

RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - Exercício 2020



Ricardo Miguel Moisés - Presidente

Rubens Vicente Júnior - Vice Presidente

Anáilson Batista Neves

André Marconatto

Felipe Ramos Roselli

João Alexandre Moreira

Marcos José Lena

Abril 2021

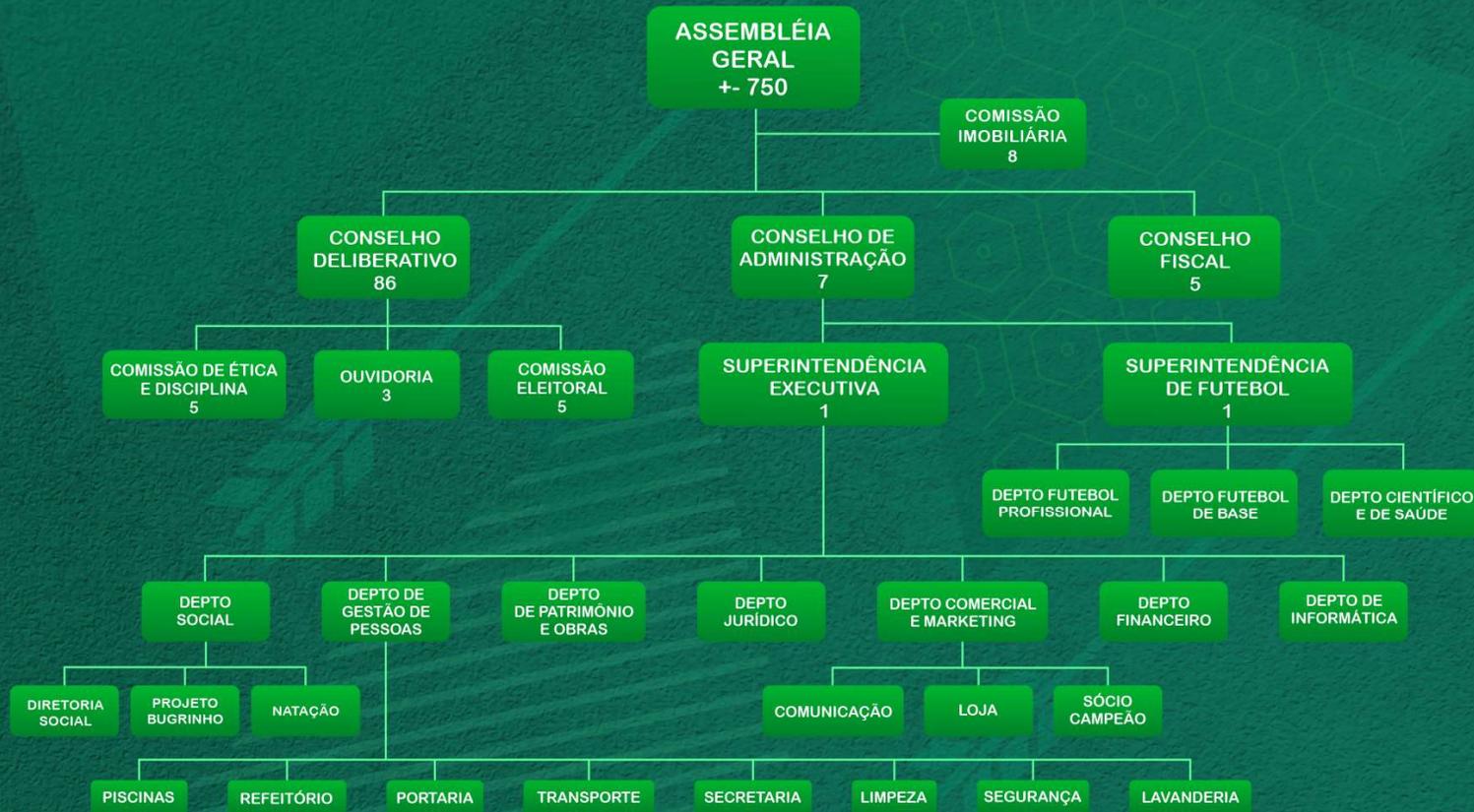
TÓPICOS DA APRESENTAÇÃO

- ▶ Estrutura Organizacional
- ▶ Futebol Profissional
- ▶ Futebol de Base
- ▶ Comercial/Marketing
- ▶ Patrimônio/Obras
- ▶ RH - Arquivo documental
- ▶ Processos Trabalhistas
- ▶ Acordos
- ▶ Processos Cíveis
- ▶ Processos CNRD/CBMA
- ▶ Evolução Administrativa e Financeira





ESTRUTURA ORGANIZACIONAL GUARANI FUTEBOL CLUBE



EVOLUÇÃO FUTEBOLÍSTICA

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
RANKING DA CBF	OUTRO MÉTODO DE RANKING			51º	48º	44º	42º	40º
PAULISTA	20º-A	13º-A2	8º-A2	9º-A2	6º-A2	1º-A2	10º-A	10º-A
BRASILEIRO	14º-C	13º-C	11º - C	2º-C	16º-B	9º-B	13º-B	13º-B

- ▶ O Guarani passou por momento bens ruins futebolisticamente nos últimos 20 anos. E a pior parte deles se remeteu entre os anos de 2013 a 2015
- ▶ No ranking da CBF, estamos subindo ano a ano. Em 2021 tira-se da conta a última série C disputada, o que nos deve elevar mais posições ao final do ano de novo
- ▶ No Campeonato Paulista, fomos rebaixados na lanterna em 2013, passamos 5 anos na série A2, sendo 4 deles sem nem classificar para a segunda fase e atualmente estamos no terceiro ano seguido na série A-1
- ▶ No Campeonato Brasileiro, passamos 4 anos seguidos na série C, sendo três anos seguidos ficando mais perto do rebaixamento, do que para o acesso. Atualmente vamos para o 5º ano seguido na série B
- ▶ Quebra do tabu do dérbi que perdurava há 8 anos



