pontua:** O Clube que entregar as demonstrações financeiras de maneira incompleta.

Observação: prazo de entrega 30/04, encaminhar demonstrações financeiras ao Departamento Financeiro da Federação Paulista de Futebol.

d) Pagamento dos salários - pontuação máxima: 03 pontos

Esse indicador avaliará o devido cumprimento das obrigações relativas ao pagamento dos salários dos atletas, comissão técnica e demais colaboradores.

Avaliação do item: Para avaliação e pontuação desse item, será calculada a média anual dos pagamentos realizados no prazo.

- **3 (três) pontos:** Será concedido quando os pagamentos forem realizados no prazo do mês de referência;

- **Não pontua:** Quando houver atraso do pagamento no mês de referência.

Observação 1: Será realizado o acompanhamento mensal dos pagamentos, sendo considerada a média anual.

Observação 2: Caso ocorram denúncias confirmadas de não pagamentos salariais, referentes ao período de avaliação, o Clube perderá a pontuação no item, podendo, inclusive, sofrer a sanção no ano seguinte (caso o Clube já tenha sido premiado).

e) Regularização constante da CRF - Guia de Fundo de Garantia - pontuação máxima: 03 pontos

Será avaliada a entrega mensal da referida guia.

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Ao Clube que mantenha a CRF regular em 100% (cem por cento) dos meses;
- **1 (um) ponto:** Ao Clube que mantenha a CRF regular, entre 80% (oitenta por cento) e 99% (noventa e nove por cento) dos meses;
- **Não pontua:** Ao Clube que mantenha a CRF regular em menos de 80% (oitenta por cento) dos meses.

f) Regularização constante da CND - Certidão Negativa de Débitos - pontuação máxima: 03 pontos

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Ao Clube que mantenha a CND regular em 100% (cem por cento) dos meses;
- **1 (um) ponto:** Ao Clube que mantenha a CND regular entre 80% (oitenta por cento) e 99% (noventa e nove por cento) dos meses;
- **Não pontua:** Ao Clube que mantenha a CND regular em menos de 80% (oitenta por cento) dos meses.

g) Apresentação de orçamento simplificado para 2024 - pontuação máxima: 03 pontos

Avaliação do item:

- **3 (três) pontos:** Ao Clube que apresente orçamento simplificado para 2024;
- **Não pontua:** Ao Clube que não apresentar orçamento.

h) Bloqueios Judiciais - pontuação máxima: 3 pontos

Avaliação do item:

- **5 (cinco) pontos:** nenhum bloqueio judicial no ano de 2023;
- **3 (três) pontos:** quantidade total de bloqueios judiciais em 2023 inferior ao ano de 2022;
- **1 (um) ponto:** quantidade total de bloqueios judiciais em 2023 igual ao 2022;
- **Não pontua:** quantidade total de bloqueios judiciais 2023 superior ao ano de 2022.

11. ENVIO DAS INFORMAÇÕES

A tabela a seguir apresenta quais itens são de responsabilidade de informação do Clube e quais serão resgatados pela Federação.

As informações mensais deverão ser encaminhadas à Federação Paulista de Futebol até o 20º dia do mês subsequente.

QUESITOS	ITEM	Responsável pela coleta e envio das informações	
		FPF	CLUBE
FUTEBOL DE BASE	a) Certificado de Clube Formador		X
	b) Participação em Campeonatos	X	
	c) Integração de Atletas	X	
	d) Ações de desenvolvimento		X
FUTEBOL PROFISSIONAL	a) Desempenho Técnico	X	
	b) Número de Vitórias	X	
	c) Média de gols marcados	X	
	d) Troca de técnicos	X	
	e) Média de público pagante	X	
FUTEBOL FEMININO	a) Estrutura		X
	b) Participações em Campeonatos	X	X
	c) Participações em Eventos		X
	d) Categoria de base		X
COMPORTAMENTOS E PUNIÇÕES	a) Cartões recebidos (média)	X	
	b) Condenações do TJD	X	
	c) Comportamento Comissão Técnica	X	
MARCA, TORCIDA E COMUNICAÇÃO	a) Engajamento Virtual		X
	b) Fortalecimento da marca		X
	c) Plataformas digitais	X	
	d) Plataforma criação de conteúdo	X	
	e) Divulgação dos Jogos nas redes sociais	X	
	f) Engajamento redes sociais	X	
	g) Engajamento plataformas digitais	X	
	h) Redes sociais Futebol Feminino	X	

