



Parecer do Conselho Fiscal – Referente ao período de Março até Novembro de 2020:

Por conta da pandemia, fizemos esse parecer que engloba este período diferente, em que a equipe de futebol ficou sem atuar por quase 5 meses, tendo retornado aos campeonatos apenas no final de Julho e o clube social retornou apenas no final de Agosto. Cotas de televisão foram atrasadas, salários diminuídos, receitas caíram (principalmente no que tange a venda de ingressos e venda judicial), enfim, faremos um resumo de tudo o que ocorreu nesse período do novo Conselho de Administração, eleito em Março de 2020.

Sobre as reuniões do Conselho Fiscal:

Até a pandemia haviam sido feitas as reuniões todos os meses, desde o início do nosso mandato, incluindo Abril (por meio do aplicativo whatsapp). Porém, como não houve nenhum item de grande movimentação no período de Maio a Julho, o time sem jogos, o clube fechado e o administrativo só voltando em Julho, decidi por adiar as reuniões destes três meses, até para esperar respostas e documentos. As reuniões de Agosto, Setembro e Outubro foram realizadas normalmente, ou via whatsapp ou via zoom.

Segue abaixo os itens verificados em nosso parecer:

1 – NOVA EMPRESA DE CONTABILIDADE: Desde o início de nosso mandato, indicamos a alteração da empresa de contabilidade, que não estava nos agradando. Indicamos algumas opções e foi efetuada a troca para uma outra empresa de contabilidade (Prodacon) no mês de Julho.

É uma empresa grande e com muitos anos no mercado, e que está refazendo o plano de contas, identificando as dívidas tributárias, cadastrando todos os processos judiciais, criando os procedimentos de documentos do clube e reorganizando o RH. Também farão o ano fiscal completo para ficar padronizado. Por conta de todo esse esforço, ainda não tivemos nenhum balancete mensal gerado desde então.

Os pareceres gerados pelo contador anterior estão disponíveis na área da transparência, mas serão substituídos assim que houver os novos.

Acreditamos que em cerca de um mês devam vir os balancetes completos desde o início do ano. A promessa da nova empresa é entregar até dia 15 do mês seguinte, assim que tudo estiver pronto.

2 – PLANO DE CONTAS: O plano de contas vinha sendo alterado por diversas empresas que passaram ao longo dos anos, já estando muito extenso e com dificuldade de atualização e visualização. Praticamente foi criado um novo, a partir das informações do último ano e também ficará mais fácil de se fazer análises por centro de custos ou departamentais.



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br





3 – SEPARAÇÕES DE CUSTOS: Com o novo plano, todas as receitas e despesas do Guarani serão divididas entre: 1 - Futebol Profissional; 2 - Futebol Amador; 3 – Administrativo; 4 - Clube Social e 5 - Projeto Bugrinho.

4 – RECURSOS HUMANOS: A nova empresa de contabilidade também está reorganizando todo o departamento de recursos humanos e fazendo alterações necessárias para melhor administração. Indicamos a contratação de funcionário para reorganização do arquivo morto do clube, para auxiliar o departamento de recursos humanos e a contabilidade, que estava em desordem e fomos atendidos e boa parte do serviço já foi executado.

5 – COMPLIANCE: Nosso desejo é que o Guarani implante um conjunto de disciplinas afim de cumprir normas legais e regulamentares, tendo políticas e diretrizes estabelecidas, bem como evitar, detectar e tratar quaisquer desvios ou inconformidades que possam ocorrer. Lembramos ainda que este é um item que estava no plano de gestão do Conselho de Administração eleito em 2020.

6 - GOVERNANÇA CORPORATIVA: Também é nosso desejo que o clube possa ter um conjunto de processos, procedimentos, costumes, políticas, leis, regulamentos e instituições que regulam a maneira como a empresa é dirigida ou administrada.

7 – ÁREA DA TRANSPARÊNCIA: O departamento de comunicação re-criou a área da transparência a nosso pedido e que pode ser alimentado pelos conselhos do clube. O conselho fiscal alimentou com as informações sobre editais, atas, corpo, balancetes, comunicações, pareceres, pedidos e balanços patrimoniais desde 1999, sendo um dos mais atualizados dentre os clubes brasileiros.

8 – REFORMAS E CLUBE FORMADOR: O clube fez uma grande reforma nos alojamentos das categorias de base e conseguiu o certificado de clube formador (atualmente são 40 times no Brasil que o possuem, sendo 13 no estado de SP e o Guarani sendo o primeiro já com as novas normas sanitárias). Também está sendo reformado o departamento de futebol profissional, sala de imprensa e o ginásio.

9 – COPA DO BRASIL: O conselho fiscal criou uma tabela, que estamos repassando para o conselho de administração, com a atualização do ranking nacional de clubes em tempo real e que é uma das formas possíveis de nos classificar a copa do Brasil, que além da participação na competição, está pagando bons valores por fase. Estamos subindo mais 2 posições no ranking no momento, mas dependemos ainda das



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br





classificações dos primeiros colocados da série A, além de alguns estaduais que não terminaram por causa da pandemia.