QUEBRA DO TABU DE 8 ANOS DO DÉRBI



APELIDO	NOME	POSIÇÃO	% GFC	BASE/EMPRÉSTIMO	INÍCIO/TIME	TÉRMINO
<i>Airton</i>	Airton Tirabassi	Zagueiro	X	AVAÍ	18/02/2021	15/12/2021
<i>Alan Leite</i>	Alan Francisco Leite	Atacante	60%	BASE	08/03/2021	30/04/2023
<i>Andrigo</i>	Andrigo de Oliveira Araújo	Meia	100%		23/02/2021	30/11/2021
<i>Bidu</i>	Matheus Lima Beltrão Oliveira	Lat. Esquerdo	60%	BASE	29/03/2018	28/03/2022
<i>Bruno Bianconi</i>	Bruno de Oliveira Bianconi	Zagueiro	100%	BASE	15/04/2021	31/12/2022
<i>Bruno Savio</i>	Bruno Savio da Silva	Atacante	X	LOULETANO	02/01/2020	24/05/2021
<i>Bruno Silva</i>	Bruno da Silva Barbosa	Zagueiro	100%		01/05/2020	31/12/2021
<i>Caio</i>	Caio Henrique dos Santos	Meia	80%	BASE	05/01/2021	04/01/2024
<i>Eder Sciola</i>	Eder Sciola Santana	Lateral	100%		18/02/2021	30/05/2021
<i>Eduardo Person</i>	Eduardo Luiz Person	Volante	X	JOINVILLE	01/01/2021	30/11/2021
<i>Elias</i>	Elias Manoel Alves de Paula	Atacante	7%	BASE	GRÊMIO	
<i>Eliel</i>	Eliel da Silva	Lat. Esquerdo	70%	BASE	10/12/2019	10/12/2023
<i>Gabriel Menino</i>	Gabriel Vinicius Menino	Meia	20%	BASE	PALMEIRAS	31/12/2024
<i>Gabriel Mesquita</i>	Gabriel José Ferreira de Mesquita	Goleiro	50%		29/12/2020	31/12/2022
<i>Gabriel Pereira</i>	Gabriel Pereira dos Santos	Atacante	10%	BASE	CORINTHIANS	31/03/2022
<i>Indio</i>	Bruno Aparecido Reis Ezequiel	Meia	100%		10/02/2021	30/11/2021
<i>João Vitor</i>	João Vitor Cangane Cerantola Campos	Goleiro	27%	BASE	FLAMENGO	
<i>Julio Cesar</i>	Julio Cesar Czarneski	Atacante	X	PORTIMONENSE	16/02/2021	31/12/2021
<i>Lucas Cardoso</i>	Lucas Rodrigues Cardoso	Goleiro	100%	BASE	23/09/2020	30/11/2021
<i>Marcelo</i>	Marcelo Machado dos Santos	Volante	100%		11/02/2021	30/11/2021
<i>Matheus Davó</i>	Matheus Alvarenga de Oliveira	Atacante	20%	BASE	CORINTHIANS	30/05/2021
<i>Matheus Ludke</i>	Matheus Ludke	Lat. Direito	80%	BASE	05/01/2021	04/01/2024
<i>Matheus Souza</i>	Matheus Henrique de Souza de Carvalho	Atacante	60%	BASE	10/01/2020	10/12/2023
<i>Pablo</i>	Pablo Diogo Lopes de Lima	Lat. Direito	100%		08/02/2021	30/11/2021
<i>Pedro Acorsi</i>	Pedro Henrique Acorsi Soares	Meia	60%	BASE	01/02/2021	30/05/2022
<i>Rafael Costa</i>	Rafael Costa dos Santos	Atacante	100%		08/02/2021	30/11/2021
<i>Rafael Martins</i>	Rafael Martins Claro dos Santos	Goleiro	X	BRASIL	11/02/2021	30/11/2021
<i>Régis</i>	Régis Augusto Salmazzo	Meia	100%		09/03/2021	30/11/2021
<i>Renan Rodrigues</i>	Renan Rodrigues da Silva Dias Júnior	Meia	40%	BASE	CRUZEIRO	
<i>Renanzinho</i>	Renan Pereira Muniz Oliveira	Meia	70%	BASE	17/04/2019	30/04/2023
<i>Rodrigo Andrade</i>	José Rodrigo Andrade Ramos	Meia	X	VITÓRIA	19/02/2021	30/11/2021
<i>Romercio</i>	Romércio Pereira da Conceição	Zagueiro	100%		30/12/2021	24/05/2021
<i>Thales</i>	Thales Natanael Lira de Matos	Zagueiro	100%		08/02/2021	30/11/2021
<i>Titi</i>	João Pedro Quintino da Silva	Zagueiro	100%	BASE	10/11/2020	11/02/2024
<i>Tony</i>	Antonio de Moura Carvalho	Meia	X	FERROVIÁRIA	04/02/2021	30/11/2021
<i>Victor Ramon</i>	Victor Ramon Rosa Neto	Zagueiro	60%	BASE	03/06/2019	30/04/2021
<i>Wemerson</i>	Wemerson do Carmo Silva	Meia	70%	BASE	28/05/2019	28/05/2022





- ▶ No dia 23/09/2020 o Guarani conquistou o certificado de clube formador
- ▶ Atualmente, conforme o site da CBF em Fevereiro de 2021, apenas 21 clubes possuem este certificado
- ▶ No site da FPF em Fevereiro de 2021, apenas 4 clubes possuem o certificado
- ▶ Os benefícios de ser clube formador são vários e podemos especificar alguns, tais como:
 - ▶ a) Ter o direito de assinar o primeiro contrato profissional com o atleta e o direito de preferência na renovação;
 - ▶ b) Garantia legal para elidir o aliciamento de terceiros e abandono “intencional” do atleta;
 - ▶ c) Participar do Campeonato Brasileiro da Série “A” de futebol, como exigência feita no licenciamento de clubes;
 - ▶ d) Recebimento de todos os investimentos na formação se o clube formador ficar impossibilitado de assinar o primeiro contrato especial de trabalho desportivo por oposição do atleta, ou quando ele se vincular, sob qualquer forma, a outro clube, sem autorização expressa do clube formador.