QUESITOS	ITEM	Responsável pela coleta e envio das informações	
		FPF	CLUBE
MATCH DAY	a) Gramado	X	
	b) Vestiários	X	
	c) Iluminação	X	
	d) Protocolo de Campo	X	
	e) Pontualidade da equipe	X	
PROJETOS SOCIAIS E SUSTENTÁVEIS (ESG)	a) Ações de responsabilidade social		X
	b) Meio ambiente		X
	c) Diversidade e inclusão		X
RECURSOS HUMANOS	a) Capacitação para qualificação profissional		X
	b) Ações Clima Organizacional		X
	c) Pesquisa de Clima		X
	d) Manual de Descrição de Cargos		X
	e) Treinamento Licença Treinadores		X
GESTÃO ADMINISTRATIVA	a) Documentação atualizada na Filiação	X	
	b) Organograma do Clube		X
	c) Pesquisa Campeonato Paulista		X
	d) Cumprimento dos prazos do PEX	X	
GESTÃO FINANCEIRA	a) Receitas e despesas		X
	b) Resultado anual	X	
	c) Demonstrações Financeiras		X
	d) Pagamentos salariais		X
	e) Regularização da CRF	X	
	f) Regularização CND	X	
	g) Orçamento simplificado		X
	h) Bloqueios Judiciais	X	

12. PREMIAÇÃO

Os clubes que atingirem as metas do Programa de Excelência serão classificados em:

- 🏆 **1º Lugar** = Time de Ouro (197 a 246 pontos);
- 🏆 **2º Lugar** = Time de Prata (172 a 196 pontos);
- 🏆 **3º Lugar** = Time de Bronze (147 a 171 pontos).



FEDERAÇÃO PAULISTA DE FUTEBOL

PRESIDÊNCIA

Presidente **Reinaldo Carneiro Bastos**

VICE-PRESIDÊNCIA

Vice-Presidente **Fernando Enes Solleiro** Vice-Presidente **Mauro Silva** Vice-Presidente **Oswaldo Nico Gonçalves**

DIRETORIA

REGIONAIS

Vice-Presidente Francisco Antonio Sardelli

Vice-Presidente Laerte Alves Júnior

Diretor José Antonio Construtor de Oliveira

Diretor Paulo Alves Corrêa Júnior

DEPARTAMENTO DE ATLETAS E COMPETIÇÕES

Vice-Presidente Mauro Silva

Diretor Executivo Fabio Barbosa Moraes

Vice-Presidente de Registro, Transferências,

Licenciamentos e Filiação Gustavo Delbin

Diretor de Integração e Desenvolvimento Renato Almeida

Diretora de Competições Maria Cristina das Neves Ayres de Abreu

DEPARTAMENTOS DE GESTÃO CORPORATIVA

Vice-Presidente Mislaine Scarelli

Vice-Presidente de Finanças Emerson Piovezan

Diretor de Finanças Hélio Gasonato

Diretor Executivo da FPF Academia Rodrigo Miguel Trentin

Diretor Administrativo e Tecnologia da Informação Osni Dantas

DEPARTAMENTO DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE

Vice-Presidente Salim Haddad Netto

DEPARTAMENTOS DE MARKETING E COMUNICAÇÃO

Vice-Presidente Fernando Mello

Vice-Presidente Executivo Bernardo Panico Rizzo Itri

DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Vice-Presidente Américo Calandriello Júnior

DEPARTAMENTO DE SEGURANÇA E PREVENÇÃO DE VIOLÊNCIA

Diretor Executivo Fabio Barbosa Moraes

DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

Diretor Luiz Alberto Bussab

COMISSÕES

COMISSÃO ESTADUAL DE ARBITRAGEM

Presidente Ana Paula Oliveira **Membros** Celso Barbosa de Oliveira, Evelyn Pereira de Almeida da Silva, Marcio Verri Brandão e Philippe Lombard

DESENVOLVIMENTO DA ARBITRAGEM

Coordenador Carlos Augusto Nogueira Júnior **Membros** Bernardo Martins, Lucas Duarte Tavares, Fatima Novais e Silvia Regina de Oliveira

ESCOLA DE ÁRBITROS FLÁVIO IAZZETTI

Coordenadora Pedagógica Érica Cândido da Silva
Assistente de Ensino Paulo Ricardo Alves de Oliveira