10 – ORÇAMENTO 2020 E 2021: O Conselho de administração anterior chegou a enviar com atraso o orçamento para o ano de 2020. Pedimos ao novo conselho de administração um novo orçamento após a eleição, porém, com a pandemia e diversas receitas e despesas alteradas, pedimos uma nova previsão orçamentária até o final do ano, principalmente para sabermos sobre a manutenção dos salários em dia ou qual a mudança ou manutenção do planejamento.

A PPF, CBF e patrocinadores acabaram atrasando alguns pagamentos durante a pandemia e a Magnum isentou o pagamento de 2 parcelas da venda judicial através da justiça trabalhista. Ela possuía um adiantamento de parcelas por valores pagos a mais em 2016, durante a série C, e que foram descontados em parte em 2018 e agora em 2020. Ainda há 4 parcelas para serem isentadas no futuro.

O Conselho de administração não enviou um orçamento para o restante de 2020, porém, já fez o envio do orçamento de 2021 que será alvo de parecer do conselho fiscal no mês de Novembro e será votado pelo Conselho Deliberativo em Dezembro.

11 – ORÇADO X REALIZADO: A partir do próximo balanço anual e dos balancetes trimestrais, vamos implantar também a análise do orçamento, com comparação dos valores orçados com os valores que de fato ocorreram, afim de corrigir possíveis falhas para o restante do ano ou adequar possíveis números para auxiliar na administração e para facilitar a visualização pelos associados e conselheiros sobre as finanças do clube.

12 – PARECER SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2019: Como nos foi entregue o balanço anual apenas dois dias antes da reunião do conselho (já fora do prazo regimental) e também há dois dias da assembleia de sócios, ainda com falta de documentos e informações, decidimos não emitir opinião sobre o mesmo e que seria feito posteriormente. O parecer sobre o balanço está sendo entregue juntamente com esse parecer sobre o ano de 2020. Vamos cobrar do Conselho de Administração que consiga sanar os pontos elencados para o balanço de 2019, sob pena de indicação de reprovação do mesmo.

13 – CONTRATOS: O conselho fiscal está fazendo uma minuciosa análise de todos os contratos do clube, propondo um protocolo com procedimentos do departamento jurídico, e alterações de alguns tipos de contratos e/ou alterações nas renovações. Alguns deles serão informados nesse parecer.



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br





14 – VENDA JUDICIAL: O conselho fiscal está trabalhando juntamente com a contabilidade para elencar da melhor forma e analisar todos os documentos referentes a venda judicial ocorrida em 2015.

15 – IMPOSTOS: Além da verificação dos impostos não pagos, já efetuamos pedido ao Conselho de Administração para que inclua em seus pagamentos e no orçamento, o pagamento dos mesmos. É necessário fazer isso para não haver apropriação indébita e deixar estas contas em dia a partir de 2021. Também pedimos recentemente a empresa de contabilidade que nos passe uma simulação de parcelamento da dívida tributária, tal qual o Cruzeiro fez recentemente.

16 – SALÁRIOS: Até a referência do mês de Outubro, vencido em Novembro, os salários tem sido pagos, algumas vezes com pequeno atraso, principalmente quando as cotas de TV e outros recebimentos deixaram de vir. Para os pagamentos dos meses de Novembro, Dezembro e 13º, há expectativa de que seja pago em dia também.

17 – AUDITORIA INDEPENDENTE: O Guarani tinha um contrato assinado de três anos com a empresa de auditoria que prestou serviços quanto aos balancetes de 2017, 2018 e 2019. Para 2020 temos duas opções de preferência (BDO e GF) e lembrando que pelo estatuto social, a empresa de auditoria independente deve ser aprovada pelo conselho fiscal.

18 – CATEGORIA DE BASE: Em contato com os responsáveis pela categoria de base, tivemos acesso a todos os nomes dos atletas sub 15, sub 17 e sub 20, de 2018 até 2020. Há também a documentação dos atletas desde 2013 aproximadamente, mas não está planilhado e devemos deixar uma planilha atualizada contendo informações sobre todos atletas que passaram aqui nos últimos anos.

19 – SÓCIO CAMPEÃO: O contrato com a empresa que gere o “sócio campeão” está prestes a ser encerrado. Indicamos a mudança de algumas cláusulas do contrato para melhorar a parte que cabe ao Guarani.

20 – LOJA DO CLUBE: O contrato com a empresa terceirizada que administra a loja oficial do clube acabou durante a pandemia. Como não era interessante para nenhum dos lados enquanto os comércios estavam fechados e até para dar um prazo maior por conta dos meses do fechamento comercial, estendeu-se o prazo. Também indicamos a alteração de algumas cláusulas, para melhor aproveitamento comercial do Guarani.