- ▶ No caso da última hipótese, o clube formador deve atender outras obrigações, como do atleta estar regularmente registrado e não poder ter sido desligado do seu clube. A indenização, neste caso, será limitada ao montante correspondente a 200 (duzentas) vezes os gastos comprovadamente efetuados com a formação do atleta, especificados no contrato de formação esportiva, que deverá conter os itens de gastos para fins de cálculo da indenização com a formação desportiva (ex.: alimentação, médico, moradia, bolsa, preparação física, seguro etc).
- ▶ O pagamento do valor indenizatório somente poderá ser efetuado por outra agremiação e deverá ser efetivado diretamente ao clube formador no prazo máximo de 15 (quinze) dias, contados da data da vinculação do atleta ao novo clube, para efeito de permitir novo registro na federação respectiva.



SITE DA FEDERAÇÃO PAULISTA

futebolpaulista.com.br

CLUBES

SÉRIE A1

SÉRIE A2

SÉRIE A3

2ª DIVISÃO

+FILIADOS

LIGAS

**CLUBES
FORMADORES**

TODOS OS
CAMPEÕES



Guarani



Palmeiras



Santos



São Paulo

NOTÍCIAS

BRASILEIRÃO - 15/02/2021 - 22:08



REFORMA DOS ALOJAMENTOS

- ▶ Alojamento de atletas sub-15 e sub-17
- ▶ Foram feitas as seguintes melhorias:
 - Reparo de toda a parte elétrica
 - Novos armários
 - Novas camas e colchões
 - Pintura de todas as paredes, teto e banheiros
 - Toda estrutura de banheiro: Torneiras, chuveiros, válvulas, vasos, mictório e banheira
 - Troca de todas as portas
 - Sala de jogos (mesa de ping pong e pebolin)
 - Sala de estudos
 - Troca de toda iluminação
 - Roupas de cama



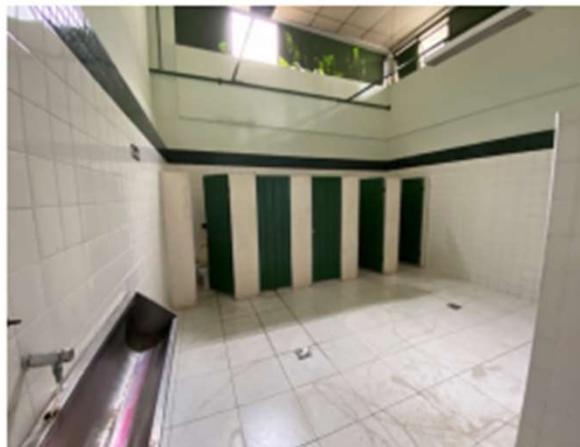
REFORMA DOS ALOJAMENTOS



Vista da Fachada – apenas melhorias



Banheiros – reforma Geral, Hidráulica, Chuveiros, Vasos Sanitários



Após Reforma

Após Reforma

Após a Reforma – Testeira será fornecida pelo parceiro Kolber Toldos



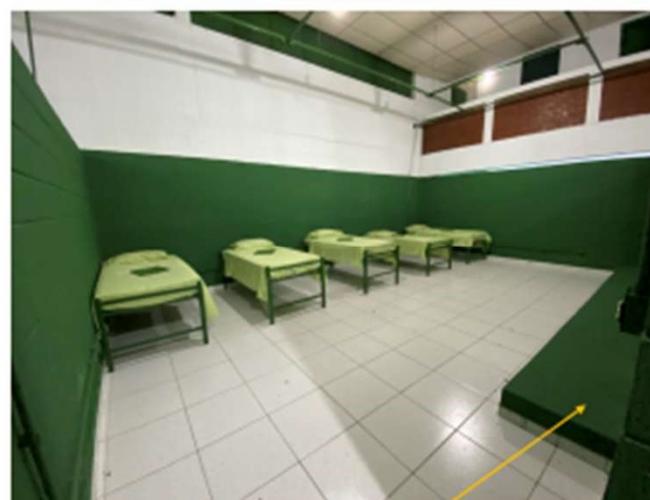
Novo Mictório será fornecido pelo parceiro – Aços Buzon



Será retocado após resolver o vazamento

REFORMA DOS ALOJAMENTOS

Quarto 1 – Troca de Camas/Colchão, Armários, Pintura, Forro



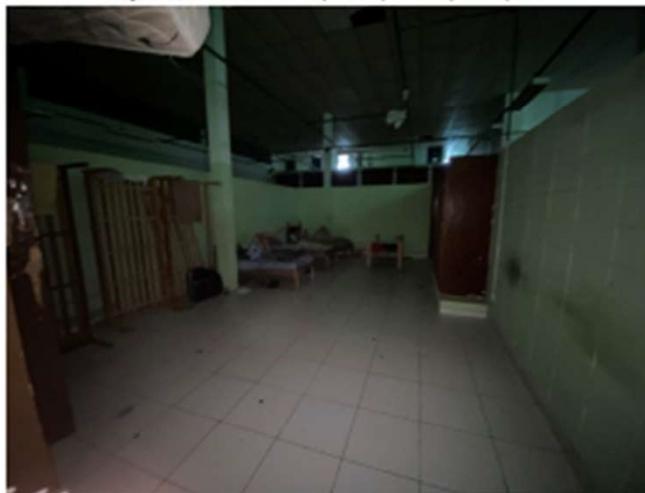
Será trocado os espelhos. Serão quatro novos de 90 x 80.