RELACIONAMENTO COM A ARBITRAGEM

Membro Sérgio Corrêa

CORREGEDORIA DA ARBITRAGEM

Corregedora Margarete Barreto

COMISSÃO DE ÉTICA

Presidente Maria Aparecida Pellegrina **Vice-Presidente** Cláudio Finkelstein **Secretário** Ricardo Marcelo Cavallo **Membros** Carla Maria Altavista Mapelli e Carlos Alberto Parreira

COMISSÃO DE ASSUNTOS JURÍDICOS

Membros Alécio Claralo Filho, Alexandre Pássaro Filho, Andre Sica, Cristiano Caús, Flávio de Haro Sanches, Luiz Felipe Santoro e Paulo Sérgio Feuz

COMITÊ MÉDICO E DE CONTROLE DE DOPAGEM

Presidente Moisés Cohen **Membros** André Pedrinelli, Bernardino Santi, Carlos Eid, Fernando Antônio Gaya Solera, Gustavo Arliani, Herman Fabian Moscovici, Jorge Bitun, José Sanchez, Michel Youssef, Pedro Henrique Perez da Costa, Ricardo Eid e Roberto Nishimura

COMITÊ DE PROJETOS SOCIAIS E SUSTENTÁVEIS

Membros Edvaldo Ferraz, Renan Costa, Roberto Perosa e Solimar Juliana Camargo

COMITÊ DE PESSOAS

Presidente Mislaine Scarelli **Membro** Ana Paula Oliveira, Cleiton Alves Barbosa, Mauro Silva e Renato Almeida

COMITÊ DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE

Presidente Salim Haddad Netto **Membros** Carlos Guedes, Gustavo Delbin, Mislaine Scarelli e Paulo Sérgio Feuz

COMITÊ DE ATLETAS

Presidente Mauro Silva **Membros** Alline M. Calandrini de Azevedo, Armelino Donizetti Quagliato (Zetti), Rosana dos Santos Augusto e Thais Ribeiro Picarte

COMITÊ DE INTEGRIDADE

Presidente Paulo Marcos Schmitt **Membros** Aloizio Rodrigues, Arthur Lemos, Diogenes Perez, Humberto Prisco, Marcelo Sorrentino, Margarete Barreto, Tiago Horta Barbosa e Mauro Costa

COMITÊ DE INOVAÇÃO

Membros Bernardo Itri, Osni Dantas, Vinicius Gholmie e Sylvio Gomide

COMITÊ DE DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL

Membros Alcides José Scaglia, Irineu Loturco, Israel Tealdo da Costa, Maurício Marques, Paulo Nigro, Pedro Trengrouse, Raphael Claus, Ricardo Mazzucca e Sandro Orlandelli

COMITÊ DE GESTÃO DE CRISE

Presidente Reinaldo Carneiro Bastos **Membros** Ana Paula Oliveira, Bernardo Itri, Emerson Piovesan, Fernando Enes Solleiro, Fernando Mello, Gustavo Delbin, Mauro Silva e Mislaine Scarelli

COMITÊ DE IMPLEMENTAÇÃO DA LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS (LGPD)

Membros Bernardo Itri, Gustavo Delbin, Mislaine Scarelli, Osni Dantas, Renan Costa e Solimar Juliana Camargo

COMITÊ DE ACESSORAMENTO AO VAR (VIDEO ASSISTANT REFEREE)

Membros Ana Paula Oliveira, Ednison Corona, Mauro Silva e Osni Dantas

CORREGEDORIA

Corregedora Interina Margarete Barreto

OUVIDORIA DAS COMPETIÇÕES

Ouvidor das Competições Caio Medauar

CONSELHO FISCAL

Membros Efetivos José Carlos Coszeno e Maria Paula Gonçalves da Silva **Membros Suplentes** Raquel Lima, Rodrigo Benedito Tarossi e William Machado de Oliveira



FEDERAÇÃO PAULISTA DE FUTEBOL

R. Federação Paulista de Futebol, 55

Telefone: 11 2189-7000 | ouvidoria@fpf.org.br

www.futebolpaulista.com.br | [f/futebolpaulista](https://www.facebook.com/futebolpaulista) | [y/paulistao](https://www.youtube.com/paulistao) | [i/paulistao](https://www.instagram.com/paulistao) | [t/paulistao](https://www.tiktok.com/paulistao)