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br





21 – CONTRATOS DE TERCEIROS E PESSOAS JURÍDICAS – Identificamos que ainda faltam assinar e gerar notas fiscais alguns terceiros ou contratos através de pessoas jurídicas. Isso pode ser alvo de ressalva da auditoria independente, além de causar riscos judiciais ao clube. Encaminhamos ao Conselho de Administração um protocolo sobre isso recentemente e aguardamos providências.

22 – PLANEJAMENTO DE CURTO, MÉDIO E LONGO PRAZO: Indicaremos ao conselho de administração, até mesmo com a possibilidade de uma comissão, para que se crie um planejamento de curto, médio e longo prazo, contendo pagamento de todos os custos mensais do Guarani, além de uma parte em pagamentos de contingências, para que se projete o futuro do clube para alguns anos, afim de não haver desequilíbrio nas contas atuais e que também se possa fazer um controle de pagamentos das contas pendentes.

23 – CLUBE EMPRESA: Este é outro item que consta no plano de gestão do conselho de administração eleito em 2020, com a criação de um núcleo para estudar a estruturação, viabilidade, prós e contras da alteração de associação para o clube empresa. Inclusive haverá um curso ministrado pela FPF sobre o assunto, dos quais alguns conselheiros (deliberativos e fiscais) participarão em Novembro.

24 – DEPARTAMENTO COMERCIAL E MARKETING: Acreditamos ser fato público e notório que estes departamentos continuam funcionando muito abaixo do esperado na visão do torcedor e associado. Também constava no plano de gestão do Conselho de Administração eleito em 2020, a geração de receita através de um marketing agressivo e inovador. Porém, até o momento apenas fizemos a live e investimos no departamento de comunicação. Continuamos com poucos patrocinadores, nenhuma empresa ou colaborador atuando nesses departamentos e com isso, deixando de gerar receitas. Gostaríamos de uma explicação sobre isso pelo Conselho de Administração.

25 – FAIR PLAY FINANCEIRO – CBF: O presidente do conselho fiscal foi chamado junto ao superintendente executivo para uma reunião sobre o fair play financeiro que a CBF está começando a aplicar aos times da série A e também deverá ser estendido para a série B em um futuro próximo. O Guarani terá de preencher alguns requisitos e será feito um rating dentro desses resultados. O e-mail segue em anexo.

26 – GRUPO DOS CONSELHOS FISCAIS DE CLUBES: O presidente do conselho fiscal foi chamado junto a vários outros representantes dos conselhos fiscais de clubes brasileiros (cerca de 25) para formação de grupo que padronizará a atuação e formas de trabalho desses órgãos.



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br





27 – DIVISÃO DE TAREFAS DO CONSELHO FISCAL: Na reunião de Janeiro de 2020, ficou decidida uma divisão de tarefas, cabendo aos integrantes:

Maria Cristina e Fábio: Fluxo de caixa e lançamentos bancários

André e Leonardo: Documentos contábeis e balancetes

Ricardo: Contratos

– DOCUMENTAÇÃO PEDIDA MENSALMENTE:

- Sócio Campeão – Prestação de contas
- Loja do Clube – Prestação de contas
- Extratos Bancários
- Movimentos do caixa
- Balancete
- DRE
- Venda de atletas – Quando houver
- Movimentação de atletas da categoria de base
- Folha salarial – (planilha interna e folhamatic)
- Valores de impostos pagos ou não pagos
- Contratos - novos e renovações

- O QUE O CONSELHO FISCAL FEZ ATÉ O MOMENTO:

- Pediu todos os documentos do clube (extratos bancários, listagem de sócios, borderôs financeiros de jogos, contabilidade da loja terceirizada, contabilidade do sócio campeão, folhas de pagamento, balancetes, demonstrações de resultado do exercício, impostos pagos ou não pagos, controle e listagem de associados, proprietários de cadeiras vitalícias e camarotes, projeto bugrinho, venda de atletas e contratos de patrocinadores, permutas, confissões de dívidas, empréstimos, fornecedor de material e etc)
- Aprovou o regimento interno
- Apurou as denúncias de irregularidades dos títulos, categoria de base e venda do Davó
- Analisou os 6 meses de trabalhos do período em que não havia conselho fiscal
- Exigiu a troca da empresa de contabilidade e Recursos Humanos
- Publicou todas as atas no site oficial conforme exige o estatuto
- Refez o portal da transparência
- Auxiliou no novo plano de contas estabelecido pela nova empresa de contabilidade



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br





- Vem acompanhando as contas do clube mensalmente e dentro do rigor de gastos
- Controle de atletas das categorias de base
- Separação de custos entre futebol profissional, futebol de base (estipulando o custo de formação de atletas), social/clube, projeto bugrinho e administrativo
- Participação no Fair Play Financeiro da CBF
- Emitiu pareceres diversos



19 2136-3400

GUARANI FUTEBOL CLUBE

Av. Imperatriz Dona Tereza Cristina, 11
Jardim Guarani, Campinas - SP

www.guaranifc.com.br