Local dos Armários

REFORMA DOS ALOJAMENTOS



Quarto 2 - Troca de Camas/Colchão, Armários, Pintura, Foro



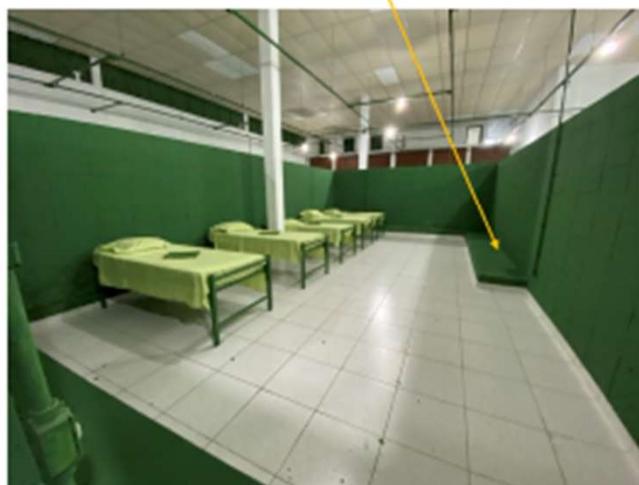
Vista do andar superior



Quarto 3 - Troca de Camas/Colchão, Armários, Pintura, Foro



Local dos Armários



Pintura do Teto na cor Branca



Local dos Armários



REFORMA DOS ALOJAMENTOS



REFORMA DOS ALOJAMENTOS

- ▶ PROJLAB - Armários planejados
- ▶ KOBER TOLDOS - Painel da sala de jogos e entrada
- ▶ PROJETO SIGN - Envelopamento do corredor
- ▶ AÇOS BUZON - Mictório
- ▶ LUSTRES LEANDRO - Lâmpadas
- ▶ BRAZILIAN TINTAS
- ▶ MOSCARDINI MATERIAL DE CONSTRUÇÃO
- ▶ FUNCIONÁRIOS DA MANUTENÇÃO DO CLUBE
- ▶ ASA ALUMÍNIO - Portas



NOVO CENTRO DE TREINAMENTO DAS CATEGORIAS DE BASE

- ▶ O Guarani está fechando um contrato de um novo centro de treinamentos para a categoria de base
- ▶ Serão 3 campos, sendo 2 de medidas oficiais e que elevarão os treinamento e desenvolvimento dos nossos atletas que não tem um campo fixo para treinamento
- ▶ Mais detalhes serão divulgados no mês de Maio de 2021



EVOLUÇÃO DE MARKETING

RANKING - CLUBES COM MAIOR VARIÇÃO PERCENTUAL EM SUA BASE DE SEGUIDORES EM 2020

Clube	Combinado	Varição
1 Red Bull Bragantino	421.986	89%
2 Guarani	301.501	42%
3 Íbis	665.576	40%
4 Portuguesa	379.529	33%
5 Flamengo	37.198.566	33%
6 Vila Nova	420.649	33%
7 Ceará	2.332.071	29%
8 Fortaleza	2.283.401	25%
9 América-MG	443.122	25%
10 Atlético Goianiense	288.120	22%
11 Sampaio Corrêa	355.965	22%
12 Botafogo-PB	264.380	21%
13 Fluminense	4.140.986	20%
14 Paysandu	949.262	19%
15 Remo	829.940	19%
16 Paraná	488.350	19%
17 CSA	490.940	18%
18 Náutico	564.855	18%
19 Avaí	708.585	18%
20 Juventude	301.909	17%
21 CRB	429.499	17%
22 Santa Cruz	1.237.133	16%
23 Vasco	7.959.852	13%
24 Sport	3.708.304	13%
25 Palmeiras	12.362.850	12%

Critério: 25 clubes pertencentes ao Ranking Digital de Clubes do IBOPE Repucom com maior variação percentual em volume de seguidores no ano de 2020 no combinado entre as Plataformas Facebook, Twitter, Instagram, Youtube e TikTok.

IBOPE | REPUCOM

- ▶ De acordo com o instituto IBOPE - REPUCOM, o Guarani foi o clube com o 2º maior crescimento percentual de seguidores em redes sociais no ano de 2020, perdendo apenas para o Red Bull
- ▶ O Guarani fez a primeira live dos clubes brasileiros, logo no início da pandemia, com vários patrocinadores, inclusa no circuito Brahma/Live e com uma estrutura de primeira categoria
- ▶ O Clube fez novamente uma live, desta vez para apresentar os novos uniformes, Tendo novamente uma grande estrutura
- ▶ O clube aumentou expressivamente o valor de patrocínios e permutas dos anos anteriores e para 2021, com 4 meses do ano, já superou com sobras a marca de 2020 que já era muito maior do que nos anos anteriores



PATROCÍNIOS E PERMUTAS - 2020/2021

- ▶ O Guarani superou a expectativa de orçamento de patrocínios em 2020, atingindo um valor de quase R\$ 1,3 milhões
- ▶ Para o ano de 2021 o Guarani já tem garantido quase R\$ 300.000 mensais na soma de patrocínios e permutas, provavelmente atingindo um dos maiores valores da sua história nessa questão
- ▶ Os parceiros bugrinos nesses anos são:

- | | | |
|--------------------------------|--------------------|-----------------|
| - VILLAGE MARCAS E PATENTES | - WKM | - PROJLAB |
| - COOPUS ASSISTENCIA MÉDICA | - LEO VEGAS | - MAIOR SEGUROS |
| - PROXMEDIA COMUNICAÇÃO VISUAL | - ALUAM | - SELMI/RENATA |
| - NUTRATA SUPLEMENTOS | - SICREDI | - LINDOIA |
| - ULTRAGAZ | - VBANK | - LYNDIOIA |
| - CLARO S.A. | - ASA ALUMÍNIO | - GRAU |
| - EPTV | - DNA VIDROS | - CDE |
| - HUSQVARNA | - BRAZILIAN TINTAS | - XERETA |



LIVE DO GUARANI - A PRIMEIRA DO BRASIL ENTRE CLUBES DE FUTEBOL



ESTRUTURA DE PRIMEIRA - MAIS DE 40 MIL ACESSOS - VÁRIOS PARCEIROS ENVOLVIDOS



APRESENTAÇÃO DE ATLETAS E FORNECEDOR DE MATERIAL



STAFF LIGADO AO TORCEDOR



NOVA SALA DE IMPRENSA, CENTRO DE COMUNICAÇÃO E BACKDROP DIGITAL - PARCERIA



NOVA QUADRA DO GINÁSIO - PARCERIA



NOVO PLACAR ELETRÔNICO - PARCERIA



**NOVO
PLACAR**



PAINEL DE LED DE PUBLICIDADE E PINTURA DO PRÉDIO - PARCERIA



REFORMA DO GRAMADO, ILUMINAÇÃO E NOVA PARCERIA PARA MANUTENÇÃO



REFORMA E TROCA DE QUIPAMENTOS DA SEDE ADMINISTRATIVA - PARCERIAS

- ▶ Está sendo efetuada a troca dos computadores do clube, que eram muito antigos. Estão sendo adquiridos máquinas novas, de marca conhecida e de última geração
- ▶ Os móveis também estão sendo trocados, com a instalação de várias mesas, armários e cadeiras novas
- ▶ O telhado teve de ser inteiramente reformado por conta de vários vazamentos de água
- ▶ Também está sendo trocado o piso e a colocação de ares condicionados





- ▶ Pelo segundo ano consecutivo, o Guarani voltou a participar do programa de excelência em gestão da FPF, desta vez, atingindo a premiação de Bronze, que valeu ao clube um valor de R\$ 20.000.
- ▶ O clube atingiu a marca de 118 pontos, faltando apenas 13 para a categoria prata
- ▶ Os pontos analisados são:
 - Desempenho da equipe profissional com relação ao ano anterior
 - Departamento de base
 - Comportamento - Fair Play
 - Futebol Feminino
 - Marca, Torcida e Comunicação
 - Recursos Humanos
 - Gestão Administrativa
 - Gestão Financeira
 - Organização do dia do jogo
 - Projetos sociais e sustentáveis



ORGANIZAÇÃO DO ARQUIVO DOCUMENTAL

- ▶ Os arquivos de documentos do Guarani estavam pessimamente guardados, alocados e organizados, contendo em sua grande maioria arquivos que não tinham mais utilidade
- ▶ O conselho fiscal pediu e foi atendido, na contratação de um funcionário para organizar todo este setor, em um trabalho de cerca de quatro meses
- ▶ Todo arquivo do departamento pessoal foi arrumado
- ▶ Todo arquivo documental da sede administrativa foi arrumado
- ▶ Todo arquivo morto do departamento jurídico foi arquivado
- ▶ Todo arquivo do departamento financeiro e contábil foi arquivado
- ▶ Mais de mil caixas de documentos prescritos ou sem necessidade de guarda, foram descartados.
- ▶ Seguem as fotos do ANTES e DEPOIS





ANTES



ANTES



ANTES



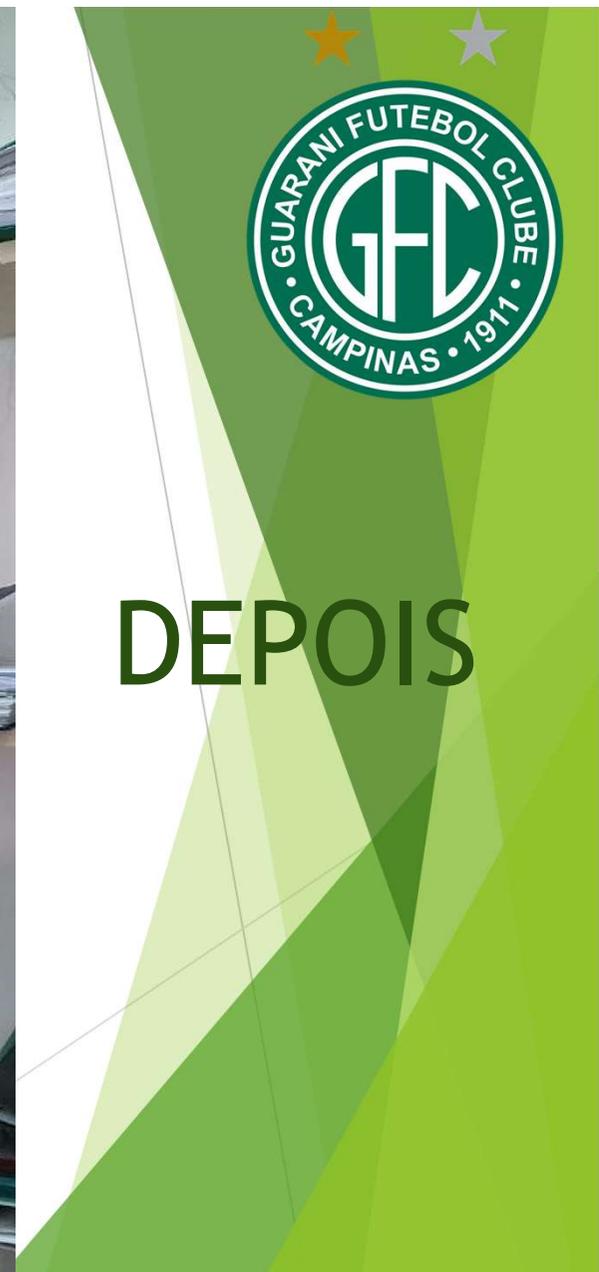
ANTES

DEPOIS





DEPOIS





DEPOIS

EVOLUÇÃO DAS DÍVIDAS TRABALHISTAS



DÍVIDAS TRABALHISTAS



PASSIVO TRABALHISTA

- ▶ Em 2015, o Guarani devia cerca de 100 milhões de reais somente na esfera trabalhista, isso sem contar novos processos que ainda não haviam sido impetrados, mas havia direito
- ▶ Foi feita a atualização dos processos judiciais em que o Guarani é réu
- ▶ Para se ter uma ideia, constava no balanço do clube, um total de 48 ações trabalhistas, com valor estimado em R\$ 10,7 milhões, mas que estava desatualizado. O total correto é de 150 ações, em um total aproximado de R\$ 16,6 milhões de reais
- ▶ Atualmente o Guarani tem cerca de R\$ 2.875.980,03 depositados na justiça trabalhista

SITUAÇÃO	VALOR
QUADRO 2	1.193.760,43
QUADRO 3	2.823.307,01
QUADRO 3/4	249.566,84
QUADRO 4	2.722.745,27
FORA DO QUADRO	9.657.855,92
Total Geral	16.647.235,47

- ▶ O núcleo de execução, dividiu os credores do Guarani em quadros, que são os que recebem primeiramente os valores
- ▶ Com o valor atual de saldo do clube, é possível encerrar o “QUADRO 2” e boa parte do “QUADRO 3”
- ▶ O ano de 2019 foi muito ruim no que tange novas ações trabalhistas, tendo muitos funcionários antigos e que ainda trabalham no clube, ingressado com ações

▶ No ano de 2020 houve um total de 26 novas ações, sendo 15 delas com valor pedido até R\$ 100.000, 6 delas com expectativa de perda entre R\$ 100.000 e R\$ 200.000, 4 com expectativa de perda entre R\$ 200.000 e R\$ 300.000 e uma do atleta “Lenon”, que pleiteou quase R\$ 1.000.000, mas fomos condenados a menos de R\$ 100.000



PASSIVO TRABALHISTA - SALÁRIOS EM DIA

- ▶ A partir de 2021, o Guarani começa a acertar seu departamento pessoal, arrumando férias e outras obrigações com seus funcionários que estavam há muito tempo sendo feito de forma errada
- ▶ Além disso, começa a não ter mais problemas de salários atrasados:



ITEM	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	13º
CLT - FUTEBOL PROFISSIONAL	PAGO	PAGO											
IMAGEM - FUTEBOL PROFISSIONAL	PAGO	PAGO											
CLT - FUNCIONÁRIOS	PAGO	PAGO											
CLT - FUTEBOL AMADOR	PAGO	PAGO											

- ▶ Os salários tem sido pagos em sua totalidade até o dia 20 do mês subsequente, sendo normalmente a primeira parte paga no início do mês.

ITEM	jan/21	fev/21	mar/21
IMAGEM - FUTEBOL PROFISSIONAL	PAGO	PAGO	PAGO
CLT - FUTEBOL PROFISSIONAL	PAGO	PAGO	PAGO
STAFF - FUT. PROFISSIONAL	PAGO	PAGO	PAGO
ACORDOS	PAGO	PAGO	PAGO
CLT - FUNCIONÁRIOS CLUBE	PAGO	PAGO	PAGO
CLT - FUTEBOL AMADOR	PAGO	PAGO	PAGO

- ▶ O Guarani vem pagando as rescisões de forma parcelada e está quitando atrasos de ex funcionários de 2019/2020/2021 durante o ano de 2020 e 2021
- ▶ Para este e o próximo ano, podemos esperar um número bem menor de ações judiciais trabalhistas e com certeza, com valores bem menores. As de 2021 já tem média de pedido 50% menor do que a média dos outros anos (R\$ 160.000 X R\$ 80.000)

ACORDOS PAGOS

- ▶ Desde o início de 2020 o Guarani vem pagando acordos com ex funcionários para que recebam suas verbas e não ingressem com processos judiciais
- ▶ Durante o ano de 2020/2021 foram pagos cerca de R\$ 1.209.000 referentes a estes acordos
- ▶ Ainda resta em aberto um total de R\$ 910.000, sendo o pagamento de curto prazo (ainda em 2021), um total de R\$ 620.000 e de maior prazo, um total de R\$ 290.000 para o ano de 2022 (acordo com o Santos)
- ▶ Nestes pagamentos, incluem-se funcionários do clube, comissão técnica, atletas, staff da categoria de base, clubes de futebol, processos cíveis e arbitragens



PASSIVO CÍVEL

- ▶ O Guarani também atualizou os processos cíveis. No balanço anterior constavam apenas 30 dos 104 processos. O valor colocado no balanço anterior era de R\$ 13,7 milhões, mas o valor correto é de R\$ 19,5 milhões
- ▶ O Guarani está há mais de 6 meses sem receber nenhuma ação cível
- ▶ No ano de 2020 foram 14 processos, sendo:
 - 6 deles da Fazenda Pública do Estado, referente a dívidas antigas
 - 2 ações de Mauro Donizete referente a empréstimos feitos em 2015
 - 1 ação do Sindicato de atletas referente a dívidas antigas
 - 1 ação da SANASA de anos de inadimplemento
 - 1 ação de usucapião de um terreno que não é mais nosso
 - Apenas uma dívida de 2019, com valor baixo e que estava programada nos parcelamento, referente ao executivo de futebol Marcus Vinícius



PROCESSOS DA CNRD E CBMA

- ▶ O Guarani também possui ações na CNRD (Câmara Nacional de Resolução de Disputas) e também na CBMA (Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem), no valor de R\$ 1,9 milhões
- ▶ Este item não constava no balanço anual do clube, mas além dos procedimentos existentes como réu, também é nesse setor que conseguimos receber os percentuais de atletas que atuaram pelo clube na idade de 12 aos 23 anos, chamado de “Mecanismo de Solidariedade”
- ▶ No ano de 2020 foram cinco atletas em que obtivemos receitas deste item:
 - EDUARDO HENRIQUE DA SILVA (INTERNACIONAL-RS X SPORTING)
 - RAFAEL COSTA (BOAVISTA-PT X DAMAC-ARABIA)
 - ALEX SANTANA (BOTAFOGO-RJ X LUDOGORETS-BULGÁRIA)
 - GABRIEL BOSCHILIA (MÔNACO X INTERNACIONAL-RS)
 - FERNANDO ANDRADE DOS SANTOS (PORTO-PT X SIVASSPOR-TURQUIA)



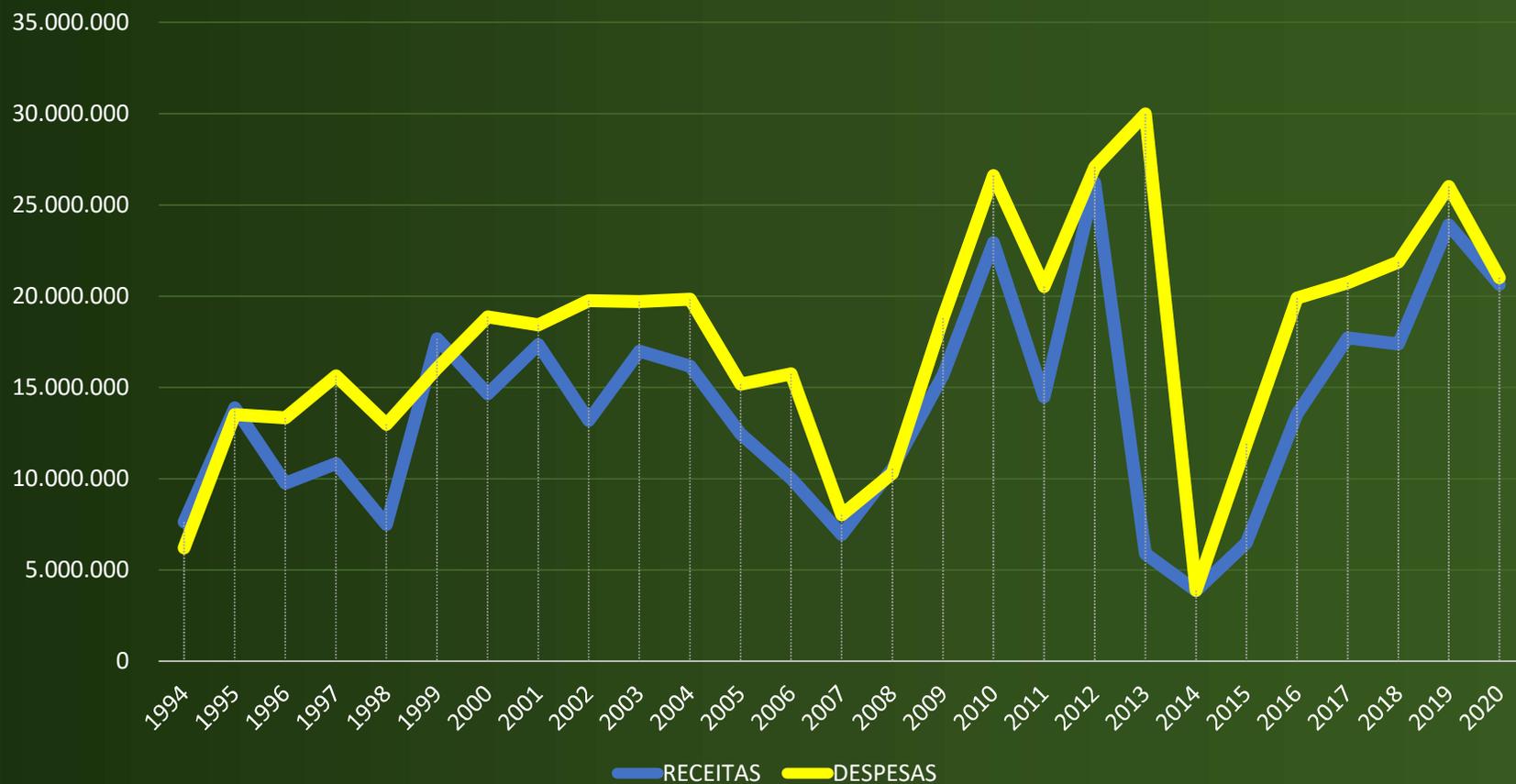
EVOLUÇÃO DAS RECEITAS



EVOLUÇÃO DAS RECEITAS X DESPESAS



RECEITAS X DESPESAS - OPERACIONAIS



EVOLUÇÃO DAS RECEITAS X DESPESAS



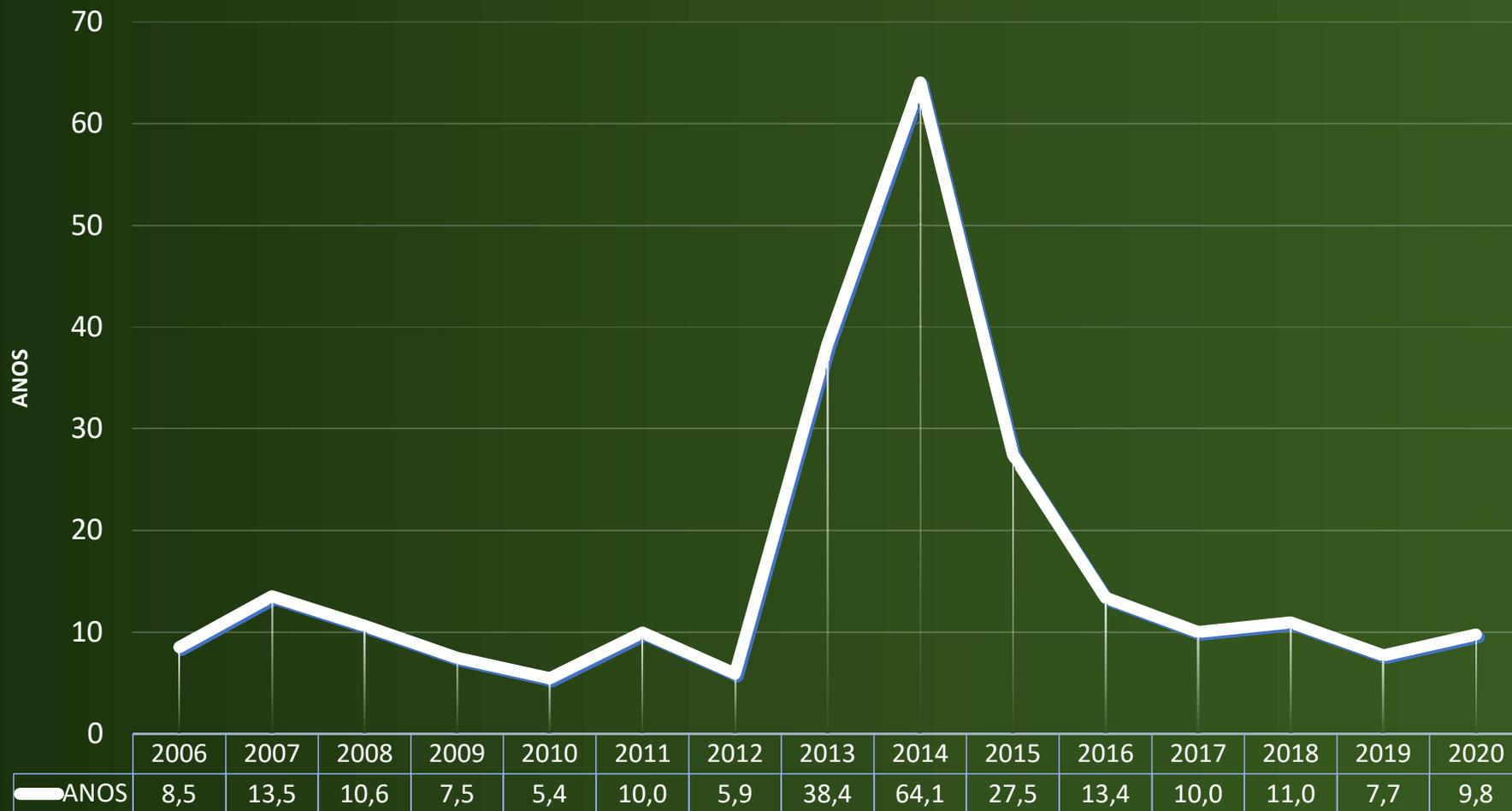
RESULTADO OPERACIONAL



EVOLUÇÃO DAS RECEITAS X DESPESAS



ANOS NECESSÁRIOS PARA PAGAR A DÍVIDA



RECEITAS OPERACIONAIS	REALIZADO	%
Cotas de TV	8.124.908,70	39,32%
Venda Judicial	3.500.000,00	16,94%
Venda de Direitos Econômicos de Atletas	2.489.305,73	12,05%
Antecipações	1.728.000,00	8,36%
Patrocínio	1.283.723,62	6,21%
Receitas Sociais	1.160.645,33	5,62%
Sócio-Torcedor	775.790,59	3,75%
Desapropriação	480.000,00	2,32%
Bilheteria	334.339,00	1,62%
Premiação Campeonato Paulista	300.000,00	1,45%
Permutas	190.307,35	0,92%
Camarotes e Cadeiras Vitalícias	167.440,00	0,81%
Projeto Bugrinho	77.637,40	0,38%
Comodato da Loja Guarani	21.792,90	0,11%
Aluguéis	14.754,82	0,07%
Outras Receitas	14.582,50	0,07%
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	20.663.227,94	100,00%

DESPESAS	REALIZADO	%
FOLHA DE PAGAMENTO	14.629.558,42	69,59%
DESPESAS ESPORTIVAS	2.945.807,17	14,01%
DESPESAS GERAIS	3.111.143,83	14,80%
OUTRAS	336.601,86	1,60%
TOTAL DAS DESPESAS	21.023.111,28	100,00%

RESULTADO OPERACIONAL	-359.883,34
------------------------------	--------------------



